



GUIDE DES ÉQUIPES NOTRE-DAME

ÉQUIPE RESPONSABLE INTERNATIONALE

Édition 2018

TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION.....	6
1 - LES DEBUTS.....	8
1.1 LE DEBUT	8
1.2 LE PÈRE CAFFAREL.....	9
2 - DOCUMENTS DE RÉFÉRENCE DU MOUVEMENT.....	11
2.1 LA CHARTE	11
2.2 DOCUMENTS COMPLEMENTAIRES	11
2.3 LA RECONNAISSANCE DES ÉQUIPES NOTRE-DAME	13
3 - FINALITÉ ET PROPOSITION DES ÉQUIPES NOTRE-DAME.....	14
3.1 LA FINALITÉ	14
3.1.1 Pourquoi « Équipe » ?	15
3.1.2 Pourquoi Équipe « Notre-Dame » ?.....	15
3.2 LA PROPOSITION	15
3.2.1 Une Communauté de Couples Chrétiens.....	15
3.2.2 En Communion avec l'Église Catholique.....	17
3.2.3 Les Équipes insérées dans le Monde.....	17
3.2.4 Les Signes des Temps	18
4 – L'ESPRIT DES ÉQUIPES NOTRE-DAME.....	20
4.1 "VIENS, SUIS-MOI ".....	20
4.2 LE CHARISME DES ÉQUIPES NOTRE-DAME	20
4.3 LA MYSTIQUE DES ÉQUIPES NOTRE-DAME.....	22
4.3.1 Réunis au Nom du Christ.....	22
4.3.2 L'Entraide.....	22
4.3.3 Le témoignage	25
5 - LA PÉDAGOGIE DES ÉQUIPES NOTRE-DAME	26
5.1 LES ORIENTATIONS DE VIE	27
5.1.1 Pour s'entraider à progresser dans l'amour de Dieu :.....	27
5.1.2 Pour s'entraider à progresser dans l'amour du prochain :.....	28

5.1.3 Les Orientations du Mouvement proposées aux Rassemblements Internationaux	28
5.2 LES POINTS CONCRETS D'EFFORT	28
5.2.1 L'Écoute de la Parole de Dieu	30
5.2.2 L'Oraison.....	31
5.2.3 La Prière Conjugale	32
5.2.4 Le Devoir de S'Asseoir (DSA)	33
5.2.5 La Règle de Vie	34
5.2.6 La Retraite Annuelle	35
5.3 UNE VIE D'EQUIPE.....	36
5.3.1 La Réunion Mensuelle d'Équipe.....	37
5.3.2 La Réunion Bilan.....	42
5.3.3 La Vie d'Équipe en dehors de la réunion mensuelle	43
5.3.4 L'Engagement.....	43
5.3.5 Contribution/Cotisation.....	44
6 - LA VIE DES ÉQUIPES NOTRE-DAME COMME MOUVEMENT - L'ORGANISATION	46
6.1 L'ESPRIT DE L'ORGANISATION.	46
6.2 L'ÉQUIPE	47
6.2.1 Le Couple Responsable d'Équipe	48
6.2.2 Le Prêtre Conseiller Spirituel	48
6.3 LES INSTANCES DE RESPONSABILITE ET D'ANIMATION	50
6.3.1 Le Secteur.....	52
6.3.2 La Région.....	53
6.3.3 La Province	53
6.3.4 La Super-Région.....	54
6.3.5 La Zone de Liaison	56
6.3.6 L'Équipe Responsable Internationale (ERI)	57
6.3.7 Le Collège International	58
6.3.8 Cas Particuliers.....	59
6.3.9 Les Structures Intermédiaires Temporaires	59

7 - LA VIE DES ÉQUIPES NOTRE-DAME COMME MOUVEMENT - FONCTIONS	61
7.1 ANIMATION SPIRITUELLE.....	61
7.1.1 Les rencontres de Secteur, de Région, de Province et de Super-Région	62
7.1.2 Les Rassemblements Internationaux.	62
7.2 LIAISON.....	63
7.3 LA FORMATION.....	64
7.3.1 Caractéristiques	65
7.3.2 Plan de formation.....	66
7.3.2.1 Formation Initiale.....	67
7.3.2.2 Formation Permanente	69
7.3.2.3 Formation Spécifique	71
7.3.2.4 Formation à l'accompagnement d'activités extérieures aux Équipes Notre-Dame.....	74
7.4 DIFFUSION	74
7.4.1 La Diffusion proprement dite.....	75
7.4.2 L'Information	75
7.4.3 L'Expansion	76
8 - LA VIE DES ÉQUIPES NOTRE-DAME COMME MOUVEMENT - SERVICE/RESPONSABILITÉ	77
8.1 APPEL AU SERVICE	77
8.2 LES ÉTAPES DE L'APPEL	78
8.3 L'EXERCICE DE LA RESPONSABILITÉ ET DE LA COLLÉGIALITÉ ..	80
8.4 INTERNATIONALITÉ	83
9 - LA MISSION.....	85
9.1 VOCATION et MISSION.....	85
9.2 MISSION DES ÉQUIPIERS	86
9.2.1 Mission dans le Mouvement	88
9.2.2 Mission dans l'Église.....	88
9.2.3 Mission dans le Monde	89
9.3 MISSION DU MOUVEMENT.....	90

10 - LES INTERCESSEURS.....	92
10.1 Raison d'être des Intercesseurs.....	92
10.2 Qu'est-ce que l'Intercession ?	92
10.3 Comment vivre l'Intercession ?	93
10.4 Animation de l'Intercession	93
11 - DOCUMENTS FONDAMENTAUX des END	96
11.1 Documents de référence :	96
11.2 Documents sur la Pédagogie :	96
11.3 Documents sur la Vie du Mouvement	97
11.4 Documents sur le Père Caffarel	97

ANNEXES

ANNEXE 1 - La Charte des Equipes Notre-Dame (1947)	99
ANNEXE 2 - Qu'est-ce qu'une Equipe Notre-Dame ? (1977)	110
ANNEXE 3 - Discours du Père Caffarel à Chantilly (1987)	117
ANNEXE 4 - Le Second Souffle (1988)	138
ANNEXE 5 - Vocation et Mission à l'aube du troisième millénaire (2018) ...	153
ANNEXE 6 - Première reconnaissance des END par l'Eglise - Lettre du Cardinal Feltin (1960)	175
ANNEXE 7 - Décret de Reconnaissance des END, comme Association privée de fidèles de droit privé (1992).....	178
ANNEXE 8 - Confirmation du Décret de Reconnaissance des END et Approbation de leurs Statuts Canoniques (2002)	181
ANNEXE 9 - Statuts Canoniques des Equipes Notre-Dame, après approbation des modifications par le Conseil Pontifical des Laïcs (2014).....	184

INTRODUCTION

Les couples chrétiens, unis par le sacrement du mariage, sont appelés à suivre le Christ sur le chemin de l'Amour, du Bonheur et de la Sainteté. Les Équipes Notre-Dame (END), don de l'Esprit-Saint, sont offertes aux couples du monde entier pour les aider à développer et vivre pleinement les richesses de leur Sacrement de Mariage à travers une pédagogie propre, en vue de leur sanctification.

Le Guide des Équipes Notre-Dame, publié par l'ERI (Équipe Responsable Internationale) en 2001 avec l'approbation du Collège International, s'est appuyé sur les documents officiels publiés antérieurement à savoir : "La Charte", "Qu'est-ce qu'une Équipe Notre-Dame" et " Le Second Souffle".

Depuis lors, le Mouvement s'est beaucoup développé et a procédé à des changements importants dans son organisation et sa structure, changements indispensables pour le bon fonctionnement des Équipes de base et le soutien de tous les équipiers.

L'approbation définitive des Statuts Canoniques des Équipes Notre-Dame, en juillet 2002, par décret du Conseil Pontifical des Laïcs fut également une étape très importante dans la vie du Mouvement.

De même, après la promulgation du nouveau document "Vocation et Mission des Équipes Notre-Dame à l'aube du troisième millénaire" donnant une importance particulière à la Mission des Couples et du Mouvement dans la Nouvelle Évangélisation ; il est devenu nécessaire de procéder à l'actualisation de ce guide.

La deuxième version du guide des Équipes Notre-Dame (Édition 2018) a donc pour objectif d'actualiser et compléter le document publié en 2001 et de permettre ainsi aux Équipes Notre-Dame d'aller plus loin avec confiance et audace dans la fidélité au charisme fondateur.

Le Guide des Équipes Notre-Dame - Édition 2018 – présente, après une courte introduction, la structure suivante :

- Les deux premiers chapitres nous ramènent aux débuts des Équipes Notre-Dame : "Père Caffarel, Charte et documents fondamentaux."

- Le chapitre trois nous parle de la raison d'être des Équipes Notre-Dame et de leur proposition.
- Dans les chapitres quatre à neuf sont présentés les quatre piliers fondamentaux qui soutiennent et caractérisent le Mouvement : l'Esprit des Équipes Notre-Dame, leur Pédagogie, la Vie des Équipes Notre-Dame comme Mouvement, et enfin, la Mission.
- Le Chapitre dix fait référence aux Intercesseurs.
- Le Chapitre onze, répertorie les documents de référence en vigueur dans les Équipes Notre-Dame et qui sont à la disposition de toutes les structures et équipiers du Mouvement.
- Pour terminer, et en annexe, sont insérés tous les textes des documents de référence et des décrets de reconnaissance des Équipes de Notre-Dame par le Conseil Pontifical pour les Laïcs, ainsi que leurs Statuts Canoniques en vigueur.

1 - LES DEBUTS

1.1 LE DEBUT

Les Équipes Notre-Dame (END) naissent de manière très simple : en 1938, quatre jeunes couples chrétiens engagés veulent vivre leur amour à la lumière de leur foi. Ils se dirigent vers un jeune prêtre de Paris, le Père Caffarel, pour les guider dans cette recherche. Il leur répond : **“Cherchons ensemble”**.

C'est le 25 février 1939 que ces quatre couples se retrouvent avec le père Caffarel et qu'ainsi naît la première équipe du Mouvement.

Durant la deuxième guerre mondiale (1939-45), de nombreuses équipes se forment, la réflexion s'élargit et s'approfondit. La Revue “L'Anneau d'or” naît et les expériences vécues sur ce chemin de spiritualité sont transmises à d'autres couples.

En 1947, la guerre terminée, les groupes de foyers sont à l'ordre du jour et se multiplient

Le père Caffarel craint que “Les foyers ne soient tentés de relâchement dans l'euphorie de la paix retrouvée et des vieilles amitiés confortables... Il y avait crise...”

Que fallait-il faire pour que la crise de nos groupes favorise un dépassement ? J'ai cherché ce qui pouvait expliquer que la sainteté n'ait jamais cessé de fleurir et de reflourir dans les ordres religieux au cours des âges, en dépit des crises extérieures et intérieures, et j'ai compris qu'un des facteurs essentiels de la solidité et de la vitalité de ces ordres était leur règle.

Pourquoi, me suis-je demandé alors, ne pas proposer une règle aux chrétiens mariés désireux de progrès spirituel ? Non pas une règle de moines, mais une règle pour laïcs mariés”.

Vocation et Itinéraire des Équipes - Henri Caffarel - Rome 1959.

A partir de l'inspiration et de la réflexion du père Caffarel, avec les premiers membres des « Groupes Caffarel », une méthode commune se développe progressivement, pour les couples désireux de vivre leur amour plus profondément enraciné dans le Christ,

De nouveaux Groupes se forment, leur nombre grandit et une organisation est peu à peu mise en place. Le Père Caffarel et les responsables du Mouvement élaborent alors, dans la prière, un document fondateur qui est appelé la « **Charte des Équipes Notre-Dame** ». Elle contient l'essentiel de la « Règle » du Mouvement. Elle est promulguée le 8 décembre 1947 en l'Église Saint Augustin à Paris.

Grâce à la Charte, les Équipes Notre-Dame se développent rapidement en France, en Belgique et en Suisse et traversent les barrières de la langue et des océans en arrivant au Brésil en 1950. L'expansion des Équipes Notre-Dame à l'extérieur de France exige un choix entre deux options : être une fédération de mouvements nationaux parallèles ou être un seul Mouvement International. Après une profonde réflexion, la deuxième option fut choisie et les Équipes Notre-Dame sont devenues un Mouvement International.

1.2 LE PÈRE CAFFAREL.

La reconnaissance officielle de l'Église est en quelque sorte une consécration de l'œuvre considérable du père Caffarel et des couples avec lesquels il cheminait. Il meurt le 18 septembre 1996 à Troussures en France, âgé de 93 ans.

La mission du Père Caffarel, dès l'origine des Équipes, est fondée sur le désir de donner aux autres la joie d'entrer dans la lumière de Dieu : "**L'essentiel, c'est de rechercher le Christ.**" Pour lui, les chrétiens mariés sont des chercheurs de Dieu ; ils doivent apprendre comment, à l'exemple du Christ, servir Dieu dans leur vie et dans le monde. La sainteté, accomplissement de l'amour conjugal et de l'amour du Christ, constitue la vocation des couples équipiers.

La pédagogie des Équipes Notre-Dame, ancrée sur les points concrets d'effort, a pour but d'aider les couples dans leur cheminement de foi à la rencontre du Christ. Les orientations de vie qui en découlent contribueront au service de Dieu dans le monde.

Associer au sein du Mouvement le sacrement de l'ordre à celui du mariage fut une autre intuition forte du Père Caffarel. "*Le prêtre qui "rend le Christ présent comme Tête de la communauté"* (Synode des

Evêque1971), va aider l'équipe à ne pas perdre de vue sa vraie finalité. (Qu'est-ce qu'une Équipe Notre-Dame - 1977)

Le Mouvement des Équipes Notre-Dame doit au père Caffarel d'avoir donné aux couples le sens profond du sacrement de mariage, de leur avoir permis de découvrir la valeur et la richesse des petites communautés chrétiennes et de leur avoir montré le chemin de la contemplation dans leurs vies pleines d'activités.

« *L'une des très grandes figures données par Dieu à son Église au cours de ce siècle* »

Le Cardinal Lustiger 27/9/96

Sa mission au service des couples sera dès 1948 complétée par son animation du "Groupement spirituel des veuves" qui prendra plus tard le nom de "Fraternité Notre-Dame de la Résurrection : *"Il a guidé les veuves : l'amour est plus fort que la mort."* (Prière pour la Canonisation du Père Henri Caffarel)

Comme le Père Henri Caffarel plaçait la prière au premier plan de l'activité humaine et pensait qu'un Mouvement de Spiritualité Conjugale comme les Équipes Notre-Dame ne pouvait pas se passer de priants, il lança dès 1956 un appel à des volontaires pour que naisse une grande chaîne de prière ayant vocation particulière à intercéder pour le mariage et la famille. Ce fut la naissance des "Veilleurs" qui s'appellent aujourd'hui "Les Intercesseurs".

L'ouverture de la cause pour la canonisation du Père Caffarel fut officiellement annoncée lors du X^{ème} Rassemblement International de Lourdes, le 18 Septembre 2006.

La cérémonie de clôture de l'Enquête Diocésaine a eu lieu en l'église Saint Augustin, à Paris, le 18 octobre 2014.

En novembre 2014, toute la documentation de l'Enquête Diocésaine sur le Père Caffarel fut déposée à Rome, à la Congrégation pour les Causes des Saints. Après la vérification, la Congrégation a signé, le 9 octobre 2015, le Décret de Validité de l'Enquête, qui ouvre la deuxième étape du procès de canonisation, avec la rédaction de la Cause, la **Positio**.

2 - DOCUMENTS DE RÉFÉRENCE DU MOUVEMENT

2.1 LA CHARTE

Les principes fondateurs de la **Charte** ont été élaborés afin de garder la fidélité aux inspirations originelles du Mouvement et de faire des propositions concrètes aux équipes. Nous sommes aujourd'hui à même de juger l'effet d'une telle décision et d'en apprécier le caractère essentiel pour la croissance et le développement du mouvement.

C'est avec la publication de la Charte qu'apparaît la dénomination définitive du Mouvement : « Équipes Notre-Dame»... Les 'Groupes' existants sont invités à y adhérer et à entrer ainsi dans les Equipes Notre-Dame.

La Charte, écrite en 1947, dans la langue de son époque, demeure le document de référence vital et la pierre angulaire du mouvement. Plusieurs modifications ont été apportées au document d'origine au cours des années, pour aboutir à la version finale, publiée en mai 1972 (annexe 1). Cette date marque la fin de la période durant laquelle le père Caffarel était présent au Mouvement.

La Charte est devenue notre patrimoine commun. Aujourd'hui, inspirés par le même idéal et utilisant les mêmes méthodes pour tenter de l'accomplir, des milliers de couples à travers le monde, parlant différentes langues et issus de diverses cultures, découvrent, à travers leur mariage, la richesse d'un amour de Dieu plus profond.

Ce n'est que plusieurs années après l'écriture de la Charte que le père Caffarel, homme prudent, affirmait : « *Je dois reconnaître que dans la création des équipes, il y a eu quelque chose de plus que ma propre inspiration.* » Il y a eu une inspiration du Saint Esprit.

2.2 DOCUMENTS COMPLEMENTAIRES

D'autres documents complémentaires ont suivi :

"Qu'est-ce qu'une Equipe Notre-Dame ?" (1977) est un complément à la Charte et redéfinit l'idéal et les méthodes du Mouvement dans une présentation remise à jour. Il développe le concept de l'équipe en tant que communauté. (annexe 2)

Le Discours du Père Caffarel intitulé « **Le Charisme fondateur des END** » (annexe 3) durant la Rencontre des Responsables Régionaux de l'Europe en Chantilly (1987) doit être considéré comme une référence pour le Mouvement. Il commence pour indiquer ce qui est le charisme fondateur, s'exprimant en suite dans ce qui a été bien assimilé et faisant aussi une synthèse des principaux événements.

“ **Le Second Souffle** ” (1988) a pour but d'aider les équipes à trouver de nouveaux motifs d'encouragement et des orientations pour vivre les inspirations des END avec l'espérance et la vitalité d'un second souffle (annexe 4). Ce document prétend aussi approfondir quelques aspects du charisme des END qui n'étaient pas jusqu'alors rédigés avec la clarté nécessaire. En particulier, l'abnégation inspirée par l'amour, le sens humain et chrétien de la sexualité et la mission des END dans l'Eglise et dans le monde en tant que Mouvement de couples.

Par la grâce et sous l'inspiration de l'Esprit-Saint, le renouvellement du Mouvement se poursuit. Dans la prière et la réflexion, les membres de l'Equipe Responsable Internationale et les responsables des Super-Régions ont décidé d'élaborer un Guide complet sur le Mouvement en se basant sur les richesses des documents antérieurs.

Dans sa Lettre apostolique « Tertio Millennio Adveniente », le Pape Jean Paul II rappelle que "dans l'histoire de l'Eglise, le vieux et le neuf sont toujours étroitement mêlés ; le neuf croît sur le vieux, le vieux trouve dans le neuf une expression plus accomplie." C'est à la suite de ces mots du Pape, qu'il a été conçu et réalisé le document : **Le Guide des Equipes Notre-Dame**, (1^{ère} édition 2001).

Le document “ **Vocation et Mission des END à l'aube du troisième Millénaire**” (2018) est le fruit d'une dynamique synodale voulue et mise en place dans les Équipes Notre-Dame (annexe 5) Ce document cherche à donner une réponse à l'exhortation du Pape François destinée à l'Église Universelle pour “**une nouvelle étape évangélisatrice**” (cf. EG I), invitant à la disponibilité pour l'envoi du Seigneur “ *Me voici Seigneur, Envoie-moi*” (Is 6,8)

Le Mouvement a ressenti la nécessité de réfléchir sur le sujet et a élaboré un document (annexe 5) qui aide les couples constamment confrontés à de nouvelles situations, à maintenir leur fidélité au

sacrement du Mariage et au charisme des Équipes Notre-Dame, mais aussi à répondre aux défis du monde actuel.

Le développement que le Mouvement a vécu ces dernières années nous pousse à mettre en place de nouvelles structures et de nouveaux défis pastoraux provenant des exhortations apostoliques du Pape François “*Evangelii Gaudium*” et “*Amoris Laetitia*”; exhortations qui motivent l’actualisation du **Guide des Équipes Notre-Dame**.

Le Guide actuel (Édition 2018) définit, sous forme de normes internes, les conditions de vie du Mouvement et de ses membres. Il est une référence en matière de fonctionnement du Mouvement et ne pourra donc pas être modifié, excepté par l’ERI, après consultation du Collège International.

2.3 LA RECONNAISSANCE DES ÉQUIPES NOTRE-DAME

Le Mouvement des Équipes Notre-Dame reçoit la première reconnaissance officielle de l’Église en 1960 par une lettre du Cardinal Feltin. Archevêque de Paris (annexe 6).

En 1975, la reconnaissance en tant qu’Association Catholique Internationale lui est accordée par le Conseil Pontifical des Laïcs. Enfin, en 1992 un décret de reconnaissance (annexe 7) en tant qu’association de fidèles de droit privé est pris par le Conseil Pontifical des Laïcs.

Le 26 juillet 2002, le Conseil Pontifical pour les Laïcs a décrété (annexe 8) :

- La confirmation de la reconnaissance du Mouvement des Équipes Notre-Dame comme Association Internationale privée de fidèles, et dotée de personnalité juridique ;
- L’approbation définitive des Statuts Canoniques des Équipes de Notre-Dame.

Le 25 mars 2014, le Conseil Pontifical pour les Laïcs a approuvé les modifications proposées par l’ERI des articles 1, 4, 6, 7 et 8 ; modifications incluses dans la nouvelle version des Statuts (annexe 9) authentifiée par ce Conseil.

3 - FINALITÉ ET PROPOSITION DES ÉQUIPES NOTRE-DAME

3.1 LA FINALITÉ

La raison d'être des Équipes Notre-Dame est d'aider les couples à découvrir les richesses du sacrement de mariage et à vivre une spiritualité conjugale. A travers leur exemple, les couples des Equipes Notre-Dame veulent être des témoins du mariage chrétien dans l'Église et dans le monde.

“Les Équipes Notre-Dame ont pour but essentiel d'aider les couples à tendre vers la sainteté. Ni plus, ni moins.”

(P. Henri Caffarel)

Les Équipes Notre-Dame, mouvement de spiritualité conjugale de l'Église catholique, sont constituées par des couples chrétiens unis par le sacrement de mariage qui adhèrent, en vue de les mettre en pratique, aux objectifs et aux méthodes du Mouvement.

Les couples des Équipes Notre-Dame veulent :

- Rester fidèles aux promesses de leur baptême.
- Placer le Christ au cœur de leur vie.
- Fonder leur vie conjugale et familiale sur l'Évangile.
- Porter au monde le message du Christ
- Rendre témoignage des valeurs chrétiennes dans leur vie sociale et professionnelle
- Faire de leurs activités une collaboration avec Dieu et un service aux autres.
- Promouvoir le mariage et la vie de famille dans la société.
- Cheminer aux côtés de l'Église en lui donnant un soutien actif

Les couples des Equipes Notre-Dame comptent sur le soutien de ceux qui partagent leur idéal et s'engagent à « **faire équipe** », parce qu'ils connaissent la difficulté de vivre en chrétiens et qu'ils sont conscients de leur faiblesse et de l'insuffisance de leurs efforts.

À travers leur exemple, les couples des Équipes Notre-Dame veulent être un témoignage du mariage chrétien au sein de l'Église et dans le monde.

3.1.1 Pourquoi « Équipe » ?

- Parce que le mot “équipe” exprime clairement l'esprit et l'unité nécessaires à la poursuite d'un désir commun
- Parce que c'est ensemble que les couples des Equipes Notre-Dame veulent faire des efforts, en s'entraidant et en se souciant les uns des autres ainsi que de leur progrès spirituels et humains.

3.1.2 Pourquoi Équipe « Notre-Dame » ?

Le Mouvement est placé sous le patronage de Notre-Dame parce que Marie conduit au Christ, qui est le centre de la vie spirituelle des équipiers. Marie est pour eux, par sa soumission à la volonté de Dieu, un exemple parfait de la disponibilité et docilité à l'Esprit-Saint.

3.2 LA PROPOSITION

Les Équipes Notre-Dame désirent aider les couples chrétiens unis par le sacrement de mariage à vivre pleinement selon l'Évangile, avec le soutien mutuel des membres d'une équipe et la force de l'ensemble d'un Mouvement International.

3.2.1 Une Communauté de Couples Chrétiens

Les END proposent à chaque couple :

- Des axes pour vivre en couple chrétien marié dans le monde d'aujourd'hui, selon les enseignements du Christ.
- Des orientations de vie pour aider à progresser dans l'amour de Dieu et des autres.
- Des moyens de perfectionnement qui conduisent à l'approfondissement de la foi et à une meilleure vie de couple.
- Une vie en équipe, communauté de couples chrétiens unis par le sacrement de mariage assistés par un conseiller spirituel.
- Une entraide fraternelle à la fois spirituelle, humaine et matérielle.

- L'occasion d'étudier et de réfléchir ensemble pour aider à former une conscience personnelle et de couple.
- Une organisation pour promouvoir l'animation, la liaison et la formation pour obtenir l'unité dans l'internationalité du Mouvement.

Une Équipe Notre-Dame est donc une communauté de couples unis par le sacrement du Mariage.

Elle se réunit *“au nom du Christ”* et veut aider ses membres à mieux répondre à l'appel du Christ.

La présence d'un prêtre au sein des couples dans la vie de l'équipe n'est pas seulement celle d'un conseiller spirituel ; il y accomplit sa fonction de prêtre. Il rend le Christ présent comme la tête du Corps Mystique, signe et rappel de la proximité de Dieu qui s'intéresse à notre vie.

« Le long chemin parcouru par les Équipes Notre-Dame partout dans le monde à la lumière du Concile Vatican II a permis de comprendre que les prêtres et les laïcs peuvent s'aider mutuellement à progresser dans la connaissance du mystère du Christ. D'un côté, les prêtres accompagnent les couples dans le discernement que ces derniers sont appelés à faire quotidiennement et d'un autre côté, la présence des couples qui prient et s'aiment aide les prêtres à exercer leur ministère avec dynamisme et profondeur. »

(Le Prêtre Conseiller et l'Accompagnement Spirituel dans les Équipes Notre-Dame – Mars 2017)

Pour cela, dans les Équipes, on parle de complémentarité des deux sacrements : Mariage et Ordre.

En septembre 2015, lors de l'audience avec les Responsables des Équipes Notre-Dame, le Pape François a dit :

“Je vous remercie, chers couples des END, car vous êtes un soutien et un encouragement dans le ministère de vos prêtres qui trouvent toujours, au contact de vos équipes et vos familles, une joie sacerdotale, une présence fraternelle, un équilibre affectif et une paternité spirituelle.”

3.2.2 En Communion avec l'Église Catholique

Les Équipes Notre-Dame encouragent leurs membres à approfondir, en équipe, l'amour de l'Église, à s'entraider à devenir des membres actifs du Peuple de Dieu.

Le Pape Jean Paul II a donné la priorité, lors de l'action pastorale de son pontificat, à l'œcuménisme, avec la publication de sa Lettre Encyclique "**Ut unum sint**" ainsi qu'avec des mesures concrètes pour restaurer l'unité et la communion entre les chrétiens. Selon le Pape lui-même, il est nécessaire de faire un chemin de purification au travers de la mémoire historique de siècles de confrontations, de divisions et mêmes de grands schismes.

Les Équipes Notre Dame, en cheminant aux côtés de l'Église, ne peuvent pas rester indifférentes à cet appel du Saint Père ni aux défis lancés. Ainsi, le Mouvement est ouvert pour accueillir, dans ses équipes, des couples dont le sacrement du mariage est mixte dès lors que l'un des conjoints est catholique, l'autre pouvant professer une autre religion, principalement dans des pays où la religion catholique n'est pas prédominante.

En maintes occasions, ils sont encouragés par le magistère à défendre l'idéal du mariage chrétien.

« Merci de ne pas nous avoir laissés seuls à proclamer la beauté de l'amour, la grandeur du couple uni et fécond. Merci à vous tous de la part de tous les pasteurs de l'Église. Votre tâche est importante, car vous êtes en grande partie la crédibilité de l'Église. »

(Cardinal Danneels, 40^{ème} Anniversaire de la Lettre Belge)

3.2.3 Les Équipes insérées dans le Monde

“L'amour est patient, l'amour est bon, il n'est pas envieux, il ne se vante pas, il n'est pas orgueilleux ; l'amour ne fait rien de honteux, il n'est pas égoïste, il ne s'irrite pas

(1 Co 13, 4-5)

Tel est l'amour que nous cherchons à vivre, grâce aux méthodes des Equipes Notre-Dame.

A cause des modifications qui se sont produites dans la société, le mariage subit des changements historiques. Les mariages qui échouent sont nombreux et ils entraînent des dommages considérables aux époux et à leurs enfants.

Les couples des Équipes Notre-Dame essaient de témoigner que le mariage est source d'amour, de bonheur et de sainteté tout en demeurant une réalisation humaine. Vivant dans le monde avec les valeurs de l'Évangile, ils veulent être le levain dans la pâte et être présents dans toutes les activités de la société.

Les couples d'aujourd'hui ont besoin du témoignage d'autres couples mariés dont l'amour est vécu dans la durée et la sécurité d'un avenir raisonnablement prévisible. Depuis l'époque de Jésus, voilà la caractéristique du mariage chrétien. Et les couples des Equipes Notre-Dame veulent être les témoins de cet amour-là et du mariage chrétien, afin d'être signe d'espérance pour leurs frères.

3.2.4 Les Signes des Temps

Les membres des Équipes Notre-Dame vivent dans le monde d'aujourd'hui. Ils en font pleinement partie et veulent être le « levain dans la pâte ». C'est pourquoi il leur faut discerner continuellement les signes des temps pour déceler les nouvelles réalités et les besoins des couples d'aujourd'hui. Il leur faut aussi rechercher les facteurs d'espérance dans un monde qui semble de plus en plus hostile à la foi chrétienne et où les valeurs fondamentales du mariage et de la famille sont menacées.

Les signes des temps dans un monde multiethnique sont parfois source de difficultés pour trouver des consensus au sein de notre Mouvement. Aussi sommes-nous conduits à rechercher un changement de paradigme d'évangélisation.

"La santé de la personne et de la société tant humaine que chrétienne est étroitement liée à la prospérité de la communauté conjugale et familiale. Aussi les chrétiens, en union avec tous ceux qui font grand cas de cette communauté, se réjouissent-ils sincèrement des soutiens divers qui font grandir aujourd'hui parmi les hommes l'estime de cette communauté d'amour."

(Gaudium et Spes – 47)

Le Pape François, en septembre 2015, dans son discours aux Équipes Notre-Dame a déclaré aux équipiers :

“ La Nouvelle Évangélisation doit impliquer un nouveau paradigme de chaque baptisé (Evangelii Gaudium 120). Les couples et les familles chrétiens se trouvent la plupart du temps dans les meilleures conditions pour annoncer Jésus-Christ aux autres familles, pour les appuyer, les renforcer et encourager. Ce que vous vivez en couple et en famille- accompagné par le propre charisme de votre Mouvement- cette joie profonde et irremplaçable que le Seigneur vous fait vivre dans l'intimité domestique entre les joies et les douleurs, dans le bonheur de la présence de votre conjoint, dans la croissance de vos enfants, dans la fécondité humaine et spirituelle qu'Il vous concède, tout cela doit être un témoignage annoncé, communiqué vers l'extérieur pour que d'autres couples et familles suivant le même chemin.”

Discerner les signes des temps c'est témoigner de la beauté de l'amour humain selon les desseins de Dieu. C'est là, en effet, une tâche vitale de l'homme qui le conduit à se laisser trouver par Lui.

Nous croyons que les Équipes Notre-Dame feront couler “des Fleuves d'eau vive” dans leur réponse, en coopérant avec Lui dans cette nouveauté qui nous inspire, qui provoque, mais surtout, qui nous oriente et nous accompagne.

Les Équipes Notre-Dame apportent ce signe d'espérance aux couples dans l'église et dans le monde.

4 – L'ESPRIT DES ÉQUIPES NOTRE-DAME

4.1 " VIENS, SUIS-MOI "

Cet appel, le Christ l'adresse à chaque baptisé, l'invitant à s'ouvrir toujours davantage à son amour et à en porter témoignage. Cet appel, le Christ l'adresse aussi au couple chrétien. Les conjoints sont appelés à trouver Dieu au cœur de leur amour conjugal. Ainsi l'amour humain est une image de l'amour divin.

4.2 LE CHARISME¹ DES ÉQUIPES NOTRE-DAME

Le Charisme est un don de Dieu spécifique qui doit être utilisé pour le bien commun. Ce don gratuit est spécial et fait partie de la personnalité de celui qui le possède.

Les Équipes Notre-Dame furent une inspiration de l'Esprit-Saint donnée à l'Église pour une fonction déterminée à un moment déterminé de son Histoire. C'est seulement ainsi que l'on comprend le développement important des Équipes Notre-Dame, l'extension dans beaucoup de pays des cinq continents et leur influence déterminante dans la vie des couples, la pastorale de l'Église et la société.

Le Mouvement des Équipes Notre Dame est **un charisme pour l'Église**, dans la mesure où il est une très grande importance pour redécouvrir la valeur du Sacrement de Mariage qui est chemin d'amour, de fidélité et de sainteté.

De plus, les Équipes Notre-Dame ont un charisme qui leur est propre, c'est celui de la spiritualité conjugale, une forte orientation qui conduit le couple à vivre, au quotidien, selon la volonté de Dieu, c'est à dire selon les valeurs de l'Évangile.

Les Équipes Notre-Dame, Mouvement de « **spiritualité conjugale** », sont considérées comme un don de Dieu pour tous les couples qui en vivent.

¹ Le mot « charisme » vient du grec « charisma » qui signifie « don gratuit » et a la même racine que le mot « charis », « grâce ». La grâce est un don de l'Esprit. Il y a aussi des Grâces exceptionnelles appelées charismes, dons qui doivent être utilisés pour le bien commun.

La spiritualité conjugale :

Selon le Père Caffarel : *“la spiritualité conjugale est l’art de vivre dans le mariage l’idéal évangélique que le Christ propose à tous ses disciples.”*

Par le mariage chrétien, la vie du couple porte la marque du sacrement, signe profond de l’engagement réciproque des époux et signe de la Grâce de Dieu. L’amour conjugal trouve sa source dans l’amour de Dieu. C’est au cœur du lien entre ces deux amours que naît la spiritualité conjugale.

“À l’origine de la spiritualité conjugale, il y a un appel du Christ. Notre vocation de couple est d’aller ensemble vers le Christ, l’un et l’autre, l’un avec l’autre, l’un par l’autre.”

(Père Caffarel)

L’amour divin trouve son expression dans l’amour humain quand la vie quotidienne est remplie d’attention et de sollicitude des époux, l’un à l’égard de l’autre, de soutien et de fidélité absolue, de compréhension et de respect mutuel, d’harmonie de cœur et d’esprit. Quand les tâches les plus simples sont imprégnées d’amour, le Seigneur est là au cœur du couple ; la spiritualité est alors une réalité vécue.

Le couple marié veut vivre cette spiritualité au fil des jours. Cependant, il peut être parfois difficile d’agir selon ces exigences de l’amour. On commet des erreurs, des blessures sont subies ; néanmoins il faut poursuivre et se tourner toujours l’un vers l’autre. C’est aussi dans ces moments-là que l’on rencontre le Christ.

"Il existe une spiritualité conjugale qui oriente la vie de couple. Les Equipes Notre-Dame offrent un moyen de l'acquérir."

(Vers une spiritualité de la Famille - Père Manuel Iceta)

La spiritualité conjugale proposée par le Mouvement est donc le désir de connaître et de faire la volonté de Dieu sur le couple et de l’incarner dans la vie de tous les jours, en prenant sa force dans la grâce du Sacrement de Mariage

4.3 LA MYSTIQUE DES ÉQUIPES NOTRE-DAME

La mystique c'est l'Esprit qui nous conduit à agir selon la volonté de Dieu, l'intuition qui « dévoile » ce qui est occulté à l'esprit humain, l'orientation qui fait de la vie une recherche continuelle de communion avec Dieu.

La mystique des Équipes Notre-Dame est l'esprit qui donne du sens à des propositions concrètes, basées sur des valeurs chrétiennes essentielles à la vie en couple, en équipes, en Église et se concrétise sous trois aspects :

- **Réunis au nom du Christ**
- **L'entraide**
- **Le témoignage**

4.3.1 Réunis au Nom du Christ

“ Que deux ou trois, en effet, soient réunis en mon nom, je suis là au milieu d'eux.”

(Mt 18, 20)

Une équipe, constituée par des couples et un conseiller spirituel, est plus qu'une communauté humaine ; elle se réunit au nom du Christ et c'est ainsi que l'Esprit se communique à tous les équipiers.

Lorsque le Christ apparut aux disciples après la résurrection, Ses paroles leur ont permis de comprendre les Ecritures et de connaître son message. De la même façon, le Christ est présent lors de nos réunions. Réunis en Son nom, Son esprit nourrit notre foi et la fait grandir.

4.3.2 L'Entraide

L'entraide est l'un des piliers fondamentaux de la Mystique des Équipes Notre-Dame. L'entraide représente un nouveau commandement du Christ, c'est la manière concrète de mettre en pratique ce commandement.

Les membres d'une équipe essaient de satisfaire les quatre demandes de l'amour fraternel : **donner, recevoir**, et ce qui est plus difficile, **demander**, et **savoir refuser**.

L'entraide est pratiquée dans divers contextes : l'entraide conjugale, l'entraide sur le chemin de sainteté, l'entraide dans la prière, l'entraide dans l'approfondissement de la foi, l'entraide dans les diverses étapes du mariage.

Les couples des Équipes Notre-Dame pratiquent amplement l'entraide aussi bien sur le plan matériel que sur le plan spirituel, obéissant ainsi à l'orientation de St. Paul :

"Portez les fardeaux les uns des autres".

(Ga 6,2)

L'entraide conjugale

Le mariage est une alliance qui évolue depuis les premiers instants du « OUI » jusqu'aux moments ultimes du retour vers le Père. Ce cheminement des époux dans l'amour pourra se vivre dans la durée, si l'entraide conjugale est une réalité quotidienne. Ainsi chacun, dans le mariage, grandira en tirant le meilleur parti des différences et des complémentarités de son couple.

L'entraide sur le chemin de la sainteté

Les couples qui entrent dans les Equipes Notre-Dame désirent :

- Emprunter les voies qui mènent à une plus profonde union à Dieu ;
- Chercher la sainteté dans et à travers leur vie conjugale et familiale.

Pour vivre en plus grande harmonie avec Dieu et connaître sa volonté, les couples mariés ont besoin d'ajuster leurs vies sur l'Évangile.

Par une meilleure compréhension et la mise réellement en pratique de la Parole de Dieu dans leur vie de couple, et parce qu'ils cherchent ensemble, en équipe, le moyen d'y parvenir, les membres des Équipes Notre-Dame s'entraident sur le chemin qui mène au royaume annoncé par le Christ.

L'entraide dans la prière

« De même, je vous le dis en vérité, si deux d'entre vous, sur la terre, unissent leurs voix pour demander quoi que ce soit, cela leur sera accordé par mon Père qui est aux cieux ».

(Mt 18,19)

Confortés par cette promesse de la présence du Christ au milieu d'eux, les membres des Equipes Notre-Dame prient ensemble, les uns avec les autres et aussi les uns pour les autres, avec joie et confiance.

Les END ont choisi le *Magnificat* comme prière commune. Les équipiers le prient quotidiennement, en union avec tous les membres du Mouvement comme prière d'intercession pour tous les couples du monde.

L'entraide pour approfondir leur foi

De même qu'il ne peut y avoir de vie chrétienne sans foi vivante, de même il ne peut y avoir de foi vivante et agissante sans réflexion, ni méditation. Dans la pratique beaucoup de couples chrétiens renoncent aux efforts nécessaires pour étudier et méditer, soit parce qu'ils n'arrivent pas à en comprendre l'importance, soit parce qu'ils manquent de temps, de guide ou d'entraînement. Il en résulte que leur foi demeure immature et faible, et que leur connaissance de la volonté de Dieu et des enseignements de l'Eglise reste superficielle et incomplète.

Les couples d'une équipe essaient donc d'approfondir leurs connaissances religieuses et de poursuivre ce but avec l'aide d'un conseiller spirituel.

L'entraide aux différentes étapes du mariage

Les besoins et les aspirations des couples sont différents selon leur âge et le nombre d'années de mariage. Les réponses qu'apportent les Équipes Notre-Dame doivent en tenir compte.

Dans les premières années du mariage un jeune couple cherche à découvrir ce qu'implique l'échange récent de leurs consentements. Ces jeunes mariés ont besoin de « *naître* » dans une communauté qui les soutient. Les Équipes Notre-Dame peuvent apporter la chaleur, le soutien et l'aide d'une grande famille.

La vie, ensuite, met à l'épreuve l'idéal de l'amour. Confrontés aux exigences de la famille, de la vie professionnelle, de l'insécurité de l'emploi et des tensions d'une société de plus en plus matérialiste, les couples ont besoin d'un lieu d'échanges et de relecture des événements qui les touchent. La compréhension et l'expérience de l'équipe permet au couple de partager, ouvertement et en confiance, ses soucis et ses découvertes.

Puis viendra bientôt « *l'automne de la vie* », ce temps de plus en plus long du retour à une relation à deux. Ce temps ensemble peut être celui d'un renouveau, d'un dépassement de soi. Il peut être aussi celui de nouvelles difficultés et d'étapes majeures (retraite, maladie, décès de l'autre, etc.,...). C'est l'approfondissement de la vie chrétienne du couple en équipe, qui va enrichir ces dernières années passées ensemble.

4.3.3 Le témoignage

Les païens étaient surpris par les premiers chrétiens qui étaient décrits ainsi dans les Actes des Apôtres (At 4-32) « *La multitude des croyants n'avait qu'un cœur et qu'une âme* ». Et les païens disaient en les voyant : « **Voyez comme ils s'aiment** ».

Les Équipes Notre-Dame ont la conviction que, aujourd'hui, comme hier, des couples se sentiront appelés vers le Christ et vers le sacrement du mariage, s'ils voient l'exemple de foyers chrétiens s'aimer vraiment et s'entraider dans la recherche de Dieu.

C'est dans cet esprit, que les couples qui cherchent à donner un sens authentique à leur vie conjugale trouveront, dans la fraternité et l'entraide des équipiers, une source importante d'accueil, de soutien et d'encouragement.

Comme disait le Père Caffarel, en 1950 : « *La vie chrétienne intégrale n'est pas uniquement l'adoration, la louange, l'ascèse, les efforts de la vie intérieure. C'est aussi, le service de Dieu dans le lieu où nous vivons : famille, profession, parents, etc., de la même manière les couples s'efforcent pour apprendre, à l'exemple du Christ, à servir Dieu parmi le monde.* »

5 - LA PÉDAGOGIE DES ÉQUIPES NOTRE-DAME

La pédagogie est la méthode utilisée au sein des Équipes Notre-Dame, c'est l'outil qui aide à la transmission des concepts fondamentaux du Mouvement, il conduit les couples vers la découverte des richesses du sacrement du Mariage et les invite à vivre la spiritualité conjugale.

Il existe un lien étroit entre la pédagogie des Équipes Notre-Dame et la spiritualité conjugale. De fait, toute la pédagogie a pour but d'aider les couples à construire leur projet de vie dans la Spiritualité et la Conjugalité en donnant dans leur vie une place privilégiée à la prière, au dialogue conjugal et à l'entraide dans le couple et l'équipe.

Il est d'abord nécessaire de souligner que l'initiation à la pédagogie réalisée dans le pilotage, doit être faite par la séduction, la tendresse et la compréhension pour ensuite, être faite à travers l'amour partagé, par les découvertes, les expériences de vie et non par une obéissance aveugle dans le seul désir de respecter des obligations ; il ne s'agit pas non plus de répondre à des exigences basées sur des principes rigides.

Pour cela, il est important de considérer que toute la pédagogie du Mouvement doit être centrée sur trois lignes maîtresses : la gradualité, la personnalisation, l'effort personnel et en couple.

- **La gradualité** : le Seigneur prend chacun là où il en est ; il s'agit alors de vouloir progresser pas à pas dans une direction de croissance spirituelle.
- **La personnalisation** : le cheminement à parcourir est à la fois personnel et propre au couple : chacun aura son propre rythme et sa propre manière de vivre les propositions du Mouvement.
- **L'effort** : il n'y a pas de conversion personnelle et en couple sans la décision de faire passer nos désirs de progrès dans le concret d'actions précises et déterminées.

La méthode des END s'appuie sur trois piliers fondamentaux qui sont autant d'autres **moyens de perfectionnement spirituel** :

- **Les Orientations de vie**
- **Les Points Concrets d'Effort**
- **La vie d'Équipe**

La raison profonde pour laquelle ces moyens sont proposés, l'esprit qui leur donne du sens, réside dans l'intention de réveiller et de développer chez les couples une vie qui soit basée sur trois attitudes permanentes :

- **La recherche assidue de la volonté de Dieu**
- **La recherche de la vérité sur nous-même**
- **L'expérience de la Rencontre et de la Communion**

Ces trois attitudes possèdent une cohérence intérieure, forment un tout indivisible qui perd tout son sens si elles sont prises isolément.

5.1 LES ORIENTATIONS DE VIE

Les Orientations de Vie sont un pilier important. Elles nous parlent des raisons d'être des Équipes comme réponse à l'appel du Seigneur qui nous invite « à nous ouvrir de plus en plus à son amour pour que l'on puisse être des témoins de ce même amour. »

La grande orientation est celle de l'amour que le Christ est venu nous apporter.

(cf. Mc 12, 30-31)

Les orientations permanentes proposées par le Mouvement sont le reflet de son identité, comme par exemple, l'attitude d'écoute et de prière, la pratique de l'entraide, l'esprit d'accueil et d'hospitalité, la disposition à la formation et au service.

Croître dans l'amour de Dieu est l'affaire de toute la vie ; pour les y aider, les Équipes Notre-Dame proposent à leurs membres des Orientations de Vie :

5.1.1 Pour s'entraider à progresser dans l'amour de Dieu :

- Faire dans leur vie une large place à la prière,
 - Fréquenter régulièrement la Parole de Dieu et s'efforcer d'en vivre toujours mieux,
 - Approfondir constamment leurs connaissances de la foi,

- S'approcher fréquemment des Sacrements particulièrement de l'Eucharistie,
- S'efforcer d'avancer dans la connaissance et dans la pratique de l'ascèse² chrétienne.

5.1.2 Pour s'entraider à progresser dans l'amour du prochain :

- Vivre une authentique entraide conjugale (écoute, dialogue, partage) dans tous les domaines, en particulier dans le domaine spirituel,
- Avoir le souci constant de l'éducation humaine et chrétienne de leurs enfants,
- Pratiquer largement en foyer l'accueil et l'hospitalité,
- Témoigner concrètement de l'amour du Christ notamment par un ou plusieurs engagements concrets dans l'Église et dans la cité.

5.1.3 Les Orientations du Mouvement proposées aux Rassemblements Internationaux

Au moment des Rassemblements Internationaux, le Mouvement propose des orientations qui sont ses priorités pour les années à venir. Ces « **orientations** », définies à partir de l'observation de la réalité et des besoins des couples, vont guider l'ensemble des équipiers dans une direction commune partagée, en contribuant pour un chemin d'unité dans Équipes Notre-Dame.

5.2 LES POINTS CONCRETS D'EFFORT

Suivre une direction de croissance spirituelle et humaine suppose de prendre un itinéraire logique et de se donner les moyens de suivre fidèlement cette direction.

² Ascèse : Le mot ascèse vient du mot grec qui signifie "s'exercer" - un mot évocateur de l'exercice que l'on fait pour être en bonne santé. De même, le couple qui s'exerce à la vie chrétienne et la vie conjugale et familiale, a des occasions de pratiquer l'ascèse : « s'exercer à aimer sans égoïsme ». Les points concrets d'efforts sont les moyens proposés par le Mouvement des END pour encourager et nourrir cet entraînement à aimer sans égoïsme.

"L'expérience montre que, sans certains points d'application précis, les orientations de vie risquent fort de rester lettre morte".

(Qu'est-ce qu'une Équipe Notre-Dame ?)

Les Équipes Notre-Dame ont appelé **Points Concrets d'Efforts (PCE)** ces "points d'application précis".

Les Points Concrets d'Efforts sont une caractéristique essentielle du Mouvement. Ils correspondent à des attitudes intérieures qu'il faut éveiller et assimiler et qui vont conduire à une nouvelle manière de vivre. Ils sont une discipline qui aide les couples des Équipes à mettre l'Évangile en pratique dans leur vie quotidienne.

L'engagement sur ces six Points Concrets d'Effort changera petit à petit les époux, en développant une vie spirituelle conjugale qui les rapprochera de Dieu, de leur conjoint et des autres.

Les Points Concrets d'Effort ne sont pas des obligations que nous devrions respecter d'une manière aveugle, mais des moyens pour développer des attitudes de vie que nous devons assimiler et qui, progressivement, nous conduisent à un mode de vie plus chrétien.

Les Points Concrets d'Effort sont un appel à l'effort personnel mais aussi de couple : c'est un effort exigeant de discernement, de créativité et de constance qui enveloppe tout notre être. C'est un effort que chacun de nous s'oblige à faire volontairement ; en aucun cas, il nous est imposé.

La véritable rencontre avec le Seigneur est le point de départ de toute conversion. Les PCE existent pour vivre cette rencontre et non pour être vécus comme une routine obligatoire.

C'est en pleine liberté que nous acceptons de faire des efforts sur les six points concrets :

- Écouter avec assiduité « **la Parole de Dieu** »,
- Réserver tous les jours un temps destiné à une véritable rencontre avec le Seigneur « **l'Oraison** »,
- Prier ensemble, mari et femme chaque dans une « **Prière conjugale** », et si possible « **familiale** »,
- Se réserver chaque mois le temps nécessaire pour un véritable dialogue conjugal, sous le regard de Dieu « **Devoir de s'Asseoir** » ;

- Se fixer une “ **Règle de Vie**” qui est une invitation à travailler à l’unification de la personnalité et à trouver la vérité sur ce que nous sommes.
- Prendre chaque année un temps pour se mettre devant le Seigneur, si possible en couple, dans une “ **Retraite**”, qui nous permette de réfléchir et d’organiser notre vie en Sa présence.

5.2.1 L’Écoute de la Parole de Dieu

“Vivante en effet est la Parole de Dieu” (He 4, 12)

Dieu parle aux hommes parce qu’il les aime. Il veut établir avec eux, avec chacun d’eux, une relation d’amour, une relation de personne à personne. Il parle pour se faire connaître d’eux, pour leur dévoiler son grand projet d’amour ; pour leur communiquer ses pensées, sa volonté sur eux ; pour leur proposer son Alliance.

Dieu parle par les Écritures, par la Création, par ses interventions dans l’histoire humaine, par les prophètes, et surtout par son Fils Jésus.

Dans ses Lettres sur la Prière, le Père Caffarel insiste beaucoup sur l’Écoute de la Parole de Dieu. Il nous dit, par *exemple* “ *Oui, Dieu parle. Ce qu’il faut, c’est savoir L’écouter... Dieu parle aux hommes de différentes manières*”. (Nouvelles Lettres sur la Prière)

Pour ce Point Concret d’Effort, deux termes essentiels sont utilisés : Écoute et Parole.

De ce fait, nous écoutons Dieu qui nous parle pour nous sauver, pour nous communiquer sa vie en abondance. Sa Parole ne doit pas être seulement lue, nous devons l’accueillir dans le concret de notre vie.

Sachons donc réserver le temps nécessaire pour, tous les jours, créer le silence qui permet l’Écoute de la Parole du Seigneur. Cette relation que nous avons avec le Seigneur est le pilier de notre vie spirituelle. La Parole de Dieu n’est pas un monologue, Dieu attend que nous lui répondions avec amour, mettant ainsi Sa Parole en pratique.

Le Père Caffarel définit ainsi l’écoute :

“ Écouter n’implique pas seulement l’intelligence. C’est tout notre être, l’âme et le corps, l’intelligence et le cœur, l’imagination, la mémoire et la volonté. Ce tout doit être attentif à la parole du Christ, s’ouvrir à elle, lui

céder la place, se laisser saisir par elle, envahir, s'accrocher, y adhérer sans réserve. ” (Cahiers sur l'Oraison, Décembre 1966)

La Parole créatrice de Dieu, demeure une source indispensable de motivation et d'énergie pour notre croissance personnelle, notre croissance en couple, et pour la construction d'un monde meilleur.

C'est pourquoi, les Équipes Notre-Dame invitent chacun à fréquenter quotidiennement la Parole de Dieu, en consacrant du temps à lire un passage de la Bible, en particulier des Évangiles, et à les méditer en silence, afin de mieux comprendre ce que Dieu veut nous transmettre.

L'Écoute de la Parole de Dieu est l'un des grands moyens pour progresser sur le chemin de sainteté à laquelle nous sommes tous appelés.

5.2.2 L'Oraison

“Priez avec fidélité, demeurez vigilants par la prière adressée avec reconnaissance”.

(Col 4,2)

Nous sommes appelés à donner notre temps au Seigneur pour un tête-à-tête avec Lui et vivre de sa présence.

L'Oraison quotidienne développe en nous la capacité d'écoute et de dialogue avec Dieu. Elle consiste à prendre le temps d'être seul avec Celui qui nous aime. C'est un temps d'écoute silencieuse, de cœur à cœur avec Dieu, un temps de découverte et d'accueil du projet de Dieu sur nous.

Prier, c'est donner du temps gratuitement à Dieu. C'est un acte d'amour personnel, essentiel, c'est le meilleur moyen d'entrer en communication avec lui. La prière est un dialogue avec Dieu où nous écoutons plus que nous parlons.

Il n'y a pas de règles rigides pour prier. Chaque personne décide ce qui est le plus approprié pour lui (quand ? où ? comment ?). Le plus important pour développer cette profonde union à Dieu semble être la persévérance et la régularité.

Nous devons demander à Dieu, avec persévérance et humilité, la grâce de l'Oraison. L'humilité est la base de l'oraison. Dieu est le principal acteur. L'oraison est un travail de Dieu qui demande la coopération de l'homme et non l'inverse.

L'Oraison est aussi un chemin. C'est un acte de foi permanent et pour cela l'Oraison se présente comme un point concret d'effort fondamental.

“ Dans l'oraison se trouve le secret d'une vie heureuse, féconde, pleine. Nous devons nous alimenter de Dieu par l'Oraison avant de nous lancer dans notre mission apostolique.”

(Henri Caffarel, Cahiers d'Oraison)

5.2.3 La Prière Conjugale

"Moi en eux et toi en moi, afin qu'ils soient parfaits dans l'unité"

(Jn 17,23)

Le Christ est présent d'une manière très spéciale quand les époux prient ensemble. Non seulement ils renouvellent leur “oui” à Dieu, mais ils atteignent cette profondeur d'unité que seule donne l'union des cœurs et des esprits dans le sacrement de mariage.

La Prière Conjugale devient l'expression commune de deux prières individuelles et doit naître naturellement d'une vie vécue en union. Si les époux ont chacun leur style de prière, il est important qu'ils essaient de développer une façon de prier commune pour découvrir et vivre une nouvelle dimension de leur vie conjugale. Leur prière en commun sera plus facile, plus authentique et profonde si l'écoute de la Parole de Dieu et l'oraison silencieuse sont une pratique régulière des deux époux.

La Prière Conjugale peut être très variée selon la créativité du couple. L'essentiel est de prier ensemble, mari et femme, tous les jours indépendamment de la forme donnée à la prière.

Le Père Caffarel disait : *“au moment de la prière conjugale, que toute discussion cesse et que la paix soit rétablie. Que mari et femme renouvellent leur foi dans le pacte que le Christ a scellé avec eux”.*

(Anneau d'Or 98)

Le Magnificat, la prière commune des Équipes Notre-Dame, peut faire partie de cette prière quotidienne en union avec tous les couples du Mouvement.

Quand il y a des enfants, il est important qu'un certain moment soit réservé à la prière en famille. Le foyer est, pour les enfants, leur premier lieu d'apprentissage. C'est aux parents de leur transmettre la foi et de

faire en sorte que la maison soit un lieu où ils se sentent à l'aise pour prier.

Les enfants qui grandissent peuvent désirer un temps plus personnel avec Dieu, toutefois certains restent disponibles, pour partager un moment de prière en famille, par exemple avant les repas.

Quand nous prions ensemble, nous formons une communauté priante. Il n'y a pas de meilleure base pour notre couple et notre famille.

Le Père Caffarel a écrit que : *“La prière conjugale est un facteur d'unité spirituelle entre les époux.”* C'est un grand encouragement pour la vie conjugale et familiale. Elle est source de fécondité du couple qui irradie à son tour. C'est la clé du trésor du Sacrement de Mariage.

5.2.4 Le Devoir de S'Asseoir (DSA)

“Qui de vous en effet, s'il veut bâtir une tour, ne commence pas par s'asseoir pour calculer la dépense et voir s'il a de quoi aller jusqu'au bout?”

(Lc 14: 28)

Le Devoir de S'Asseoir a pour objectif d'aider le couple “à trouver” tous les mois, le temps pour un véritable dialogue conjugal sous le regard du Seigneur. (P. Caffarel).

Il rend possible un face à face pour suggérer, pour poser des questions, pour s'observer et s'écouter.

Le Devoir de S'Asseoir est un temps passé ensemble, mari et femme, sous le regard du Seigneur, pour dialoguer en vérité et avec sérénité. Ce temps d'expression des sentiments et des pensées entre les époux permet une meilleure connaissance et une entraide mutuelle. Il permet de faire le point sur le passé, d'analyser le présent de la vie conjugale et familiale, de faire des projets pour l'avenir et d'échanger sur l'idéal que les époux ont choisi.

Le Devoir de S'Asseoir évite la routine de la vie conjugale et maintient l'amour et le mariage jeunes et vifs.

Il est bon de commencer le Devoir de S'Asseoir par un temps de prière ou de silence pour prendre conscience de la présence de Dieu. Le

silence approfondit le regard de l'un sur l'autre. Il rapproche de Dieu et crée une atmosphère favorable.

Le Devoir de S'Asseoir, considéré comme l'une des plus grandes intuitions du Père Caffarel, est la proposition la plus spécifique du Mouvement des Équipes Notre-Dame. C'est un instrument très important car il enrichit la spiritualité du mari et de la femme, en les aidant à mieux vivre le pardon mutuel, à grandir dans l'amour du conjoint, dans l'amour de Dieu et des autres sur le chemin de sainteté.

5.2.5 La Règle de Vie

“Ne vous modelez pas sur le monde présent, mais que le renouvellement de votre jugement vous transforme et vous fasse discerner quelle est la volonté de Dieu, ce qui est bon, ce qui lui plaît, ce qui est parfait.” (Rm 12, 2)

La Règle de Vie consiste à fixer le ou les points sur lesquels chaque membre du couple décide personnellement et en pleine liberté de concentrer ses efforts afin de mieux suivre sa direction de croissance et répondre avec joie à l'appel d'amour que Dieu lui adresse.

Se fixer une Règle de Vie aide chacun à adhérer plus personnellement et plus concrètement au projet divin sur lui-même et sur le couple. C'est une ou plusieurs pratiques que l'on adopte pour réaliser des progrès sur son chemin de croissance spirituelle et humaine.

A travers la réflexion sur les aspects de notre vie personnelle, conjugale, familiale, et de notre vie de chrétien, nous recherchons la vérité sur nous-mêmes, afin de reconnaître ce qui fait écran à la volonté de Dieu. La règle de vie nous conduit à la découverte de nous-mêmes et de notre vocation.

La Règle de Vie est un choix personnel, elle nous conduit à la recherche de la volonté de Dieu pour nous-mêmes. Elle doit être courte, précise et pratique. Elle doit être graduelle selon le principe “des petits pas”, elle doit avoir des objectifs réalistes, elle doit être à la fois exigeante et flexible.

Comme il s'agit d'un chemin spirituel, l'avancée n'est pas linéaire et il nous faut recommencer sans cesse. Nous avons besoin de réviser régulièrement cette règle pour évaluer notre progression.

5.2.6 La Retraite Annuelle

“Venez vous-mêmes à l’écart, dans un lieu désert, et reposez-vous un peu”

(Mc 6, 31)

Prendre chaque année un temps suffisant pour se mettre à l’écart devant le Seigneur, si possible en couple, dans une Retraite qui permette de réfléchir sur sa vie en présence de Dieu.

Le Père Caffarel disait : *“De temps en temps, notre foi s’affaiblit et c’est par l’effet de la Parole de Dieu qu’elle s’éveille, se fortifie et, de nouveau, acquière vie. C’est dans la retraite qu’il devient possible de nous ouvrir, nous-mêmes, au Souffle de la Parole de Dieu.”* (Lettre mensuelle des END, février 1960).

La Retraite est un temps privilégié d’arrêt, d’écoute et de prière et l’occasion d’un ressourcement spirituel. Il est aussi un temps fort pour rentrer en soi et faire un examen général de vie, surtout au sujet de son chemin de croissance spirituelle.

Pour participer à une Retraite, il est important pour l’un et l’autre, mais aussi pour le couple, de partir en direction de Dieu qui nous invite à nous placer à l’écoute de l’Esprit-Saint, à nous concentrer sur l’essentiel sans que nous nous arrêtions sur les détails.

Les couples des Équipes sont encouragés à tirer profit de l’atmosphère particulière des retraites pour se renouveler. Ils sont invités à quitter leurs lieux de vie et de travail, en se détachant de leurs obligations quotidiennes pour leur permettre d’écouter Dieu et de discerner son dessein sur les époux.

La Retraite nous permet de revitaliser notre vie personnelle et conjugale en plaçant Dieu à la première place dans notre vie. Elle rend plus fécond notre sacrement de mariage en nous faisant revenir à la source de notre amour.

La Retraite est une réponse de foi à Dieu qui nous invite à rencontrer le Christ et à nous ouvrir à son Esprit sur notre chemin de Sainteté.

5.3 UNE VIE D'ÉQUIPE

L'équipe n'est pas une fin en soi ; elle est un moyen au service de ses membres ; elle va leur permettre de :

- Vivre des temps forts de prière en commun et de partage.
- S'entraider efficacement à cheminer vers le Seigneur et à témoigner de lui.

Dans la vie de toute communauté chrétienne, on peut distinguer schématiquement trois aspects :

- Avec le Christ - l'équipe se tourne vers le Père pour accueillir son amour,
- Dans le Christ, l'équipe partage cet amour : *“ ils n'avaient qu'un seul cœur et qu'une seule âme ”*,
- Poussée par l'Esprit du Christ, l'équipe envoie ses membres dans le monde pour révéler cet amour.

La Vie d'Équipe se développe ainsi lors des réunions mensuelles, lors d'autres réunions spéciales ou d'amitié, dans les contacts des couples les uns avec les autres entre les réunions mensuelles, lors des rencontres avec le Conseiller Spirituel, etc., de manière à renforcer le lien d'amitié qui permet compréhension et attention les uns envers les autres conduisant ainsi à l'entraide qui renforce les liens de la communauté.

L'hospitalité, l'assiduité, la ponctualité, la fidélité à la méthode et à l'organisation du Mouvement sont des éléments d'une discipline qui doit être acceptée librement, loyalement et honnêtement par tous les membres de l'équipe.

L'équipe doit se montrer disponible à construire le Règne de Dieu. Sans cela, l'équipe devient une île fermée sur soi-même au lieu d'être levain qui fait lever la pâte.

La mystique de Vie en Équipe est la présence et la force agissante du Christ dans la communauté, l'entraide et le témoignage.

5.3.1 La Réunion Mensuelle d'Équipe

La réunion mensuelle d'équipe est le sommet de la vie de cette petite communauté, par la présence du Christ Ressuscité, vivant, attentif à tous, aimant chacun comme il est.

L'équipe se réunit au minimum dix fois par an..

La réunion est un moment privilégié qui permet à chaque membre d'approfondir sa vie de chrétien grâce à la prière, au partage et à la mise en commun dans une ambiance de charité et d'amour fraternel. Un amour véritable de l'un pour l'autre est exigeant et ne peut résulter d'une attitude passive. Ce partage entre les uns et les autres suppose un climat de confiance mutuelle et la discrétion de la part de chacun des membres de l'équipe.

Le Père Caffarel, dans la lettre des Équipes Notre-Dame (mars/avril 1973) parle ainsi de la signification chrétienne de la réunion d'équipe : "La réunion mensuelle d'une équipe ne doit pas être définie uniquement par sa structure, par son esprit, par l'amitié entre ses membres, par le désir que ce soit une étape dans la recherche de Dieu. Il faut, tout d'abord, reconnaître sa substance surnaturelle et son mystère. De fait, elle est, ou devrait être, une réalité très différente de celle d'une simple réunion humaine.

...Ce que je viens de dire ne se produit pas toujours, pourtant, c'est ce qui devrait arriver, car une réunion d'équipe qui n'est pas, avant tout, un effort commun pour rencontrer Jésus-Christ est quelque chose de très différent d'une réunion d'équipe Notre-Dame."

C'est important que la réunion mensuelle, vécue comme un moment très important dans la vie d'une équipe, soit être précédée d'une réunion préparatoire où le couple responsable, le conseiller spirituel et le couple animateur devront être présents.

L'équipe se réunit, au minimum, dix fois par an et chaque mois chez l'un des foyers. Il est très important que tous les membres de l'équipe soient présents de façon à favoriser l'harmonie et préserver l'unité de l'équipe.

La réunion se déroule en cinq temps, une durée suffisante doit être accordée à chacun d'eux :

- L'Accueil et le Repas,
- La Mise en Commun,

- La Prière,
- Le Partage sur les Points Concrets d'Effort,
- L'Échange sur le Thème de Réflexion.

Cet ordre peut changer selon la volonté de l'équipe.

La réunion d'équipe doit être continuellement améliorée avec la revitalisation de chacune de ses parties

Accueil et Repas

"Ils rompaient le pain dans leurs maisons, prenant leur nourriture avec allégresse et simplicité de cœur."

(Ac 2,46)

La Réunion commence dès l'arrivée avec la pratique de l'hospitalité de la part de ceux qui reçoivent chez eux. Chaque membre de l'équipe doit, avec naturel, s'efforcer de bien accueillir l'autre en aidant à créer, dès le début, une ambiance d'ouverture et d'amitié qui conduit à la simplicité et à la joie.

Le premier temps de la réunion mensuelle commence généralement par un repas. C'est un temps d'intimité fondamental pour renforcer les nœuds d'amitié entre les personnes. Il est important qu'il soit simple. Chaque couple peut apporter un plat, de façon que tous y prennent part et que soient à l'aise ceux qui disposeraient de peu de temps ou de moyens.

Le repas devra être un moment de grâce où l'équipe vit la joie d'être réunie, en célébrant, en fêtant et en priant.

La mise en commun

"Avant tout, aimez-vous ardemment les uns les autres, car l'amour efface un grand nombre de péchés."

(1 P 4, 8)

Lors des réunions mensuelles, un temps doit être consacré à la mise en commun des préoccupations familiales, professionnelles, civiques, ecclésiales, les échecs, les découvertes, les tristesses et les joies de chacun.

C'est un des temps forts de l'entraide, durant lequel les couples parlent des événements importants survenus depuis la dernière réunion. Il est important que prédomine l'existence de l'esprit chrétien dans la lecture des événements, en confrontant la réalité de la vie avec l'Évangile.

C'est un échange en équipe, une volonté de s'ouvrir aux autres, de donner et de recevoir, de parler et d'écouter, d'offrir et de demander. Les joies, les douleurs, les difficultés et les hésitations sont confiées à l'équipe ; on demande des conseils, parfois de l'aide pour un quelconque aspect de la vie. La connaissance mutuelle approfondit et fortifie l'amitié, de fait, nous ne pouvons aimer que celui que nous connaissons.

La mise en commun présuppose une grande confiance réciproque et la certitude de discrétion et l'esprit de secret absolu. Ce qui est révélé dans l'équipe ne doit pas en sortir.

C'est à partir de l'écoute attentionnée de chaque personne que peut naître une amitié authentique et fraternelle entre les membres de l'équipe. La mise en commun reflète la vie des membres de l'équipe qui se réunit au nom du Christ.

La prière

“Jésus leur dit une parabole sur ce qu'il leur fallait prier sans cesse et ne pas se décourager.”

(Lc 18, 1)

"La prière est le dialogue personnel de l'individu et de la communauté avec Dieu."

(Agenda du Pape Jean-Paul II pour le troisième millénaire.)

La prière est un élément essentiel de la vie de chaque équipe. Elle est le centre et le sommet de la réunion, ainsi, elle permet à chacun d'essayer de donner une réponse personnelle à la Parole de Dieu, en se référant au concret de sa vie ; sa demande, sa louange ou même en LE remerciant.

La prière en commun lors de la Réunion d'Équipe ouvre notre cœur, nous prédispose à l'accueil et à l'action de grâce. Pour cela, il est important qu'elle soit faite au début de la réunion pour que, tout de suite, une communion dans un véritable climat spirituel s'établisse.

Le temps de prière commence par la lecture lente à haute voix d'un texte des Écritures suivi par un temps de silence pour accueillir intérieurement

et méditer la Parole du Seigneur. Chacun réagit ensuite sur le texte sous forme de prière partagée. C'est Dieu qui nous parle par la voix de nos frères. Le silence après chaque méditation est aussi prière. Nous vivons alors l'écoute de la Parole dans et par la petite "ecclésià" qui forme l'équipe.

Ensuite, le prêtre conseiller spirituel, après avoir participé à la prière personnelle et celle des intentions, réunit et résume les prières et les intentions des couples (prière conclusive), il les présente à Dieu.

Il est habituel de terminer la réunion d'équipe avec la récitation du Magnificat, en communion avec tous les autres membres du Mouvement du monde entier.

Le partage sur les points concrets d'effort

"D'un cœur pur, aimez-vous les uns les autres, sans défaillance."

(1 P 1, 22)

Le partage est un point essentiel de l'effort conjoint d'entraide spirituelle, c'est le chemin d'une conversion communautaire.

Le partage se déroule dans un climat de prière et d'écoute fraternelle pleine de charité, ce qui n'exclut pas l'exigence réciproque, la motivation et l'entraide. Un bon moment pour le partage est celui qui vient juste après la prière de manière à ce que ce climat continue et soit un prolongement de la prière.

Concrètement chaque équipier est invité à partager son vécu des Points Concrets d'Efforts pendant le mois écoulé.

Le partage sur les Points Concrets d'Effort n'est pas un examen de conscience, ni un constat de réussite ou d'échec, mais une relecture des efforts nécessaires pour progresser dans la vie spirituelle.

Dans une équipe, chacun vit un stade différent de sa vie spirituelle, et évolue à son propre rythme. Il est essentiel d'accepter cette diversité afin que tous puissent se livrer librement et en confiance. Les expériences, les progrès ou les difficultés peuvent aider les autres à suivre leur propre cheminement dans la foi.

Nous avons besoin de partager pour créer et construire la communauté. La communauté n'existe pas seulement par le fait qu'un groupe de personnes se réunit. La communauté se crée lorsque nous partageons

nos vies, lorsque nous cherchons ensemble, lorsque nous nous aidons, lorsque nous mettons en commun le don de Dieu que nous avons reçu.

Le Partage est le lieu et le moment où chacun assume l'autre dans le sens le plus complet et le plus profond.

Nous pouvons donc conclure en affirmant que le Partage comprend deux aspects :

- En communauté, l'équipe accompagne, revoit et stimule la pratique des Points Concrets d'Effort.
- En communauté, l'équipe approfondit fortement l'expérience des trois Attitudes de Vie :
 - Recherche assidue de la volonté de Dieu,
 - Recherche de la vérité sur nous-mêmes,
 - Expérience de la rencontre et de la communion.

L'échange sur le thème d'étude

Les apôtres dirent au Seigneur : *“Augmente-nous la foi !” Et le Seigneur dit : “ Si vous aviez de la foi comme un grain de sénevé, vous diriez à ce sycomore : Déracine-toi, et plante-toi dans la mer, et il vous obéirait.”*
(Lc 17, 5-6)

Le Thème d'étude est un moyen pour approfondir encore plus notre foi.

Quel que soit le thème abordé, celui-ci doit nous conduire, directement ou indirectement, en couple et en équipe, à la rencontre de la Parole de Dieu. C'est la rencontre de la Parole avec le Thème d'Étude qui irradie sur notre quotidien, sur la place que nous voulons donner à Dieu dans le concret de notre vie, lors des multiples tâches que nous réalisons.

Le Thème d'Étude demande une préparation préalable, d'abord sous forme individuelle, puis en couple. Le thème doit être lu par chaque conjoint dès le lendemain de la dernière réunion d'équipe. Les conjoints devront noter leurs réflexions, puis, en couple, devront en parler et examiner les conséquences sur leur vie de couple.

Les notes des réflexions de chaque couple, de courtes réflexions et non pas de longues dissertations, devront être apportées par écrit pour la Réunion d'Équipe.

Lors de la Réunion d'Équipe, la discussion sur le thème est conduite par le couple animateur qui devra être attentif pour que tous aient le temps de prendre part à la discussion, il devra également veiller à ce qu'il n'y ait pas d'interruption ou de conversations parallèles. Il devra aussi s'assurer que la conversation ne sort pas du sujet.

Le Conseiller Spirituel, de son côté, devra répondre aux questions portant sur la doctrine et pourra orienter les couples pour les questions pratiques de la vie au quotidien, il terminera en mettant en évidence les points les plus importants et les moins clairs du point de vue doctrinal.

L'Étude du Thème ne doit pas se réduire à un échange d'idées ou d'expériences, mais devra, surtout, être un moment de transformation dans la vie de chaque couple et de l'équipe elle-même.

5.3.2 La Réunion Bilan

La dernière réunion de l'année d'équipe est une Réunion Bilan. Elle donne à l'équipe l'occasion de réfléchir et faire le point, ouvertement et dans un esprit chrétien, sur son itinéraire, sur ses progrès au cours de l'année écoulée et de préparer l'année suivante.

La Réunion Bilan est ainsi un moment de partage et d'entraide que l'équipe doit vivre dans un climat de prière, de vérité et de communion.

On ne peut pas oublier que l'essentiel est de chercher la volonté de Dieu sur le couple et sur l'équipe et de discerner son appel à vivre plus authentiquement l'amour d'*agapè* qui est l'âme de toute communauté chrétienne.

Il est important que chaque membre de l'équipe évalue ses progrès et établisse des objectifs pour améliorer sa vie spirituelle tant au niveau individuel qu'au niveau du couple. De même, la forme dont les différentes parties de la réunion ont été vécues durant l'année doit être examinée ; il est nécessaire ensuite d'identifier les manières de les perfectionner pour l'année suivante.

La réunion bilan sera toujours une grande célébration (si possible, avec une célébration eucharistique), où tous feront un effort commun pour rencontrer Jésus-Christ. Ce sera ainsi, non seulement un temps pour raconter les merveilles que le Seigneur réalise, mais aussi un temps pour envisager le cheminement du couple et de l'équipe, de son

intégration au sein du Mouvement avec beaucoup d'enthousiasme et d'espérance.

5.3.3 La Vie d'Équipe en dehors de la réunion mensuelle

La vie d'équipe ne se limite pas à la réunion mensuelle et à la réunion de préparation. Il est essentiel de maintenir des contacts par téléphone ou en personne, par des rencontres entre les couples et avec le Conseiller Spirituel. Il est nécessaire que les couples se connaissent bien et créent des liens d'amitié ; en effet, c'est cette amitié construite peu à peu qui rendra possible l'un des éléments de la mystique des équipes : l'entraide.

La prière, en union avec les autres membres de l'équipe et à leurs intentions, le dialogue, le partage et l'entraide (spirituelle et matérielle) se poursuivent tout au long du mois, à l'initiative de chaque équipe. Le responsable doit y veiller.

Il est important que les membres de l'équipe bénéficient de l'amitié profonde qui caractérise une équipe Notre-Dame et, qu'en dehors de la réunion mensuelle, ils se sentent liés à l'équipe comme à une grande famille.

À l'occasion d'une fête, il peut être opportun que le Couple Responsable lance l'idée d'une rencontre informelle où la simple convivialité pourra faire grandir l'amitié.

Lorsqu'un couple est absent à une Réunion Mensuelle, le Couple Responsable lui téléphonera dès qu'il le pourra afin de connaître le motif de leur absence, de vérifier s'il a besoin d'aide de la part de l'équipe et pour le mettre au courant de ce qui s'est passé lors de la réunion.

Ce qui est important, c'est que durant le temps qui s'écoule entre les réunions, les couples sentent d'une certaine manière que l'équipe existe et que des habitudes de liens entre les uns et les autres soient établies.

5.3.4 L'Engagement

De temps en temps, les équipiers sont invités à renouveler leurs engagements d'observer loyalement l'esprit et les méthodes du Mouvement. Cela prend la forme d'une cérémonie simple qui peut se

tenir au cours d'une réunion de l'équipe ou d'un événement du Secteur ou de la Région.

La mystique de l'Engagement -sa profonde raison d'être spirituelle- est l'entraide et l'amour qui nous conduisent à vouloir faire le bien aux autres couples.

Il doit être bien clair dans l'esprit des couples que l'Engagement n'ajoute rien aux obligations qu'ils ont déjà, soit comme chrétiens, soit comme équipiers.

L'Engagement est une célébration liturgique dans un climat très spécial où l'amour se transmet aux autres membres de l'équipe et du Mouvement en général. C'est cet amour qui conduira l'équipe à accepter ce qu'il y a de fondamental dans le charisme et dans la pédagogie des Équipes Notre-Dame.

Pour une équipe nouvelle, le meilleur moment pour célébrer l'Engagement aura lieu lors de la Rencontre des Équipes Nouvelles qui coïncide avec la fin du Pilotage ; c'est un temps d'arrêt, de réflexion et de bilan pour chacun des couples mais aussi pour l'équipe dans sa totalité. Aussi, la présence de tous les couples de l'équipe ainsi que celle du Conseiller Spirituel est très importante lors de cette cérémonie.

5.3.5 Contribution/Cotisation

“Ils vendaient leurs propriétés et leurs biens et en partageaient le prix entre tous selon les besoins de chacun”.

(Ac 2, 45)

Répartir, donner, offrir, se détacher. Tous ces termes nous conduisent à la réflexion, lorsque nous pensons à l'entraide matérielle et spirituelle. La Parole de Dieu nous illumine pour que nous comprenions son vrai sens et, par conséquent, pouvoir l'appliquer dans nos vies.

La contribution financière est l'expression matérielle de l'esprit d'entraide humaine et spirituelle sur laquelle se basent la formation et la raison d'être d'une Équipe Notre-Dame. Elle comprend le sens du partage des biens comme cela se produisait dans les premières communautés chrétiennes, elle contient, par essence, l'esprit de vérité et de charité fraternelle.

Il est nécessaire d'assurer la vie matérielle d'une communauté à laquelle on appartient et de laquelle l'on reçoit beaucoup. Dès les origines, les Équipes Notre-Dame, qui ne disposent pas d'autre source de subsistance, demandent à leurs membres **une contribution financière annuelle équivalente à une journée de revenus du couple.**

L'esprit de la contribution est bien exprimé dans la Charte, qui établit comme une des obligations de chaque couple :

« Donner, chaque année – par manière de cotisation – le fruit d'une des journées de travail, pour assurer la vie matérielle et l'essor du groupement auquel ils doivent, pour une part, leur enrichissement spirituel ».

Ces contributions, tout en assurant la vie courante de plusieurs échelons de la structure du Mouvement, permettent d'assurer également son animation spirituelle (documents, réalisation de sessions de formation, réunions, rencontres...) et son développement, avec comme conséquence, la diffusion et l'expansion partout dans le monde des valeurs que les Équipes Notre-Dame s'engagent à promouvoir.

Ainsi, la contribution financière ne doit pas être vue comme une offrande, comme le paiement de services ou comme un impôt. Elle doit plutôt être considérée comme une mystique, un sentiment profond qui lui donne une signification : l'esprit de partage non seulement des dons spirituels mais aussi des biens matériels.

“Donnez, et l'on vous donnera, c'est une bonne mesure, tassée, secouée, débordante, qu'on versera dans votre sein ; car de la mesure dont vous mesurez on mesurera pour vous, en retour.”

(Lc 6, 38)

6 - LA VIE DES ÉQUIPES NOTRE-DAME COMME MOUVEMENT

L'ORGANISATION

6.1 L'ESPRIT DE L'ORGANISATION.

La structure, l'organisation et les méthodes du Mouvement sont créées pour aider ses membres, les équipiers, à grandir dans l'amour conjugal et l'amour de Dieu.

La structure du Mouvement fut construite selon son expansion. Les Équipes ont donc ressenti le besoin d'être liées entre elles, créant ainsi un corps, une communauté. Les petites communautés que sont les équipes deviennent plus riches à travers les liens qu'elles construisent et renforcent la grande communauté qu'est le Mouvement.

Ainsi, pour faciliter l'organisation de cette grande communauté de communautés, les Équipes Notre-Dame, se structurent en petits groupes (équipes) où la dimension humaine rend possible la connaissance entre tous et facilite l'entraide.

Une équipe Notre-Dame ne peut pas vivre dans l'isolement. Les Équipes Notre-Dame constituent un Mouvement qui a mis en place une organisation destinée à coordonner, animer, relier, appuyer et servir les équipes et maintenir l'unité.

Une équipe de base fonctionne d'abord grâce à l'engagement de ses membres, et en second lieu parce qu'elle est aidée et nourrie par le Mouvement avec lequel elle vit en communion.

L'unité est formée et maintenue par le désir de progresser ensemble, dans la fidélité à l'esprit et aux méthodes des Équipes Notre-Dame.

L'appartenance des membres, non seulement à l'équipe mais aussi au Mouvement, s'exprime et se concrétise par :

- La prière du « **Magnificat** » chaque jour, en union avec les autres membres des équipes à travers le monde.
- La lecture des "**Lettres des Équipes Notre-Dame**" publiées aux différents échelons du Mouvement.

- La participation aux manifestations et célébrations organisées dans les secteurs ou aux niveaux régional, super-régional ou international.
- L'accueil et l'hospitalité pour les autres membres des Équipes Notre-Dame lorsque l'opportunité se présente.
- L'engagement de participer à l'organisation et à l'animation du Mouvement ou d'accepter une responsabilité si rien ne s'y oppose.
- La contribution à la vie matérielle du Mouvement.

6.2 L'ÉQUIPE

L'équipe, véritable communauté ecclésiale, constitue la cellule de base du Mouvement. Il faut susciter et animer ces petites communautés de couples qui cherchent à vivre pleinement la vie chrétienne dans leur foyer et dans leur famille et à vivre la vocation spécifique des Équipes Notre-Dame au sein de l'Église.

Une équipe est constituée de cinq à sept couples assistés d'un prêtre-conseiller spirituel.

Les membres des Équipes Notre-Dame sont des Chrétiens unis par le Sacrement de Mariage qui :

- Expriment leur volonté d'appartenir au Mouvement.
- Acceptent de prendre part à la vie communautaire de l'équipe et du Mouvement.
- S'engagent à être fidèles à l'esprit et à mettre en pratique les méthodes des Équipes Notre-Dame.
- Respectent la liberté de conscience des autres équipiers et leurs diversités humaines et sociales.
- Cherchent à vivre en fidélité avec le Pape et en accord avec la doctrine de l'Église.

Les veufs et les veuves, au décès du conjoint, peuvent rester dans l'équipe.

6.2.1 Le Couple Responsable d'Équipe

Toute équipe élit chaque année un Couple Responsable. Son rôle consiste à animer et à donner vie à l'équipe, en encourageant et en renforçant les efforts de ses membres à l'égard de cette petite communauté, afin que l'entraide y soit effective et que chacun s'y sente vraiment accepté, reconnu et aimé.

Le Couple Responsable s'assure que tous participent activement à la Réunion Mensuelle de l'Équipe, mais aussi que tous soient présents dans les réunions d'amitié entre les réunions mensuelles. Il lie l'équipe au Secteur, en informant les équipiers de son équipe sur la vie du Mouvement et les encourage à prendre une part active aux réunions organisées aux différents niveaux.

Pour l'élection du Couple Responsable de l'Équipe, chaque membre de l'équipe doit émettre son vote par écrit. Le scrutin est confié au Conseiller Spirituel qui ne participe pas au vote - mais il peut discerner dans les cas exceptionnels - et devra seulement annoncer le nom du couple élu.

Le climat doit être propice pour que le choix se fasse dans les meilleures conditions, sans oublier de rappeler que l'essentiel n'est pas dans la forme, mais dans l'esprit. Pour cela, il est important, d'un côté, de placer ce choix sous le regard de Dieu, (le moment idéal pourrait être durant une célébration eucharistique) d'un autre côté, de faire en sorte que soit choisi le couple le mieux préparé à ce moment-là pour aider l'équipe à cheminer.

Il est très important que tous les couples de l'équipe passent par cette responsabilité, car assumer ce service les fait grandir comme personnes et aussi comme couple.

6.2.2 Le Prêtre Conseiller Spirituel

Chaque équipe doit s'assurer le concours d'un prêtre. Dans l'équipe, communauté d'Église, celui-ci n'est pas seulement un Conseiller Spirituel, il remplit, sa fonction sacerdotale. Il *"rend présent le Christ comme Tête du Corps"*.

(Synode des Evêques de 1971).

Le prêtre a dans l'équipe ce rôle qui permet ainsi aux équipes de s'enrichir de la rencontre des deux Sacrements de l'Ordre et du Mariage.

Il est très important que les couples invitent le Conseiller Spirituel chez eux dans le but d'établir une relation plus intime, de le faire participer à un climat familial et de lui offrir un espace d'affectivité que le prêtre apprécie tout particulièrement.

L'augmentation du nombre d'équipes et la diminution du nombre de prêtre rendent de plus en plus difficile, surtout dans certains pays, la présence d'un prêtre dans chaque équipe.

Le manque de prêtres ne doit pas empêcher la formation de nouvelles équipes, ni entraver le cheminement équilibré de celles qui existent déjà. D'un autre côté, il est nécessaire de faire face ensemble à cette situation afin de préserver l'unité et les signes d'identité du Mouvement.

Déjà en 1961, le Père Caffarel, à propos de la situation au Brésil, où il existait des couples prêts à former une équipe sans pouvoir le faire par manque de prêtre affirma catégoriquement : *“La question est soulevée, il est impossible de l'éviter : la réunion mensuelle d'une équipe pour se réaliser sans la présence d'un prêtre ? La Charte de 1947 n'abordait pas ces situations, mais ne nous méprenons pas, ce dilemme va se poser de plus en plus fréquemment : ou il n'existera plus d'équipes ou il y aura des équipes sans l'assistance d'un prêtre lors de chaque réunion, et même, dans certains cas, sans jamais avoir la présence d'un prêtre. L'option est claire et il l'exprime en s'interrogeant : “ Ce manque de prêtres va ralentir l'expansion du Mouvement ? Non, évidemment.”*

S'il n'est pas possible pour une équipe de s'assurer le concours d'un prêtre-conseiller spirituel, il appartient aux responsables de Secteur, fidèles à l'esprit du Mouvement, de s'assurer qu'elle ait un “accompagnateur spirituel”, mais toujours en garantissant un lien de l'équipe avec un prêtre.

L'accompagnateur spirituel, qui doit être une personne individuelle - jamais un couple -, devra avoir une formation théologique solide et une certaine expérience pastorale ; ce pourra être un séminariste avec une formation avancée, un diacre, un religieux ou une religieuse, et en dernière option un laïc, un homme ou une femme.

Pour les Équipes Nouvelles, en phase de Pilotage, il est particulièrement important de compter sur un prêtre comme Conseiller spirituel puisque les couples doivent, dès le début, comprendre et faire l'expérience du charisme et de la mystique du Mouvement. Les couples Responsables de Secteur doivent se montrer attentifs à cette nécessité.

Le document officiel du Mouvement “Le Prêtre-Conseiller et l’accompagnement spirituel dans les Équipes Notre-Dame” (Mars 2017) aborde d’une manière détaillée “l’art de l’accompagnement Spirituel” des Équipes Notre-Dame. De ce fait, les structures de responsabilité du Mouvement, ainsi que celles qui sont destinées à dynamiser les actions de formations doivent consulter, examiner et promouvoir les orientations contenues dans ce document.

6.3 LES INSTANCES DE RESPONSABILITE ET D’ANIMATION

Pour faciliter l’accomplissement des objectifs des Équipes Notre-Dame, plusieurs instances de responsabilités et d’animation ont été créées progressivement selon les besoins pour permettre un meilleur fonctionnement des équipes et aussi pour garantir l’unité au sein du Mouvement.

Les Couples Responsables de Secteur, Région, Province et Super-Régions, pour trouver une aide dans l’exercice de leur responsabilité, constitueront autour d’eux des équipes de service, formées par quelques couples et un prêtre-conseiller spirituel qui les assiste dans un climat de communion et de confiance.

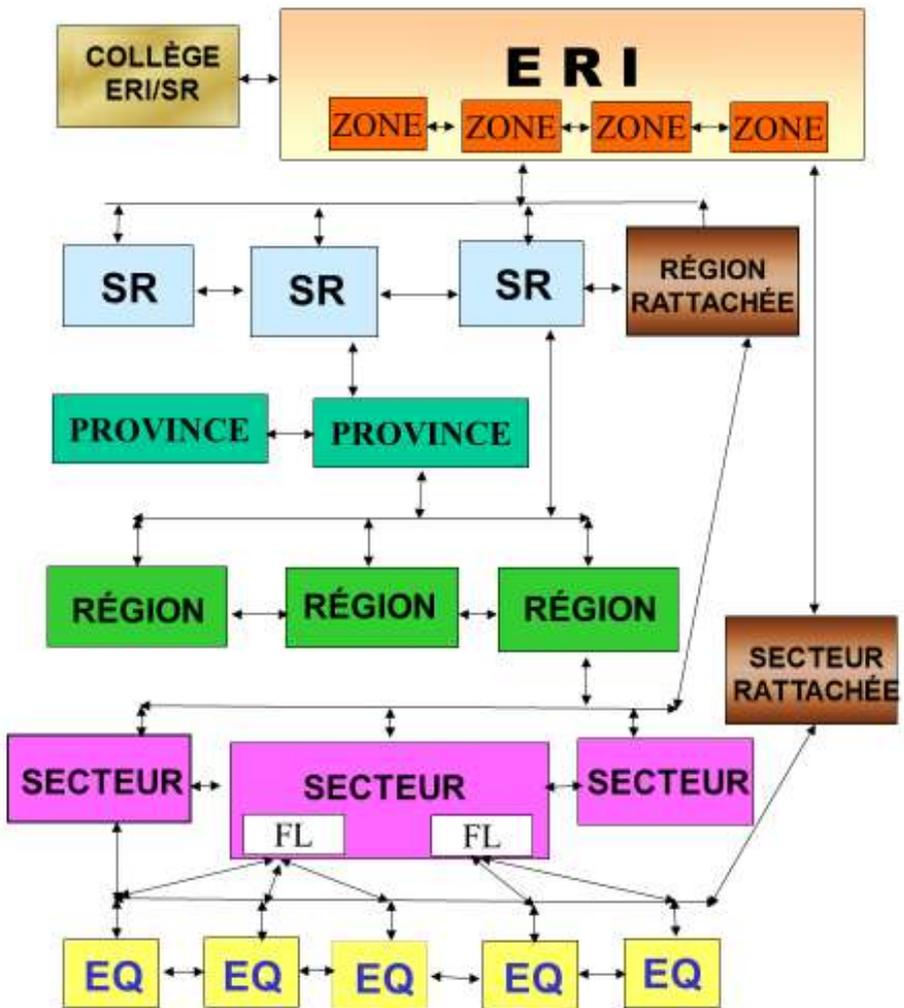
Toutes ces équipes de service doivent avoir à l’esprit la préservation de l’unité du Mouvement, la fidélité à son charisme fondateur, sa mystique et sa pédagogie en accord avec les orientations de l’Équipe Responsable Internationale (ERI):

À chaque niveau de responsabilité, il est important d’assurer la rotation des membres des équipes de service, en promouvant un équilibre entre nouveaux couples et couples qui sont déjà au service, afin d’éviter toute rupture et de permettre un bon fonctionnement de l’équipe.

Chaque couple responsable est choisi et appelé par l’instance immédiatement supérieure du Mouvement ; il lui répond par son service.

Il est important d’introduire la notion générale de « *Collège* », comme lieu de rencontre de l’équipe responsable à un niveau de responsabilité et les responsables et les conseillers spirituels du niveau immédiatement inférieur.

Un organigramme est constitué avec les structures du Mouvement et leurs liaisons :



6.3.1 Le Secteur

Le Secteur est une communauté d'équipes qui veulent s'entraider et faire route ensemble sur ce chemin. Elles forment une unité géographique de 5 à 20 équipes environ, assez petite pour leur permettre de communiquer entre elles, mais avec assez d'équipes pour en assurer l'animation.

Le Secteur est le cœur de l'organisation et de l'animation ; c'est pour cela qu'il est indispensable au Mouvement. Le rôle principal du Secteur est d'établir une double liaison : horizontale, entre les équipes qui constituent le Secteur ; verticale, entre ces mêmes équipes et tout le Mouvement.

La responsabilité d'un Secteur est confiée, par appel du Mouvement, à un couple, appelé "Responsable de Secteur", qui se préoccupe de l'esprit et du cheminement des équipes qui constituent le Secteur ainsi que de la croissance de la spiritualité conjugale des couples qui lui sont confiés.

Le Couple Responsable de Secteur est appelé au service par le Couple Responsable de la Région, pour une durée de trois ans, après un discernement fait par la Région, entre les couples responsables d'équipe qui constituent le Secteur.

Étant donné que la cellule de base du Mouvement est l'équipe, le Responsable de Secteur exerce son service avec l'appui d'une "Équipe de Secteur", constituée de quelques couples qui font la liaison avec les équipes de base (Foyers de Liaison - FL) et d'un prêtre, le Conseiller-Spirituel du Secteur. D'autres couples peuvent être rattachés à l'équipe de secteur pour d'autres fonctions, selon divers critères.

L'Équipe de Secteur forme une petite communauté, qui doit se réunir au moins 4 fois par an, renforcée par la prière, par le partage et par l'entraide. Le nombre de couples qui constituent l'équipe de Secteur dépend du nombre d'équipes et de leur proximité géographique, aucun des couples FL ne devra assurer la liaison de plus de trois équipes de base.

Les fonctions de l'Équipe de Secteur sont : l'Animation spirituelle, la Liaison, la Formation, la Diffusion (information et expansion) du Mouvement.

6.3.2 La Région

La Région regroupe plusieurs secteurs voisins dans un but d'entraide. Elle est un lieu de communication et de communion entre les Couples Responsables de Secteur, les membres des équipes de Secteur et d'autres couples assumant un service.

Le rôle principal de la Région est d'assurer un double sens de communion et d'entraide entre les équipes de leurs secteurs et de ces équipes avec tout le Mouvement.

La Région est le niveau de responsabilité où l'on commence à sentir et à comprendre l'importance de l'internationalité du Mouvement et de son insertion dans l'Église.

Le Couple Responsable de la Région est appelé au service pour quatre ans par le Couple Responsable de la Super-Région ou Province, en concertation avec les Responsables des Secteurs de cette Région. Attentif aux nouvelles nécessités et ouvert à l'esprit des END, le Couple Responsable Régional est le garant de l'esprit d'unité dans sa Région.

Le Couple Responsable de la Région accompagne plusieurs Secteurs, en accueillant une vaste gamme de témoignages et échanges d'expériences sur la vie des secteurs. Sa place de "*charnière*" lui confère un rôle d'écoute et de communication qu'il exerce en relation avec les Secteurs, mais aussi entre Secteurs et la structure supérieure (SR ou Province).

L'Équipe Régionale est formée, au-delà du Couple Responsable de Région, par les Couples Responsables de Secteur et par le prêtre-Conseiller Spirituel. D'autres couples pourront en faire partie pour exercer d'autres fonctions selon le critère choisi. Cette équipe doit se réunir quatre fois par an, l'une d'entre-elles constituant le Collège Régional.

Les principales fonctions de l'Équipe Régionale sont : l'Animation, la Liaison, la Formation et la Diffusion.

6.3.3 La Province

La Province est une instance de coordination, formation et liaison, regroupant plusieurs Régions voisines (entre 3 et 10), avec un grand nombre d'équipes et/ou avec un territoire très étendu.

Chaque Province doit bien définir sa limite géographique pour rendre possible une plus grande proximité entre le Couple Responsable de la Province et ses régions, avec comme finalité de permettre une bonne liaison, que ce soit horizontalement avec les différentes régions de la Province, ou que ce soit verticalement entre les différentes Régions et la Super-Région.

La création des Provinces s'est avérée nécessaire pour faciliter la circulation de la sève du Mouvement, en raison de la forte croissance et de l'expansion des Équipes Notre-Dame dans certains pays. Le Couple Responsable de la Province, en vivant dans la même zone géographique, a une plus grande facilité et de meilleures conditions pour connaître et comprendre les réalités propres à la culture locale.

Le Couple Provincial fait partie intégrante de l'équipe de la Super-Région et pour cela, sans porter préjudice à son identification avec la réalité de sa Province, il a clairement conscience qu'il ne doit pas seulement se considérer comme représentant cette dernière, mais élargir son horizon afin d'acquérir une vision plus vaste en tant que membre de l'équipe nationale.

Le Couple Responsable de la Province est choisi et appelé au service pour 5 ans par le Couple Responsable de la Super-Région parmi les couples responsables des Régions qui composent la Province.

Le Couple Responsable de la Province devra constituer une équipe provinciale, composée des couples responsables des Régions et du prêtre-conseiller spirituel. D'autres couples pourront être appelés pour d'autres fonctions selon leur critère. Cette équipe doit se réunir au moins 4 fois par an, l'une d'entre-elles constituera le Collège Provincial.

Les principales fonctions de l'Équipe Provinciale sont : Formation, Liaison et Diffusion, (en donnant une grande importance à l'expansion du Mouvement).

6.3.4 La Super-Région

La Super Région (SR) regroupe soit les Régions (ou Provinces, si elles existent) d'un pays, soit les Régions (Provinces) de pays voisins, avec un effectif compris entre 3 et 10.

L'expérience montre que 200 équipes au moins constituent une bonne base pour permettre le fonctionnement d'une Super-Région.

La responsabilité est confiée à un couple appelé " Responsable de Super-Région". Il fait appel à d'autres couples et un prêtre conseiller spirituel pour l'accompagner dans son service, dans la réflexion, le discernement et l'animation des Régions (ou Provinces) qui lui sont confiées.

Ils constituent ainsi "l'Equipe de Super Région" dans un esprit de collégialité, de co-responsabilité et de communion. Le couple Responsable de Super-Région accomplit son service pour une durée normale de 5 ans.

Sa mission doit être vécue dans la fidélité au charisme fondateur, à la vocation et à la mission du Mouvement. Dans ce cadre, le Couple Super-Régional a la responsabilité de transmettre aux équipes les grandes orientations du Mouvement, de veiller au respect de son charisme et de sa pédagogie. Il a la responsabilité de l'unité et de la communion, de la formation des cadres et des équipiers de la Super-Région.

Le Couple Super-Régional est membre du Collège International du Mouvement.

Le couple responsable de Super-Région est appelé par l'ERI, en concertation avec les responsables de Régions (ou Provinces) de cette Super-Région. Son temps de service est de cinq ans.

Pour certaines Super-Régions, dans lesquelles le nombre d'équipes est très important, il peut exister une structure intermédiaire, de type "*Province*" qui regroupe quelques Régions. Un couple est alors choisi pour être le "*Responsable de Province*".

L'Équipe Super-Régionale doit se réunir au moins 4 fois par an. Au cas où il s'agirait d'une Super-Région avec des Provinces, au moins dans l'une de ces réunions (Collège Super-Régional) tous les couples responsables des Provinces et des Régions devront être présents, en vue de garantir la cohésion et l'unité dans toute la Super-Région.

Les principales fonctions de la Super-Région sont : l'Animation, la Liaison, la Formation, la Diffusion du Mouvement au sein de la Super-Région ainsi que dans des zones où il n'existe pas encore d'équipe Notre-Dame.

6.3.5 La Zone de Liaison

La Zone est une instance de coordination et de liaison, constituée par des Super-Régions, des Régions ou des Secteurs liés directement à l'ERI, ainsi que par des pays où il n'existe pas encore d'équipe Notre-Dame. Chaque Zone est coordonnée par un couple de l'ERI.

Les Zones, créés lors du Collège de Houston en 2001, ont pour but de développer une liaison et une animation plus proche, avec un sens de la mission, de l'unité et de la solidarité au-delà des frontières nationales. L'organisation en Zones doit favoriser la Communication et la Liaison des Super-Régions et des Régions Rattachées directement à l'ERI à l'intérieur d'une même Zone, et avec l'ERI.

La situation géographique et la langue sont des facteurs à prendre en compte dans la distribution des SR/RR pour chaque Zone.

Les Zones sont uniquement des structures de coordination et de liaison, il ne s'agit donc pas d'un niveau de responsabilité ; à ce niveau la responsabilité appartient à l'ERI.

Le Couple de Zone est essentiellement un membre de l'ERI et participe ainsi aux réflexions, aux délibérations, aux activités et aux décisions de l'ERI, en s'engageant à une totale solidarité envers celle-ci. Sa mission s'inscrit dans celle de l'ERI.

L'ERI est en lien avec toutes les équipes du Mouvement grâce aux Couples de Zones. Par des contacts personnels sur place dans les pays ou bien par l'intermédiaire des divers médias (téléphone, internet, e-mail...). Les couples de Zone, en relation avec les couples responsables des SR/RR, peuvent connaître les nécessités, les objectifs, les projets, les actions, les succès et les difficultés de chacune de leurs Super-Régions et Régions ou Secteurs Rattachés directement à l'ERI.

Une certaine autonomie, en accord avec l'ERI, est attribuée à l'action des Couples de Zone. Elle doit être basée sur l'unité des objectifs fixés par l'ERI avec la finalité d'éviter que les Zones établissent des objectifs différents sur les valeurs, les exigences et les concepts fondamentaux du Mouvement, qui pourraient affecter son unité.

La Zone se réunit au moins une fois par an, sur le lieu et juste après le Collège International

6.3.6 L'Équipe Responsable Internationale (ERI)

L'Équipe Responsable Internationale est l'instance de responsabilité générale du Mouvement, exercée en union étroite avec les Couples Super-Régionaux.

L'ERI, qui travaille en collégialité, est composée de 6 à 8 couples et d'un Prêtre Conseiller Spirituel disponible au Mouvement. Ces couples sont choisis par l'ERI, après avoir procédé à plusieurs consultations, en particulier auprès des Super-Régionaux. Le choix des membres de l'ERI s'inspire du caractère international du Mouvement. Ils s'engagent à titre personnel et non pas comme représentants de leur pays d'origine.

L'Équipe Responsable Internationale choisit en collégialité un Couple Responsable parmi ses membres. Le Couple Responsable de l'ERI est chargé de son animation et de sa coordination. Ce foyer assume la gestion courante du Mouvement et fait régulièrement un rapport sur l'exercice de sa mission auprès des membres de l'ERI. Il est le représentant officiel du Mouvement.

Le temps de service de chaque couple de l'ERI est au maximum de six ans.

L'ERI dispose d'un Secrétariat International, coordonné par un Couple Secrétaire-Général qui se charge, en particulier, de l'aspect administratif et du fonctionnement de l'ERI, étant ainsi au service du Mouvement partout dans le monde.

La coordination des Zones de Liaison, qui englobent toutes les Super-Régions, Régions et Secteurs liés directement à l'ERI, est à la charge des Couples membres de l'ERI.

L'ERI peut s'entourer d'équipes de service intitulées "Équipes Satellites" ayant un caractère international, qui vont discerner sur des sujets importants pour le Mouvement, en élaborant la documentation correspondante qui est examinée et approuvée par l'ERI. Ces équipes sont également coordonnées par un Couple, membre de l'ERI.

L'ERI doit se réunir trois ou quatre fois par an.

La responsabilité et la mission de l'ERI sont :

- Animer l'ensemble du Mouvement.

- Maintenir le Mouvement en lien avec l'Église universelle.
- Veiller à la fidélité aux intuitions fondatrices du Mouvement.
- Exercer un discernement à long terme.
- Assurer l'unité et l'internationalité du Mouvement au sein de la diversité des cultures existantes.
- Développer le Mouvement et l'implanter particulièrement en des pays où il n'est pas encore présent, hors des zones de diffusion des SR/RR.
- Élaborer et actualiser les documents fondamentaux sur la pédagogie, l'organisation et les responsabilités au sein du Mouvement.
- Organiser les Rassemblements Internationaux tous les six ans et élaborer les Orientations pour les six années à venir.

6.3.7 Le Collège International

Le Collège International est une instance de réflexion et d'échanges, destinée à favoriser au niveau international un exercice collégial de la responsabilité générale du Mouvement. Il a le souci de l'unité et de la communion entre tous les membres.

Le Collège International est composé de l'Équipe Responsable Internationale et des couples Super-Régionaux. Il se réunit une fois par an pour une session de travail qui dure plusieurs jours, à laquelle sont invités les Conseillers-Spirituels et les Couples Responsables des Régions rattachées à l'ERI dans le but de participer à la réflexion du Collège.

Dans l'Assemblée Générale de l'Association des Équipes Notre-Dame International, les couples du Collège - qui sont membres effectifs de l'Association - se prononcent sur les modalités générales de gestion des finances internationales, sur les statuts canoniques et sur les principes de fonctionnement du Mouvement.

Le Collège a la préoccupation de l'unité et de la communion profonde du Mouvement, toujours en fidélité avec son charisme

6.3.8 Cas Particuliers

Secteur Rattaché directement l'ERI (SETR)

Ce Secteur est ainsi nommé parce qu'il ne peut pas être intégré, ni participer à la vie d'une Région à cause de son éloignement géographique. La responsabilité se définit et s'exerce de la même manière qu'un Secteur intégré à une Région.

La liaison d'un Secteur Rattaché directement à l'ERI est réalisée par un membre d'une équipe Super-Régionale, ou de l'ERI. Le Couple Responsable est nommé par l'ERI, après proposition du Couple de Zone.

Région Rattachée directement à ERI (RR)

On nomme ainsi une Région qui n'est pas intégrée à une Super-Région et qui regroupe un nombre d'équipes insuffisant pour bénéficier de l'organisation d'une Super-Région.

La responsabilité d'une Région Rattachée directement à l'ERI se définit et s'exerce de la même manière que celle d'une Région intégrée à une Super-Région.

Le statut et les tâches d'une Région Rattachée directement à l'ERI diffèrent de celle d'une Région intégrée sur les points suivants :

- Elle est directement reliée à un membre de l'ERI (Zone);
- Le Couple Responsable est choisi et nommé par l'ERI, après la proposition faite par la RR.
- Les tâches d'animation et de formation se rapprochent de celles d'une Super-Région
- Elle gère les finances de sa RR

6.3.9 Les Structures Intermédiaires Temporaires

Dans certaines circonstances, le plus souvent pour des raisons d'ordre géographique, notamment lorsque les distances sont trop grandes, on peut former des structures intermédiaires et temporaires pour favoriser l'animation et l'expansion du Mouvement.

Les couples animateurs de ces échelons intermédiaires ont une responsabilité et un temps de service qui s'apparente à celle du Couple Régional ou du Couple Responsable de Secteur.

Le Pré-Secteur

C'est ainsi que l'on nomme un groupe d'équipes suffisamment proches les unes des autres pour pouvoir se doter d'une animation commune, mais qui :

- Ou bien sont en nombre trop petit pour pouvoir former un Secteur (inférieur à cinq équipes) et sont éloignées des secteurs existants pour y être intégrées.
- Ou bien qui ne disposent pas d'éléments en formation et en nombre suffisants.

La Pré-Région

C'est ainsi que l'on nomme un groupe de Secteurs en nombre trop faible (inférieur à 3) pour former une Région, trop éloignés de la Région la plus proche pour y être intégrés et qui nécessitent une structure d'animation qui facilite la communication avec l'échelon de responsabilité auquel ils sont rattachés.

7 - LA VIE DES ÉQUIPES NOTRE-DAME COMME MOUVEMENT

FONCTIONS

Les structures actuelles du Mouvement ne découlent pas d'une organisation déterminée dès l'origine : elles sont plutôt survenues au fil du temps pour répondre aux besoins de la vie des équipes tels que **l'Animation, la Liaison, la Formation et la Diffusion**. Ce sont ces Fonctions que tous les échelons de responsabilité du Mouvement doivent promouvoir en accord avec la mission attribuée à chacun.

7.1 ANIMATION SPIRITUELLE

Animer³ signifie donner une âme, c'est conduire la vie, ou comme le disait le Père Caffarel, "il faut **Enseigner à vivre**".

Animer, c'est regarder avec amour, découvrir, confirmer, et faire appel à ce qu'il y a de meilleur dans chacun, dans chaque couple, dans chaque Équipe, Secteur, Région, Province, Super-Région.

Le Père Caffarel disait qu'un responsable a pour fonction de "**insuffler l'âme**" c'est à dire, lancer continuellement un souffle qui éveille à la vie, qui permette à la personne de grandir et progresser sur son chemin, d'entrevoir de nouveaux horizons, de découvrir la joie de vivre présente sur ce chemin.

Bien plus que des projets, que la transmission de règles, de normes ou de concepts, le couple responsable doit être capable de transmettre l'exemple de son enthousiasme, la joie de sa propre vie. Il s'agit d'ouvrir des possibilités pour que chaque couple de ses équipes fasse une véritable expérience de la rencontre avec notre Seigneur-Jésus.

Lorsque l'on parle d'animation, ce que l'on attend surtout, c'est d'atteindre le sens spirituel du terme et d'apporter le merveilleux mystère de l'amour et de la force de Dieu dans la vie des couples. Il s'agit de conduire les équipes à la compréhension de la présence de Jésus au sein de leur petite communauté qui se réunit en Son nom pour accueillir l'amour du Père et le partager entre tous.

³ **Animer** est un terme dérivé du latin "**anima**" qui signifie "**âme**".

Animer c'est permettre aux Responsables de promouvoir et organiser des activités dans le but de créer et maintenir l'unité, de veiller à la cohésion de la structure dont ils sont responsables grâce à la connaissance réciproque des équipes et leur lien avec le Mouvement.

Les membres des équipes sont invités à s'intégrer et collaborer à la vie du Mouvement en apportant leur collaboration bénévole et loyale. Au-delà des réunions d'équipes et des réunions de travail des divers échelons, d'autres activités plus formelles ou officielles sont organisées, telles :

7.1.1 Les rencontres de Secteur, de Région, de Province et de Super-Région

Au moins, une fois par an, une rencontre est organisée dans chaque Secteur, Région, Province ou Super-Région, pour regrouper tous les couples et particulièrement ceux qui ont des responsabilités spécifiques dans le Mouvement. C'est l'occasion de prier ensemble, de bâtir l'unité et la communion, de proposer les orientations, de former, de rencontrer les responsables locaux du Mouvement et de s'informer de ses évolutions au niveau des Secteur, Région, Province ou Super-Région.

À niveau du Secteur, l'Animation Spirituelle doit parvenir à tous les équipiers selon un programme annuel d'activités adapté aux caractéristiques et nécessités des couples des équipes de base.

7.1.2 Les Rassemblements Internationaux.

Le Mouvement organise des Rassemblements Internationaux tous les six ans. Ce sont des temps forts de prières, d'échanges et d'orientations pour les Équipes Notre-Dame dans leur internationalité.

Les « **orientations** », pour l'ensemble des équipiers, sont les priorités du Mouvement pour les années suivantes, proposées à partir de l'observation de la réalité et des besoins des couples.

Entre les Rassemblements Internationaux ont lieu des Rencontres de Responsables Régionaux auxquelles les Responsables des Super-Régions, des Provinces et des Régions Rattachées doivent participer.

Un Rassemblement International est un signe important d'unité dans l'internationalité du Mouvement, qui rejoint des milliers d'équipiers du monde entier dans une ambiance de joie et de louange à Dieu.

7.2 LIAISON

La nécessité et l'importance de la Liaison, en général, remontent aux communautés chrétiennes de l'Église primitive que Saint Paul et ses disciples visitaient fréquemment avec le souci d'organiser des Églises locales en veillant à la pureté du cœur et à la fidélité à la Foi.

Le Père Caffarel, se rendant compte qu'à lui seul il ne réussirait pas à assurer la liaison avec toutes les équipes existantes, a introduit en 1947 le concept de Foyer de Liaison dont le but était qu'il existe une bonne communication entre les Équipes et le Centre Directeur du Mouvement.

Dans un Mouvement dont la vocation est l'Amour, la priorité est de découvrir des formes pour maintenir vivant cet amour.

Une équipe ne chemine pas seule ; personne ne reste isolé quand la sève de l'amour passe continuellement à travers la communication, résultat de la Liaison.

La Liaison, qui doit être faite dans un climat de prière, d'amitié et de confiance, est indispensable pour la construction d'un esprit de communauté et d'unité, pour donner le sens de l'appartenance au Mouvement et de la fidélité au charisme fondateur. Elle permet la communication entre les Équipes et le Mouvement ainsi qu'entre les Équipes.

Dans le Mouvement, c'est la relation entre les personnes qui importe, ainsi la Liaison doit comporter le sens du service en s'identifiant à une fonction de construction, d'union et de communion grâce à l'approfondissement, l'entraide, le dialogue et le partage, réalisant ainsi l'animation et la croissance spirituelle des couples et des équipes.

C'est la Liaison qui permet le contact régulier et la communication interpersonnelle, ce qui fera fonctionner avec une meilleure facilité et efficacité l'entraide et le partage des expériences vécues dans le sens vertical (Équipes «» Mouvement) et dans le sens horizontal (Équipes Rattachées).

La Liaison est indispensable dans toutes les instances de responsabilité et est particulièrement importante entre les Équipes et le Secteur, cette liaison est essentielle pour la Vie des Équipes.

Les Foyers de Liaison doivent faire partie intégrante de l'Équipe de Secteur et ne peuvent pas être des éléments passifs d'une chaîne mais ils doivent surtout être des couples incarnés, actifs et intéressés à travers lesquels la sève vivifiante de l'Esprit-Saint, véritable bâtisseur de la communion et animateur spirituel de l'action, agit.

Le Foyer de Liaison est envoyé par le Seigneur comme élément moteur chrétien, à la fois discret et attentif aux équipes qui lui sont confiées. Les Foyers de Liaison établissent des contacts personnels et des rencontres avec les équipes à travers des couples responsables, en participant à une réunion mensuelle des équipes liées, aidant ainsi à l'évangélisation des couples qui deviendront à leur tour évangélistes de manière ajustée à chaque situation de la vie familiale, professionnelle ou sociale.

Il est largement prouvé que la qualité et la dynamique des Équipes Notre-Dame dépendent beaucoup de la manière dont la Liaison est faite, elle doit établir un lien incarné, vivant et dynamique qui maintient les couples unis et ralliés aux équipes d'un Secteur, puis de ce dernier à la Région, à la Province, à la Super-Région et au Mouvement en général.

Bien plus qu'une expérience de communication, la Liaison est principalement une véritable Annonce de la Bonne Nouvelle : elle possède une **dimension évangélistique** indispensable à la construction de l'esprit de communauté du Mouvement qui, à son tour, devient une « **équipe d'équipes** » vivantes, ouvertes à l'Église et au monde.

7.3 LA FORMATION

La Formation dans les Équipes Notre-Dame entend le souffle de l'Esprit et offre aux couples une pédagogie (méthode) qui les aidera à grandir dans leur vie spirituelle et à s'identifier à l'image du Christ. Les couples des Équipes Notre-Dame ont aussi la responsabilité d'annoncer la Bonne Nouvelle de Jésus-Christ aux couples du monde entier, pour les aider dans leur cheminement vers la sainteté.

Pour accomplir correctement cette mission, les foyers doivent être bien préparés en recevant une formation permanente et solide. Les Équipes

Notre-Dame ont conscience d'avoir reçu un charisme particulier, celui de cheminer en foyer vers la sainteté. Elles s'engagent à proposer les richesses de ce don aux foyers qui le désirent.

La Formation a pour but de déclencher ce processus de transmission, en permettant le témoignage sur le charisme du Mouvement :

« Les END sont une école de formation pour les foyers. Il ne s'agit pas uniquement d'approfondir les connaissances de notre foi, mais de cultiver le discernement humain et chrétien en utilisant la raison et le cœur dans la recherche d'une cohérence plus étroite entre la foi et la vie. »

(Le Second Souffle, 1988)

L'organisation de la Formation doit répondre à une certaine cohérence et prendre en compte la continuité et la gradualité qui existent dans la vie des foyers et des équipes.

Le fil conducteur de la Formation dans les Équipes Notre-Dame est un axe dynamique qui fait le lien entre tous les types de formation. Ce fil conducteur fait en sorte que les foyers puissent approfondir leur spiritualité conjugale d'une façon cohérente, permanente et progressive, sur le chemin de la sainteté.

La formation dans les Équipes Notre-Dame doit être permanente parce qu'elle accompagne les foyers dans les différentes étapes de leur vie.

7.3.1 Caractéristiques

Les caractéristiques de la Formation dans les Équipes Notre-Dame sont les suivantes :

- **UNE FORMATION SPIRITUELLE** - Toute formation est avant tout spirituelle. Notre cheminement dans les équipes est avant tout spirituel, c'est-à-dire, comme dit précédemment, orienté vers le Christ. C'est le Christ qui est le centre de notre vie. Il est notre guide, notre berger.
- **UNE FORMATION INCARNÉE DANS LE RÉEL** - La formation doit interpeler et aider chacun à discerner la volonté de Dieu dans son foyer et sa famille. Il ne sera pas possible de se limiter à une simple transmission de contenus. On doit montrer par le

témoignage et par l'enseignement comment la vocation à l'amour est incarnée dans la réalité de notre vie.

- **UNE FORMATION FONDEE SUR L'EXPERIENCE** - Il s'agit d'un modèle de formation fondé sur « l'expérience-dans l'existence ». Cette formation s'appuie sur la dynamique de la réunion d'équipe au cours de laquelle les participants partagent non-seulement leurs connaissances, mais aussi leur expérience. C'est donc un lieu de renouvellement de la vie spirituelle. L'équipe passe par différentes étapes dans sa croissance spirituelle, et des aides appropriées doivent lui être proposées à chacune de ces étapes.
- **UNE FORMATION FLEXIBLE ET GRADUELLE** - La formation doit être graduelle et patiente. Sans rien perdre de l'essentiel, elle doit respecter le temps nécessaire au cheminement de chaque foyer. Elle doit pouvoir s'adapter aux différentes étapes de la vie des couples et des équipes et aux différentes cultures et façons d'exprimer la foi.
- **UNE FORMATION INTERNATIONALE** – La Formation doit avoir une perspective de communion et d'unité, dans l'expérience de l'internationalité du Mouvement, suivant une ligne directrice avec le but d'aider les foyers à mieux vivre le charisme et la pédagogie des END de manière dynamique, charitable et fidèle.

7.3.2 Plan de formation

Le Plan de Formation comprend trois types de formations :

- **FORMATION INITIALE** - phase «*initiation à la vie spirituelle*» des END.
- **FORMATION PERMANENTE** :- phase “ *vie en équipe* ”.
- **FORMATION SPÉCIFIQUE** :- phase pour les foyers « *appelés au Service* ».

On doit assurer une continuité entre la Formation **Initiale** et la Formation **Permanente** car elles se suivent dans le temps.

La Formation **Spécifique** s'applique à un nombre limité de personnes, en fonction des services qu'ils assurent.

Les Sessions de Formation sont des temps importants de la vie des Équipes. Leur but est de former les équipiers et d'approfondir leur connaissance de l'esprit et des méthodes du Mouvement. Grâce à cette possibilité d'approfondir la proposition de vie des Équipes Notre-Dame, les équipiers deviennent plus sûrs dans leur engagement. Ils vivent mieux le Mouvement et sont plus à même de remplir leurs responsabilités.

Les couples des END accompagnent également des couples insérés dans des communautés et dont les objectifs sont l'apprentissage de la vie en communauté et la formation catéchétique. C'est un sujet que nous aborderons à la fin du chapitre sous le thème de "**Formation pour l'accompagnement d'activités extérieures au Mouvement**".

Même si cette formation est externe aux END, beaucoup de couples, une fois cette formation catéchétique terminée, entrent aux Équipes Notre-Dame.

7.3.2.1 Formation Initiale

La Formation Initiale s'appuie sur le témoignage. Elle vise à transmettre le charisme et le projet du Mouvement, à savoir approfondir, grâce à l'entraide en équipe, le sens du Sacrement du Mariage. Elle le présente comme un chemin d'amour, de bonheur et de sainteté.

La formation initiale doit toujours inclure les principes et les objectifs les plus importants de la pédagogie des END, essentiels à la vie du Mouvement.

Les techniques utilisées, la pédagogie employée et les documents utilisés doivent s'adapter aux lieux, à la culture et à la dimension historique locale qui est en permanent évolution.

Dans cette formation initiale, nous incluons aussi l'intégration des nouvelles équipes dans le Mouvement

TYPES DE FORMATION

- PILOTAGE
- RENCONTRE DES ÉQUIPES NOUVELLES

PILOTAGE

Cette étape de formation est fondamentale et indispensable. Il s'agit de la période d'initiation à la vie en équipe. Elle a pour but de transmettre selon la Charte aux foyers et aux Conseillers Spirituels, avec l'aide d'un Foyer-Pilote, les connaissances de base sur la vie des Équipes Notre-Dame, leur pédagogie et leur organisation,. Il est important que l'étude de la Charte soit faite durant le Pilotage.

Un couple, appelé "le Foyer Pilote", accompagne la nouvelle équipe pendant quelques mois. Il lui transmet la connaissance, l'esprit et les méthodes du Mouvement d'une façon graduelle, en lui expliquant en différentes phases sa pédagogie. Le Foyer Pilote utilise des documents spécifiques pour ce service ; il doit rester dans l'équipe jusqu'à la fin du pilotage.

Le Pilotage est accompagné par les « **cahiers de pilotage** » (entre 10 et 18 séances, selon chaque SR/RR), qui contiennent les orientations et les contenus à traiter chaque mois. Le pilotage ne doit jamais être inférieur à un an ; il peut se poursuivre sur deux ans.

Le rythme et la durée du Pilotage varient selon le degré, plus ou moins approfondi, de connaissance et d'adhésion des foyers à la proposition du Mouvement, en référence à sa Charte.

Le Pilotage des équipes est assuré par le Secteur. Chaque Région doit être informée de l'avancement des pilotages en cours ; c'est en effet une phase essentielle à la vie future des équipes et à leur intégration dans le Mouvement.

Il est essentiel de porter beaucoup d'attention à la constitution d'une nouvelle équipe. L'équipe de base est la cellule organique la plus petite mais la plus déterminante pour le dynamisme du Mouvement.

RENCONTRE D'ÉQUIPES NOUVELLES

Cette Rencontre s'adresse aux couples des équipes en fin de pilotage ou à ceux qui l'ont terminé depuis peu de temps. Au cours de ce week-end, les couples ont l'occasion d'éclaircir tous les points de la pédagogie des Équipes Notre-Dame, en célébrant avec des couples d'autres équipes leur arrivée et leur intégration dans le Mouvement, en découvrant en même temps une vision complète du Mouvement.

Ces Rencontres, qui marquent la fin du Pilotage des équipes, doivent être organisées au niveau Super Région, Province ou Région, avec la participation de plusieurs équipes nouvelles, (environ 30 couples). Elles sont animées par une équipe de formateurs choisis pour leur profil adapté à ce type de formation. La participation est considérée comme indispensable.

« Après le pilotage, une session de formation inter-équipes aidera à consolider, avec d'autres foyers, ce qui a été appris et assimilé. »

(Le Second Souffle, 1988).

7.3.2.2 Formation Permanente

La Formation Permanente se propose d'accompagner les foyers des Équipes Notre-Dame sur leur chemin de sainteté au cours des différentes étapes de leur vie.

Cette Formation se réalise selon trois axes fondamentaux :

- Par la vie quotidienne en couple, qui est un chemin de maturation et d'approfondissement
- Par la vie d'équipe, avec l'entraide et les échanges des idées et des expériences entre les couples.
- Par les Rencontres de Formation

En complément de ces trois éléments fondamentaux qui participent à la formation des équipiers, plusieurs autres moyens peuvent favoriser l'échange des idées et des expériences, ainsi que la Lettre des Équipes, le site Web., les thèmes d'étude, les documents et les orientations des Équipes Notre-Dame.

Il y a à disposition de tous les équipiers une plateforme de formation chrétienne sur internet à distance, avec des « auberges » qui abordent plusieurs sujets importants dans la formation catéchétique

L'élaboration des projets d'activités de l'année suivante par les équipes des Super-Régions, Provinces, Régions ou Secteurs est un moment très important. On ne doit pas abandonner les chemins qui se sont révélés efficaces par le passé, mais il est aussi très important que nous soyons attentifs aux « **signes des temps** » pour modifier le programme, si cela s'avérait utile aux couples.

Il ne suffit pas « *d'approfondir les connaissances de notre foi, sinon de pratiquer le discernement humain et chrétien, mettant en jeu cœur et raison, dans une recherche de cohérence plus étroite entre la foi et la vie* »

Le Second Souffle - 1988.

Étapes de la Formation

La Formation Permanente est différente suivant les quatre étapes qui caractérisent la vie des équipes à partir de la fin du pilotage :

- L'étape « **Équipes au début du Chemin - Foi et Vie** » : après le pilotage, les équipes commencent leur cheminement. C'est un parcours jalonné de thèmes adaptés à la consolidation initiale de l'équipe. Il n'est pas nécessaire qu'ils coïncident avec les thèmes d'étude annuels. La réflexion porte sur les principaux aspects de l'amour conjugal, de la vie de foi, seul et en couple et de la pédagogie des Équipes Notre-Dame
- L'étape « **Équipes en Mouvement – Vocation et Mission** » : le choix des thèmes annuels appartient librement aux équipes. Grâce à ces thèmes, au partage et à la Mise en Commun, les couples poursuivent leur chemin sur leur vocation et mission.
- L'étape « **Souffle Nouveau** » : l'équipe, après plusieurs années, peut ressentir le besoin de se revivifier ou de retourner aux sources de son engagement pour se projeter dans l'avenir en se renouvelant.

- L'étape « **Équipes en Approfondissement** » - l'équipe, au-delà de plus de 20 ans d'existence, est invitée à un approfondissement de la foi des couples et à une meilleure connaissance du Mouvement.

Rencontres de Formation

Pour chacune de ces étapes, les SR/RR devront identifier les outils de formation adaptés au chemin à parcourir. Les Rencontres de Formation Permanente seront animées par des équipes de formateurs/animateurs, coordonnées au niveau de la Super-Région, de la Province ou de la Région, en fonction des besoins et des habitudes locales.

Il est prévu en outre qu'à **la fin de chaque étape** une **Rencontre soit organisée par les responsables**. Ces rencontres sont **destinées à l'équipe tout entière**, invitée à s'arrêter, à réfléchir, à examiner le chemin parcouru, à échanger des expériences avec d'autres équipes, à faire des propositions et à prendre des engagements pour la poursuite du cheminement.

Dans la mesure du possible, il sera important que ces rencontres adoptent la structure d'une réunion d'équipe avec un moment de prière en commun, d'écoute, de témoignage ou d'une communication. Il y aura aussi un moment où les couples pourront échanger leurs points de vue sur le sujet à la lumière de leur expérience. De cette manière, la connaissance entre couples de différentes équipes sera facilitée ; d'autre part, cela permettra de faire circuler les idées et les expériences, ce qui est très enrichissant pour tous.

7.3.2.3 Formation Spécifique

La Formation Spécifique a pour objectif la préparation des couples appelés à servir le Mouvement, comme responsables ou comme formateurs. Cette formation est nécessaire pour les couples qui vont accomplir une mission ou assumer une responsabilité. Chaque formation spécifique a pour but d'accompagner et de soutenir les foyers appelés à un service dans le Mouvement.

Les principaux **objectifs** de cette formation sont :

- Eclairer les couples sur l'esprit de service et de responsabilité.
- Développer la mission apostolique et évangélisatrice d'un couple des END
- Transmettre les connaissances spécifiques nécessaires aux tâches à accomplir et présenter les moyens d'action pour préserver l'esprit et l'unité du Mouvement.

La formation doit être proposée au début du service, autant que possible. Toute participation à une équipe de service (Secteur, Région, Province, Super Région) doit être une occasion de formation. Il faut éviter que ces équipes se limitent à des lieux d'échange d'informations ou de pure organisation d'activités

Lors de l'organisation des Sessions/Rencontres de Formation, il est souhaitable d'appeler au service le plus d'équipiers possible afin qu'ils prennent conscience que le service est nécessaire, normal et gratifiant.

Sessions de Formation

Une Session de Formation est, en principe, locale et dure au minimum un week-end. C'est un temps fort de prière, d'amitié et de partage pour ces couples qui se trouvent immergés dans l'atmosphère des Équipes avec d'autres couples en provenance d'équipes différentes.

Les Équipes Itinérantes de Formation à caractère international (task-force) ont été créées pour mettre en place au sein des SR/RR les diverses formations constantes du Plan de Formation. Ce sont des équipes de service multilingues constituées par des couples nommés par l'ERI pour animer les sessions expérimentales et préparer les formateurs locaux des différentes formations. Ces couples se déplaceront et iront dans les SR/RR/SECR chaque fois qu'ils seront sollicités.

Types de Formation

La liste qui suit est simplement une énumération des différents types de formations possibles par domaine. Chaque Super-Région, Province ou Région développera celles qui lui semblent les mieux adaptées à son contexte particulier :

Formation des Foyers à l'Initiation et à la Liaison

- Sessions de Formation des Foyers Informateurs
- Sessions/Rencontres de Formation des Foyers Pilotes
- Sessions de Formation des Foyers de Liaison

Formation des Foyers Responsables

- Sessions de Formation des Foyers Responsables d'Équipe
- Sessions de Formation des Foyers Responsables de Secteur
- Sessions de Formation des Foyers Responsables de Région

Information/Formation des Conseillers Spirituels et des Accompagnateurs Spirituels

Rencontre des Foyers Formateurs

- **Sessions de préparation des Équipes de Formateurs/Animateurs pour :**
 - Rencontre des **Équipes Nouvelles**
 - Rencontres de la **Formation Permanente**
 - Rencontre « Équipes au début du Chemin – Foi et Vie »
 - Rencontre « Équipes en Mouvement – Vocation et Mission »
 - Rencontre « Souffle Nouveau – Nouvel élan de l'équipe »
 - Rencontre « Équipes en Approfondissement »
- **Sessions de préparation des Équipes Itinérantes de Formation**

7.3.2.4 Formation à l'accompagnement d'activités extérieures aux Équipes Notre-Dame

Les couples des Équipes Notre-Dame ont reçu des dons qui ont donné des fruits au sein des Équipes. Ils doivent être prêts à participer aux activités apostoliques en dehors du Mouvement. Les dons reçus se convertissent en actions. L'amour conjugal a une fécondité qui s'ouvre aux autres

« Aujourd'hui, il faut partir d'une réalité différente : le manque de formation chrétienne de base requiert une catéchèse d'initiation dans le domaine conjugal et communautaire, en plus d'une formation religieuse. »

(Le Second Souffle, 1988)

Les équipiers, enrichis et soutenus par la vie du Mouvement sont encouragés à s'engager dans les besoins de leur communauté paroissiale au service de l'Église

Il est très important que des équipiers soient disponibles et bien préparés par une formation adaptée et permanente pour qu'ils puissent aider d'autres mouvements et d'autres activités pastorales ; ils contribuent ainsi activement à l'accroissement du Royaume de Dieu.

7.4 DIFFUSION

Le Mouvement des Équipes Notre Dame, tel un cadeau de l'Esprit-Saint, est confié aux bons soins de tous ses membres. La responsabilité de sa diffusion et de son développement doit s'exercer de telle sorte qu'elle permette à d'autres couples de vivre ce don de Dieu : le mariage chrétien est un chemin d'amour, de bonheur et de sainteté.

Cette responsabilité, qui doit être portée par tous les couples des Équipes Notre-Dame, comporte trois aspects :

- **La Diffusion proprement dite** : conduire d'autres couples à découvrir comment ils peuvent approfondir la spiritualité conjugale et les valeurs du mariage chrétien.
- **L'Information** : c'est l'étape suivant celle de la diffusion ; elle consiste à présenter les Équipes Notre-Dame sous une forme simple et basée sur un témoignage dirigé vers un groupe de couples désireux de les connaître.

- **L'Expansion** : c'est le point fort de la diffusion, c'est son "**point final**" qui permet de promouvoir et de développer le Mouvement par la création de nouvelles équipes.

7.4.1 La Diffusion proprement dite

Diffuser le Mouvement c'est le faire connaître, le divulguer, c'est informer de son existence et montrer qu'il nous aide dans notre cheminement de couple vers le Christ.

Dans la diffusion, non seulement le Mouvement des Équipes Notre-Dame est présenté aux couples, mais il est également important de le présenter à divers niveaux de la structure de l'Église, paroissial et diocésain, ainsi qu'à des organismes qui travaillent avec les couples et la famille ; des contacts doivent être établis et des efforts faits en commun.

Ainsi, tous les couples, et chacun en particulier, devront être sensibilisés à l'importance de leur rôle dans la diffusion du Mouvement : **la diffusion est le travail de tous.**

7.4.2 L'Information

Le travail d'information a pour but de donner des renseignements en toute clarté et en toute objectivité sur le Mouvement, ses richesses et ses exigences.

Lors d'une réunion/rencontre avec les couples qui souhaitent connaître les Équipes Notre-Dame, on présente ses objectifs, sa proposition, ses moyens et sa pédagogie, en s'appuyant sur les documents du Mouvement. Il s'agit également de montrer l'importance des Équipes Notre-Dame pour les couples et les familles et la manière dont elles sont, aujourd'hui, insérées dans l'Église.

C'est faire connaître la petite communauté qui est l'Équipe, qui se réunit au nom du Seigneur, communauté où l'on pratique l'entraide, où l'on donne et où l'on accueille le témoignage qui nous enrichit et nous stimule.

L'activité d'information doit être organisée au niveau du Secteur par des Foyers Informateurs qui recevront la formation adaptée à cet effet. La

manière de procéder peut varier d'un Secteur à l'autre en fonction du contexte local et des charismes propres aux couples chargés de cette tâche.

7.4.3 L'Expansion

Étendre le Mouvement veut dire l'élargir, étendre la manière de vivre le sacrement de mariage, avec l'entraide en équipe, à d'autres couples. C'est leur donner la possibilité de faire l'expérience de vivre en communauté et de sentir combien il est gratifiant d'aider et d'être aidé, d'encourager et d'être encouragé.

L'expansion, en conduisant à la constitution de nouvelles équipes, exige que le Mouvement soit préparé pour les accueillir et pour leur donner les moyens nécessaires à leur initiation/insertion, à leur formation et à leur croissance.

Tous les niveaux de responsabilité du Mouvement doivent être attentifs au besoin d'expansion ; cependant, le rôle du Secteur est déterminant. Chaque équipe de Secteur doit établir des plans de diffusion et d'expansion du Mouvement dans sa zone d'action.

Dans des espaces métropolitains ou de grandes concentrations de Secteurs ou encore dans des espaces où il n'existe pas d'équipes, cette responsabilité doit se concentrer au niveau de la Région ou même de la Province ou de la Super Région.

La responsabilité de la diffusion et de l'expansion dans des lieux où il n'existe pas encore de Secteur constitués appartient respectivement à la Région ou à la Province. La Super Région, en coordination avec l'ERI, assume la responsabilité de la diffusion et de l'expansion du Mouvement dans les pays où il n'existe pas encore d'équipe.

Un Mouvement qui ne se renouvelle pas et qui vit tourné vers soi, stagne et meurt.

8 - LA VIE DES ÉQUIPES NOTRE-DAME COMME MOUVEMENT

SERVICE / RESPONSABILITÉ

Les membres des Équipes sont invités à s'intégrer et à collaborer à la vie du Mouvement et de ses structures en apportant une collaboration gratuite et loyale. Au-delà des réunions d'équipes et des réunions de travail dans les différents échelons, d'autres activités plus formelles ou officielles sont à la charge des équipiers appelés à cette responsabilité.

"...Si quelqu'un assure le service, que ce soit comme un mandat reçu de Dieu."

(1P 4,11)

8.1 APPEL AU SERVICE

Toute responsabilité dans les Équipes Notre-Dame est un Service.

"Une responsabilité spirituelle ne se conçoit que reçue du Seigneur et ne peut être usurpée. C'est à dire qu'il faut se maintenir dans l'union avec Celui qui nous l'a confiée".

(Père Roger Tandonnet)

Le Seigneur nous appelle, non pour nos mérites mais parce qu'Il a posé Son regard sur nous, et Il le fait en nous appelant par notre propre nom, individuellement, mais aussi, en couple.

*"Posant sur lui Son regard, Il dit : **Viens et suis-moi**"*

(Mc 10,21)

L'appel du Seigneur vient avant tout de sa propre initiative, non pas de la nôtre. Répondons donc à Son regard d'amour posé sur nous comme couple, nous confiant entièrement en Lui.

Tout de suite après avoir entendu Son appel, mettons-nous à l'écoute du Seigneur, comme l'a fait Samuel : *"Me voici, Seigneur, puisque tu m'as appelé"*.

Bien souvent dans le monde, « responsabilité » est synonyme de puissance et de pouvoir. Quand le Christ a lavé les pieds de ses disciples, il nous a montré une autre manière d'exercer notre responsabilité : dans les Équipes Notre-Dame nous nous mettons au service de nos frères et de nos sœurs. Dans les Équipes, la responsabilité est une invitation à un plus grand amour, et toutes les responsabilités sont des appels au service. Tel est l'esprit de la responsabilité dans les Équipes Notre-Dame.

8.2 LES ÉTAPES DE L'APPEL

La rotation des responsables est une source de grâces pour les Équipes Notre-Dame, mais il faut respecter des critères de procédure qui favorisent l'unité du Mouvement.

Pour le remplacement des couples responsables il faut bien discerner, bien choisir, bien célébrer et bien transmettre le service.

Les étapes à développer dans le processus de remplacement des responsables sont indiquées ci-après. Elles doivent être scrupuleusement respectées.

Il est conseillé d'initier le processus d'appel du nouveau couple responsable un an avant la fin du temps de service du couple à remplacer.

1^{ère} étape – Discernement et processus de choix

C'est le Seigneur qui appelle. Seule une prière fidèle et assidue peut nous mettre dans les conditions de confiance totale en Son action.

- Pour la recherche d'un nouveau couple pour une mission, le Couple Responsable en exercice doit présenter à l'Équipe responsable les noms des couples éligibles, qui sont ou ont été au service de cette instance de responsabilité. Il est essentiel que la présentation des éligibles soit partagée au sein de l'équipe responsable.
- Le discernement et le choix du Couple Responsable de l'instance considérée doivent être faits dans l'équipe de service concernée ; les couples qui la constituent doivent proposer un certain

nombre de couples susceptibles d'être pressentis et leur affecter un premier ordre de priorité.

- La fin de cette première étape se concrétisera par une liste réduite aux trois couples placés en tête par décision collégiale, dans l'ordre de priorité, après la vérification réalisée par le Couple Responsable et le Prêtre Conseiller Spirituel.
- Le Couple Responsable de l'instance considérée doit rencontrer le Couple Responsable de l'instance supérieure ou, au minimum, envoyer la proposition des trois noms choisis, dans l'ordre de priorité. Il doit joindre un bulletin avec le profil de chaque couple candidat (âges, professions, années de mariage, nombre et âge des enfants, langues parlées, années et nature des services accomplis aux END, observations diverses pouvant éclairer l'instance supérieure).

2^{ème} étape – Décision et l'Appel

Le choix et l'invitation formelle sont toujours faits par l'instance supérieure :

- Le Couple Responsable de l'instance immédiatement supérieure présente, dans la réunion de son équipe, les trois noms proposés afin que le choix définitif du futur Couple Responsable soit fait collégalement
- L'appel du futur Couple Responsable est fait par le Couple Responsable de l'instance supérieure, après une consultation préalable de l'entité qui va être remplacée.
- Dans le cas des Couples Responsables des SR/RR, c'est l'ERI qui prend la décision et appelle le couple choisi.

Tout le processus de discernement et d'appel doit être accompli dans le secret et la discrétion avant, pendant et après le choix.

3^{ème} étape – Passation de service

La passation du service, pour être complète, doit inclure un processus de transmission des informations et des expériences de l'ancien responsable vers le nouveau. Cela doit être un vrai travail en commun, qui doit être bien préparé et bien réalisé.

- Le remplacement officiel des Couples Responsables des SR se fait au Collège International. Cependant, il pourra y avoir une cérémonie de passation de service dans la SR, au début des activités de l'année, toujours après le Collège.
- Le remplacement des couples responsables des Provinces, Régions et Secteurs doit se faire dans une cérémonie de passation de service réalisée dans les instances respectives de responsabilité, au début des activités de l'année.

8.3 L'EXERCICE DE LA RESPONSABILITÉ ET DE LA COLLÉGIALITÉ

L'exercice de la responsabilité est fondé sur le sens du service. Son modèle est Jésus qui lave les pieds de ses disciples.

La Responsabilité et la Collégialité sont deux dons offerts au Mouvement dès ses débuts, c'est pour cela qu'ils doivent être exercés de manière à servir et à exprimer la réalité des couples et des équipes. Cette manière de vivre la responsabilité implique la reconnaissance et le service à l'autre, le respect mutuel, la confiance, l'ouverture et une liaison réciproque entre tous.

Les principes de base de la responsabilité dans les Équipes Notre-Dame sont :

- **La responsabilité est avant tout spirituelle**, c'est-à-dire reçue du Seigneur.
- **La responsabilité est assumée en couple** : les équipiers sont appelés au service en couple. Ils s'efforcent d'utiliser toutes leurs qualités pour être fidèles à la mission reçue, en l'assumant avec rigueur et créativité.
- **Pratique de la Collégialité** : dans toute la responsabilité, l'analyse des sujets, le discernement et les décisions ne sont pas confiés à un foyer leader mais doivent être partagés en collégialité. Celui qui assure un service ne l'exerce pas comme un pouvoir mais il doit favoriser la communion, la coresponsabilité et l'unité avec les autres équipiers.

- **L'alternance** : un couple qui accomplit un service doit avoir conscience qu'un autre foyer, après lui, aura la charge du même service. Le roulement des responsabilités (de 3 à 6 ans) garantit une vision plus vaste et permet à la communauté END de s'enrichir des dons de chacun.

Assumer un service implique une bonne connaissance de l'objectif du travail demandé et du Mouvement. Toute responsabilité exercée au sein du Mouvement comporte une durée limitée : la durée varie selon les différentes instances de responsabilité (**le Secteur : 3 ans ; la Région : 4 ans ; la Province et la Super Région : 5 ans ; l'ERI : 6 ans**)...

Le Couple Responsable développe dans son équipe la pratique de la Communion, de la Collégialité et de la Coresponsabilité.

La Collégialité est la mise en commun des "*dons*" divers et complémentaires que l'Esprit a donnés à chacun, afin que nous cherchions ensemble la vérité ainsi qu'une unité plus profonde entre tous

La Collégialité doit impliquer :

- La recherche commune de la vérité,
- La recherche de la communion et du consensus,
- La mise en place de la confiance,
- Le processus de co-responsabilité et de décision ;
- L'acceptation sans réserve de la décision commune ;
- L'évaluation.

La Collégialité doit avoir un rôle prophétique en demeurant à l'écoute des signes des temps et en étant au service de l'Évangélisation.

La Collégialité est fondée sur les principes suivants :

- **L'Égalité** – confère à tous les mêmes droits et les mêmes devoirs.
- **La Transparence** – stimule l'expression libre de ceux qui voudront prendre la parole en toute liberté et confiance

- **La Discussion ou débat** – favorise la réflexion et le discernement collégiaux des sujets par rapport au simple débat d'opinions ou de convictions.
- **L'Équilibre entre la collégialité et la responsabilité** – est un bon indice pour vérifier que le sens du service, de l'ouverture et de la responsabilité a été maintenu durant les échanges et les prises de décisions
- La chaîne de collégialité s'exprime sur toute la structure de la responsabilité et du service du Mouvement ;

Pour que la Collégialité soit pratiquée au sein de l'équipe de service d'une instance de responsabilité, le Couple Responsable doit s'appuyer sur quelques normes de fonctionnement :

- Travailler en équipe, en favorisant la confiance et l'amitié.
- Mettre en valeur les capacités de chacun pour les utiliser au service commun.
- Animer l'équipe, en stimulant la réflexion, le discernement, la recherche et le débat.
- Participer avec les autres couples de façon active et consciente aux objectifs des Équipes Notre-Dame, dans un climat de fraternité, de partage et de joie.
- Agir en toute charité fraternelle pour que les idées de chacun soient prises en compte afin d'obtenir le consensus dans les prises de décisions.
- Quand un consensus ne peut être atteint et que la décision finale est prise par le Couple Responsable, il doit le faire avec amour et conscience, avec l'aide de la prière et dans un véritable esprit de service.
- Une fois que les décisions sont prises, l'exercice de la responsabilité doit intégrer une évaluation périodique, qui permettra de s'assurer que la décision était valable et dans l'Esprit du Mouvement.

La Collégialité est importante aux END, parce que c'est plus qu'une méthode de fonctionnement, c'est un état d'esprit. Elle permet un véritable discernement par le travail réalisé ensemble, pour mieux

découvrir la volonté de Dieu, et révèle aussi le sens du service qui prend en considération la réalité de la vie des couples.

Les diverses responsabilités sont expliquées en détail dans le livret "*La Responsabilité dans les Équipes Notre-Dame*".

8.4 INTERNATIONALITÉ

Avec la publication de la Charte, en 1947, les Équipes Notre-Dame se sont étendues peu à peu dans les pays voisins de la France, mais, à partir de 1950, elles ont traversé l'océan en arrivant au Brésil et dans d'autres pays du continent américain, devenant ainsi un Mouvement International.

Les Statuts Canoniques du Mouvement, dans leur article 1, confirment le caractère International, toujours en phase de développement.

Le Mouvement des END est aujourd'hui présent en plus de 90 pays sur les 5 continents ; mais l'Internationalité, ce n'est pas seulement cela.

Le vrai sens de l'Internationalité passe par la compréhension des éléments suivants :

:

- Les END sont un don du Saint-Esprit pour les besoins des couples du monde entier.
- Les différences de langues, de cultures et de réalités propres sont des richesses complémentaires que l'on doit faire connaître à la grande communauté des Équipes.
- Accepter de partager l'essentiel, en acceptant les opportunités de la compréhension et le respect de chaque identité, dans le but de nous renforcer mutuellement grâce aux dons de chacun.
- C'est une invitation exigeante à une solidarité chrétienne, à une pratique de l'entraide fraternelle. Elle se renforcera grâce à la connaissance entre tous les pays, et aux relations entre les personnes, réalités et cultures.
- Il faut entendre l'appel à s'ouvrir vers les autres Mouvements, afin d'aider à la formation de l'Église.

C'est en essayant d'affirmer et de perfectionner ce sens de l'Internationalité, qui est une grande richesse pour le Mouvement, que l'ERI a créé, lors du Collège 2001 à Houston (USA), quatre grandes Zones de Liaison qui regroupent les équipes du monde entier.

Lors de la création de ces Zones deux idées fondamentales étaient présentes : Liaison et Internationalité avec toutes leurs caractéristiques, richesses, difficultés et défis.

Dans chaque Zone, nous trouverons de grandes différences sociales, culturelles, linguistiques qui doivent être vues comme des Dons complémentaires pour le bien de tout le Mouvement.

Au cours du même Collège (Houston) furent également créées les Équipes Satellites (ES), qui sont des équipes de service directement reliées à l'ERI. Elles ont aussi un caractère international ; elles sont constituées par des couples de pays et des langues différents ; leur travail privilégie la Collégialité.

La Collégialité et l'Internationalité ont pour objectif de chercher ensemble la volonté de Dieu pour le Mouvement, en renforçant l'unité et la fidélité à l'esprit et au charisme des Équipes Notre-Dame.

Promouvoir et développer l'Internationalité du Mouvement, dans la diversité et dans la différence, tout en conservant son unité, est un grand défi pour les Équipes Notre-Dame.

9 - LA MISSION

Les Équipes Notre-Dame sont un Mouvement qui aide les équipiers à être actifs dans l'Église et dans le monde.

Le Mouvement, en tant que tel, peut participer à la demande de l'Église et à la Pastorale qu'elle organise, notamment dans le domaine du couple et de la famille.

9.1 VOCATION et MISSION

Aimer est le grand témoignage que les Équipes Notre-Dame doivent donner à tous !

La spiritualité conjugale proposée par le Mouvement est celle de connaître la Volonté de Dieu pour le couple et de l'incarner dans le concret sa vie. Cette spiritualité tire sa force de la Grâce du Sacrement du Mariage.

« Le chemin de sainteté que le couple choisit d'emprunter le jour de son mariage se poursuit toute la vie. C'est un long pèlerinage qui doit chaque jour nous éloigner davantage du péché pour nous conduire à Dieu. De par le sacrement de mariage, l'onction du Saint-Esprit emplit nos êtres et nous accompagne. Comme le dit le Père Louis de Raynal dans son livre « La Bonne nouvelle du Mariage » : « on peut parler du mariage comme d'un sacrement permanent. » La vocation du couple et de la famille à faire de leur vie chrétienne une vie de communion à Dieu est accompagnée par l'amour du Christ qui unit, restaure et perfectionne lentement le mariage, « chef d'œuvre de Dieu », comme l'affirme notre fondateur. Conduire chaque couple uni par le sacrement de mariage à transformer en Christ sa vie conjugale et familiale est clairement l'intuition de base de notre Mouvement. Spiritualité et action s'enrichissent mutuellement. »

(Vocation et Mission des END à l'aube du troisième millénaire - 2018)

Ce qui compte n'est pas l'importance de ce que nous faisons, mais surtout ce besoin que nous avons de nous unir à Lui, dans un abandon total au Seigneur, dans un amour inconditionnel quelle que soit la phase de la vie dans laquelle nous nous trouvons.

La Mission de chacun est le contenu de sa propre existence. De ce fait, la vocation n'est pas quelque chose qui s'ajoute à la personne, elle est partie intégrante de l'identité de chacun.

Lorsque le Père Caffarel nous dit et nous interpelle d'une façon très claire au sujet de la mission des couples des END, il veut nous amener à faire fructifier les dons qui nous ont été offerts, gratuitement, dans le sacrement de mariage. **Vocation et Mission sont toujours liées.**

Le discours du Pape François aux Équipes Notre-Dame, le 10 Septembre 2015, constitue aussi une base de travail riche, non seulement parce que le Pape a insisté sur le rôle missionnaire des couples, mais surtout parce qu'il a mis en avant l'obligation que nous avons de témoigner et de transmettre ce que nous avons déjà reçu des END. Le témoignage est d'autant plus persuasif que les autres nous voient heureux et joyeux au sein de notre couple.

9.2 MISSION DES ÉQUIPIERS

« Le premier aspect de la mission apostolique est de faire connaître Dieu, de proclamer son amour. En effet, selon l'expression de St Paul, l'amour nous presse d'annoncer aux autres la Bonne Nouvelle et de partager les richesses spirituelles de la vie avec Dieu.

Le deuxième aspect de cette mission apostolique est la conscience de la paternité responsable du couple, comme l'évoquait Jean XXIII. Le Père Caffarel soulignait que Dieu nous avait confié la tâche d'être auprès de nos enfants, témoins et prophètes de son amour. La famille est le milieu nourricier de la foi. C'est là que les enfants ont le premier contact avec la foi.

Le troisième aspect de cette mission doit amener les époux à s'interroger sur ce qu'ils ont à faire à l'égard de tous ceux qui sont, dans le monde, en attente de la Bonne Nouvelle du mariage. »

(Vocation et Mission des END à l'aube du troisième millénaire - 2018)

La mission comporte un message libérateur et transformateur qui s'est tout d'abord produit au sein du couple, l'ayant conduit à rétablir la santé spirituelle de l'autre, comme nous le conseille le Pape François.

La mission est **envoi** dans un sens plus original ; l'envoi transforme celui qui est envoyé lui permettant d'être en constante transformation.

Celui qui est en mission n'est pas sédentaire, il n'a pas tout acquis, il n'est pas arrivé à la fin. C'est un nomade, il est itinérant, il marche et il chemine non seulement en direction de celui qu'il cherche, mais aussi en direction à lui-même.

La mission transforme, elle nous pousse à aller plus loin, elle nous fait mûrir, nous oblige à faire des pas en avant, elle stimule aussi chacun de nous, elle ne nous laisse pas nous contenter de ce qui est acquis, elle sent qu'il existe des blessures et des signes de fragilité chez l'autre. Ces fragilités et ces blessures sont, au fond, aussi les nôtres lorsque nous passons par le chemin de l'autre !

Que la joie de la Bonne Nouvelle que nous avons eu l'opportunité de connaître et de proclamer nous fasse participer à l'espérance et à la certitude du Salut, faisant de nous des témoins vivants de ce que nous annonçons : *“l'homme contemporain écoute de bon gré les témoignages plutôt que les maîtres, ou bien lorsqu'il écoute les maîtres, c'est parce qu'ils sont témoins.”* (Evangeli Nuntiandi, 41)

La mission est une action centrée sur la **“Bonne Nouvelle”**. C'est une action efficace qui conduit les autres à la transformation grâce au témoignage que nous leur donnons en servant de manière gratuite et humble. C'est une action sans autre intérêt que celui du bonheur, de la qualité de vie de l'autre ; ainsi, en donnant notre témoignage, l'autre est conduit vers une vie nouvelle faite de joie et d'espérance.

En septembre 2015, à Rome, dans son beau discours aux END, le Pape François “ nous invite, puisque nous sommes fortifiés par la grâce d'appartenir aux END, à partir en Mission; il nous exhorte à être proches des familles blessées, que ce soit par l'absence de travail, par les problèmes avec les enfants, par la violence domestique ou encore par la tragédie du divorce, il nous demande d'être instruments de la miséricorde du Christ en comprenant mieux la souffrance à laquelle tant de personnes sont exposées.”

“Si les Équipes Notre-Dame ne sont pas une pépinière d'hommes et de femmes prêts à assumer courageusement toutes leurs responsabilités dans l'Église et dans la cité, elles perdent leur raison d'être”.

(Père Henri Caffarel)

Pour réaliser leur mission, les couples des Équipes Notre-Dame doivent toujours soutenir leurs actions par la prière :

“La prière, n'est-elle pas la force qui nous tire en dehors de nous-même et nous jette au service des autres ? C'est par elle que les moyens humains acquièrent leur pleine efficacité et c'est elle qui continue à pouvoir quand ces moyens ne peuvent plus rien ».

(Père Henri Caffarel)

9.2.1 Mission dans le Mouvement

Mettre les dons que les couples ont reçus de Dieu au service de leur propre équipe, de leur Secteur, de leur Région :

- Participer à un effort commun pour vivre pleinement la communauté et élargir l'entraide.
- Soutenir ceux qui répondent à l'appel du service et acceptent une responsabilité.
- Contribuer aux nouvelles initiatives qui sont lancées en réponse aux aspirations grandissantes des couples.

“Il n'est permis à personne de rester inactif”.

(Jean Paul II ; Christifideles Laici)

9.2.2 Mission dans l'Église

Les Équipes Notre-Dame, comme telles, ne s'engagent pas dans une action d'ensemble et déterminée, car chaque couple doit découvrir l'appel auquel le Seigneur désire qu'il réponde. Mais cette liberté très largement féconde dans des engagements variés ne doit pas nous faire oublier que le Mouvement a un charisme propre.

Les couples doivent :

- S'ouvrir à d'autres milieux sociaux et se préoccuper des besoins de leur pays, de préférence ceux qui sont signalés par les Églises locales”.

(Le Second Souffle - 1988)

- Répondre à l'appel de l'Église pour une nouvelle évangélisation fondée sur l'amour humain et la vie de famille.

(Vocation e Mission des END à l'aube du troisième millénaire – 2018)

« Aujourd'hui l'Église a le plus besoin de laïcs mariés riches d'une formation où foi et vie se nourrissent mutuellement. Les couples chrétiens ont aussi un devoir missionnaire et un devoir d'aide envers les autres couples, auxquels ils souhaitent légitimement communiquer leur expérience et manifester que le Christ est la source de toute vie conjugale. »

(Jean Paul II - 50e anniversaire de la Charte)

« L'Église reconnaît que les couples chrétiens, par la grâce du sacrement de mariage, sont les principaux agents de la pastorale familiale. Il ne s'agit pas d'exposer des théories ni d'imposer des doctrines, mais de montrer à partir de l'expérience les attraits de l'amour conjugal et familial, qui répond aux attentes les plus profondes de l'être humain »

(Vocation et Mission des END à l'aube du troisième millénaire – 2018)

L'idée d'une « **Église en sortie** » que le pape François promeut, associe un sentiment d'action à la pratique de l'accueil. Dans son discours aux Équipes Notre-Dame (Rome 2015), le Pape François nous pousse en premier lieu à mettre en pratique et à vivre en profondeur avec constance et persévérance, la spiritualité conjugale. Mais il nous rappelle également que cette spiritualité, si elle n'est pas missionnaire, reste au milieu du chemin. Nous recevons beaucoup du Christ et de l'Église dans les Équipes et, en raison de cela, le Mouvement se sent *irrésistiblement envoyé au dehors pour témoigner et transmettre ce qu'il a reçu*. Comme le souhaitait le Père Caffarel, les Équipes doivent être les « *Corps-francs* » d'une Église qui sort de son propre confort à la rencontre des plus fragiles.

C'est un appel communautaire et un appel personnel : la Nouvelle Évangélisation implique un nouvel engagement de chaque équipier, et non pas d'acteurs qualifiés. La conscience de nos limites sera une stimulation constante pour ne pas rester dans la médiocrité et pour poursuivre jusqu'à la sainteté : la mission ouvre un chemin de formation et de maturation.

9.2.3 Mission dans le Monde

Aujourd'hui l'internationalité, la diversité culturelle, les différences socio-économiques, les communautés liées à d'autres rites catholiques sont à notre porte ou, plus loin, dans un quartier voisin. Il est temps de faire tomber de nombreuses barrières dans l'expansion du Mouvement et dans la diffusion de la Bonne Nouvelle qui l'accompagne.

Les couples sont appelés à être un levain de renouveau non pas seulement dans l'Église, mais aussi dans le monde, et à montrer à travers leur témoignage que :

- Le mariage est au service de l'amour,
- Le mariage est au service du bonheur,

- Le mariage est au service de la sainteté.

“D’innombrables foyers vous seront reconnaissants de l’aide que vous leur apporterez ; la plupart des couples ont en effet aujourd’hui besoin d’être aidés”.

(Paul VI aux END 1976)

9.3 MISSION DU MOUVEMENT

« Les Équipes Notre-Dame ont une mission spécifique et directe : aider les couples à vivre pleinement leur sacrement de mariage. Elles ont, en même temps, un objectif missionnaire : annoncer au monde les valeurs du mariage chrétien, par la parole et par le témoignage de vie. »

(Le Second Souffle 1988)

Les Équipes Notre-Dame doivent répondre à l’appel de l’Église en partant de ce qu’elles sont. Vivre la mission à partir de notre charisme implique de la réaliser en couple, la partager en équipe et s’appuyer sur l’impulsion et la protection du Mouvement.

Dans cette nouvelle étape, le Mouvement assume, avec une claire conscience, le sens réel de sa mission en Église et dans le monde. Pour cela, il réaffirme que son charisme est non seulement de cultiver la spiritualité conjugale, mais aussi d’assurer la promotion d’un esprit missionnaire en chaque membre, en chaque équipe. Ainsi, et sans diminuer la liberté et l’initiative personnelle des équipiers, le Mouvement appuiera et encouragera, avec son organisation et son animation, des programmes concrets d’accompagnement des couples dans les situations nouvelles rencontrées dans la société contemporaine. Ceci constitue la contribution concrète que nous pouvons offrir à l’Église et au monde d’aujourd’hui : c’est notre force.

Comment concrétiser encore plus cet esprit et cette nouvelle dynamique missionnaire ? Laissons-nous inspirer par les paroles-clés que nous lance avec insistance le Pape François : discerner, accueillir, accompagner.

(Vocation et Mission des END à l’aube du troisième millénaire - 2018)

Le Pape François insiste sur la nécessité de pratiquer « l’art de l’accompagnement » sur les chemins de progression. « Nous, les Équipes Notre-Dame, sommes déjà initiés dans cet art qui implique

discernement, accueil, écoute, compassion, soin, patience, réciprocité... Nous sommes appelés par l'Église à accompagner plus spécialement les moments de grande fragilité : le chemin jusqu'à l'engagement ferme et durable ; les premières années de vie de couple ; les étapes de crise et de difficultés ; les situations complexes issues des ruptures, des abandons et des incompréhensions. »

(Vocation et Mission des END à l'aube du troisième millénaire - 2018)

La Mission du Mouvement est de former, d'encadrer et de motiver les couples à être agents de la Bonne Nouvelle dans le monde dans lequel nous vivons pour annoncer les valeurs de Dieu au sein du couple et de la famille, piliers qui soutiennent le pont que nous devons traverser et qui nous impose de plus en plus **un engagement fondé sur la stabilité de l'amour.**

Commençons par recréer et adapter les moyens de formation, tout en garantissant la fidélité à notre charisme, afin d'apporter une réponse aux défis concrets de notre temps, particulièrement pour tout ce qui touche au mariage et à la famille.

L'expansion du Mouvement, surtout dans des pays où les END n'existent pas, est un pas important que nous devons faire.

Devant l'urgence de la tâche d'évangélisation, les Équipes Notre-Dame ont pris conscience de la nécessité de permettre à des couples soit de découvrir la foi chrétienne soit de recommencer un cheminement en Église.

Cette préoccupation a donné naissance à plusieurs initiatives qui viennent en aide aux couples qui ne font pas partie des Équipes Notre-Dame, en leur donnant l'opportunité de se réunir en groupe pour s'entraider dans la recherche d'une vie fondée sur l'engagement spirituel.

L'objectif spécifique de ces expériences communautaires est de promouvoir une catéchèse de base et de donner aux couples la possibilité de cheminer dans la foi au sein de petites communautés.

Les END ont une action évangélisatrice d'une incalculable dimension dans « **l'Église en sortie** ». Elles ne peuvent pas, donc, se limiter à une spiritualité individualiste mais doivent se réaliser dans une projection pastorale qui est indispensable pour la transformation du monde.

10 - LES INTERCESSEURS

Les Intercesseurs forment une famille qui rassemble autour de la vocation de l'intercession des volontaires, équipiers ou non équipiers, pour une mission de prière, de jeûne ou d'offrande. Intercéder est une affaire de cœur car l'intercession véritable n'a de force que dans la mesure où celui qui prie éprouve de la compassion pour celui pour lequel il prie. L'Église a toujours incité ses membres à la prière d'intercession ; chacun de nous est touché par des épreuves vécues par les hommes.

10.1 Raison d'être des Intercesseurs

C'est dans cet esprit que, préoccupé par les difficultés de plus en plus grandes que rencontrait le mariage chrétien dans nos sociétés contemporaines, le Père Caffarel lançait en 1960 un appel à des volontaires à s'engager dans l'intercession. Ainsi naissait un Mouvement de « Veilleurs » au sein des END.

Les Intercesseurs invitent chacun de nous à se retrouver dans cette démarche d'Église afin de prier pour le mariage chrétien, les familles, le sacerdoce et les couples du monde entier.

Comme dit le Pape Paul VI : *«D'innombrables foyers vous seront reconnaissants de l'aide que vous leur apporterez ».*

10.2 Qu'est-ce que l'Intercession ?

L'Intercession est un rendez-vous fixé chaque mois avec le Seigneur : *« Ne pouvez-vous veiller une heure avec moi ? »*

(Mt 26,40)

Elle est un échange accompli dans la charité entre Dieu et l'homme.

Chacun de nous est touché par les épreuves d'autrui : dépression, souffrance, séparation, chômage etc... Avec un sentiment d'impuissance, nous nous demandons que faire. Nous avons à notre portée le meilleur soutien à offrir à nos frères dans l'épreuve : la prière d'intercession.

« Intercéder, c'est vraiment laisser Dieu accomplir en et avec nous, son dessein de sauver tous les hommes. Le souci du

salut des autres est l'une des plus graves responsabilités qu'il ait jamais confiées aux hommes. »

Père Henri Caffarel

Les chrétiens doivent venir devant Dieu pour intercéder en faveur des autres avec un cœur repentant et brisé, avec abnégation et en reconnaissant leur indignité.

10.3 Comment vivre l'Intercession ?

L'intercession est un engagement ; comment vivre cet engagement ? Prière, jeûne ou offrande quotidienne de sa vie sont les trois possibilités proposées à l'Intercesseur :

- L'engagement d'une heure de prière mensuelle, à date fixe, si possible la nuit.
- L'engagement à une journée de jeûne par mois, également à date fixe.
- L'offrande, dans sa vie quotidienne, de ses épreuves, souffrances et joies et de sa prière pour ceux qui ne peuvent assurer un engagement régulier

Dans le but de faire évoluer la famille des Intercesseurs à travers le monde, pour faciliter la diffusion de l'esprit d'intercession dans toutes les SR/RR, l'Équipe Internationale d'Animation des Intercesseurs :

- Propose des orientations de prière,
- Rédige la Lettre trimestrielle et la Newsletter des Intercesseurs,
- Prépare la publication de documents sur l'intercession en cinq langues,
- Anime et suit le travail de diffusion de l'intercession à travers le monde.

10.4 Animation de l'Intercession

L'Équipe Internationale d'Animation des Intercesseurs (E.I.A.I.) est formée de 3 à 5 couples et est assistée par un prêtre

Conseiller Spirituel. La durée de leur service est de six ans, comme pour l'ERI.

Le Couple Responsable de cette équipe participe aux Rencontres Internationales des Régionaux et aux Rassemblements Internationaux des END pour s'adresser directement aux participants et prendre contact avec eux. Un Couple de Liaison, membre de l'ERI, assure le lien entre cette équipe et l'Équipe Internationale d'Animation des Intercesseurs.

Les couples correspondants dans chaque SR/RR sont liés directement à l'Équipe Internationale d'Animation des Intercesseurs. Ils sont appelés à :

- Développer l'esprit d'intercession dans leurs pays et trouver des intercesseurs.
- Recueillir les intentions de prière et les diffuser auprès des Intercesseurs.
- Créer un fichier des Intercesseurs dans chaque pays afin d'élaborer un répertoire international des Intercesseurs.
- Prendre en compte la communication pour les Intercesseurs de leur SR/RR : diffuser la lettre trimestrielle dans leurs pays, faire connaître les pages dédiées aux Intercesseurs sur www.equipes-notre-dame.com qui contient toutes les orientations, informations et documentation sur les Intercesseurs en 5 langues.
- Organiser une retraite spirituelle annuelle pour permettre aux Intercesseurs de se rencontrer et de se soutenir dans leur engagement.
- Organiser d'autres activités spécifiques dans chaque pays.

L'évolution de l'Intercession, la croissance du nombre des Intercesseurs et la bonne organisation de leurs activités sont un soutien pour le Mouvement des Équipes Notre-Dame, afin qu'il réponde toujours plus généreusement à sa mission au sein de l'Église et dans le monde.

La famille des Intercesseurs s'est étendue dans le monde. Les Intercesseurs sont au nombre de 4000 aujourd'hui et sont présents dans plus de 30 pays, reliés par des foyers (les correspondants) et par la Lettre trimestrielle traduite en cinq langues. Ils sont aussi en union quotidienne par la prière.

Dieu appelle tous les chrétiens à être des intercesseurs, à prier les uns pour les autres dans la communion des Saints.

11 - DOCUMENTS FONDAMENTAUX des END

Pour une consultation plus approfondie :

11.1 Documents de référence :

- La Charte des END - 1947 ; édition 1972 (Annexe 1)
- « Qu'est-ce qu'une Equipe Notre-Dame ? » 1977 (Annexe 2)
- « Discours Père Caffarel à Chantilly » 1987 (Annexe 3)
- « Le Second Souffle » 1988 (Annexe 4)
- « Vocation et Mission des END, au seuil du 3^{ème} millénaire » 2018 (Annexe 5)
- Le Guide des END 2018
- Lettre du Cardinal FELTIN Mars 1960 (Annexe 6)
- Décret de Reconnaissance des END Avril 1992 (Annexe 7)
- Confirmation du Décret de Reconnaissance des END et approbation des Statuts Canoniques Juillet 2002 (Annexe 8)
- Approbation des modifications aux Statuts Canoniques par le Dicastère des Laïcs Avril 2014 (Annexe 9)

11.2 Documents sur la Pédagogie :

- Le Partage et les Points Concrets d'Effort 2001
- Réunion d'Équipe 2009
- La Spiritualité Conjugale 2011
- Les Points Concrets d'Effort
 - Le Devoir de s'asseoir 2015
 - L'Oraison 2016
 - La Prière Conjugale et Familiale 2016
 - L'Écoute de la Parole de Dieu 2017
 - La Règle de Vie 2017
 - La Retraite 2017
- La Formation
 - La Formation dans les END. Un chemin 2011
 - Plan de Formation :
 - Fiches de Formation Initiale 2011
 - Fiches de Formation Permanente 2011
 - Fiches de Formation Spécifique 2011

11.3 Documents sur la Vie du Mouvement

- Le Guide du Foyer Responsable d'équipe 2015
- Le Guide du Foyer Informateur 2016
- Le Guide du Foyer de Liaison 2017
- Le Guide du Foyer Pilote 2018
- Le Foyer Responsable de Secteur 2005
- Le Foyer Responsable de Région 2005
- Le Père Conseiller et l'Accompagnement Spirituel dans les END. 2017
- Les Jeunes Couples dans les END aujourd'hui, quelle réalité ? 2011
- Les END et leurs Aînés 2010
- Les Équipes Anciennes 2017
- La Responsabilité dans les Équipes Notre-Dame 1993
- La Collégialité dans les END 2003
- L'Appel au service dans les END 2004
- Les principaux Événements Historiques des END 2018

11.4 Documents sur le Père Caffarel

- Conférences et Editoriaux du P. Caffarel dans les lettres des END
- Articles dans la revue « L'Anneau d'Or » de MAI 1945 à NOV/DEC 1967
- Les END au service du Commandement Nouveau
- Les END face à l'athéisme
- Les Equipes Notre-Dame – Croissance et mission des couples 1988
- Jean Allemand : « Henri Caffarel – Un homme saisi par Dieu » 1997
- Henri Caffarel, Présence à dieu. Cent lettres sur la prière, Ed. Parole et Silence 2000

- Henri Caffarel, Aux carrefours de l'amour, Ed. Parole et Silence 2001
- Henri Caffarel, Cinq soirées sur la prière intérieure, Ed. Parole et Silence 2003
- Henri Caffarel, « Prends chez toi Marie ton épouse », Ed. Parole et silence 2005
- Henri Caffarel, Nouvelles lettres sur la prière, Ed. Parole et Silence 2006
- Henri Caffarel, L'oraison, jalons sur la route, Ed. Parole et Silence, 2009
- « Henri Caffarel, prophète du mariage » Ed. END 2009
- Actes du 1er Colloque sur le Père Henri Caffarel 2010
- Louis de Raynal, La Bonne Nouvelle du Mariage, Le Père Caffarel, prophète pour notre temps. Ed L'Échelle de Jacob 2010
- Des END à la Maison de Prière 1903-1996, Ed. Lethielleux 2011
- Henri Caffarel, Le mariage, aventure de sainteté, Ed. Parole et Silence 2013
- Henri Caffarel, Je voudrais savoir prier, Ed. Parole et Silence 2015
- Henri Caffarel, Maître d'Oraison. Ed Cerf 2017
- Actes du 2ème Colloque sur le Père Henri Caffarel 2018

ANNEXE 1

LA CHARTE

DES EQUIPES NOTRE-DAME

1947...1977

POURQUOI LES EQUIPES NOTRE-DAME ?

Nous vivons à une époque de contrastes. D'un côté divorce, adultère, union libre, néo-malthusianisme triomphant ; d'un autre les foyers se multiplient, qui aspirent à une vie intégralement chrétienne. Quelques-uns de ces derniers ont fondé les Equipes Notre-Dame :

Ils ambitionnent d'aller jusqu'au bout des engagements de leur baptême.

Ils veulent vivre pour le Christ, avec le Christ, par le Christ.

Ils se donnent à lui sans condition.

Ils entendent le servir sans discuter.

Ils le reconnaissent chef et Seigneur de leur foyer.

Ils font de son Evangile la charte de leur famille.

Ils veulent que leur amour, sanctifié par le sacrement de mariage, soit :

- une louange à Dieu
- un témoignage aux hommes leur prouvant avec évidence que le Christ a sauvé l'amour,
- une réparation des péchés contre le mariage.

Ils entendent être partout les missionnaires du Christ.

Dévoués à l'Eglise, ils veulent être toujours prêts à répondre aux appels de leur évêque et de leurs prêtres.

Ils se veulent compétents dans leur profession.

Ils veulent faire de toutes leurs activités une collaboration à l'œuvre de Dieu et un service envers les hommes.

Parce qu'ils connaissent leur faiblesse et les limites de leurs forces, sinon de leur bonne volonté,
parce qu'ils expérimentent chaque jour combien il est difficile de vivre en chrétien dans un monde païen

et parce qu'ils ont une foi indéfectible en la puissance de l'entraide fraternelle,

Ils ont décidé de faire équipe.

Leurs équipes ne sont pas des garderies d'adultes, bien-pensants, mais des corps francs, composés de volontaires.

Nul n'est contraint d'y entrer, ni d'y rester.

Mais qui en fait partie doit jouer le jeu franchement.

SENS DE LA DENOMINATION

Le mot « équipe » préféré à tout autre, implique l'idée d'un but précis, poursuivi activement et en commun.

Les Equipes se placent sous le patronage de Notre-Dame. Par là, elles soulignent leur volonté de la servir et affirment qu'il n'est pas de meilleur guide, pour aller à Dieu, que la Mère de Dieu.

MYSTIQUE DES EQUIPES

Entraide

1°) Pas de vie chrétienne sans une foi vivante. Pas de foi vivante et progressant sans réflexion. En fait, le grand nombre des chrétiens mariés renonce à tout effort d'étude et de méditation, faute d'en reconnaître l'importance, faute également de temps, de guide, d'entraînement. Aussi leur foi demeure-t-elle médiocre et fragile ; leur connaissance de la pensée divine et de l'enseignement de l'Eglise, sommaire, fragmentaire. Ils connaissent mal les voies de l'union à Dieu. Ils n'ont qu'une pauvre idée des réalités familiales : mariages, amour, paternité, éducation, etc... Conséquences : peu de vitalité religieuse, un rayonnement très limité.

Les foyers des Equipes veulent réagir. Et donc ils s'efforcent d'approfondir leurs connaissances religieuses, et de mesurer les exigences du Christ, afin d'y conformer toute leur vie. C'est en commun qu'ils poursuivent cet effort.

2°) Il ne s'agit pas seulement de connaître Dieu et ses enseignements, mais de le rencontrer :

à l'étude, il faut joindre la prière. De même qu'on s'entraide à étudier, on s'entraide à prier, aux Equipes Notre-Dame. On prie les uns avec les autres. On prie les uns pour les autres.

« En vérité, je vous le dis, si deux d'entre vous sur la terre sont d'accord pour demander quelque chose à mon Père, il les exaucera. Car où deux ou trois sont réunis en mon nom, je suis au milieu d'eux » (Mt 17, 19-20). Forts de la promesse du Seigneur, les foyers des Equipes s'appliquent à ne pas perdre de vue la présence du Christ parmi eux et pratiquent avec joie et confiance la prière en commun.

3°) N'est-ce pas illusoire de prétendre aider ses amis à mener une vie spirituelle si on ne les aide pas d'abord à surmonter leurs soucis et difficultés ? C'est pourquoi les foyers des Equipes Notre-Dame pratiquent largement l'entraide, tant sur le plan matériel que sur le plan moral, obéissant à la grande consigne de saint Paul : « Portez les fardeaux les uns des autres, et ainsi vous accomplirez la loi du Christ » (Ga. 6, 2).

Ils s'efforcent de satisfaire à la quadruple exigence de l'amitié fraternelle : **donner**, **recevoir** (c'est plus difficile que de donner), **demander** (c'est plus difficile encore), **savoir refuser** (la simplicité de demander ne peut exister là où on n'a pas la simplicité de refuser le service demandé, quand il ne peut pas être rendu sans une trop grande difficulté).

L'entraide devrait leur procurer cette légitime sécurité que tant d'autres attendent de l'argent.

Témoignage

Devant les premiers chrétiens, dont les **Actes des Apôtres (4,32)** nous disent : « *Ils n'étaient qu'un cœur et qu'une âme* », les païens s'étonnaient : « *Voyez comme ils s'aiment* ». Et l'admiration entraînait l'adhésion. La charité fraternelle aurait-elle, au 20^{ème} siècle, perdu le pouvoir de rayonnement et de séduction qu'elle avait aux premiers âges de l'Eglise ? Les Equipes Notre-Dame pensent qu'aujourd'hui comme alors, les non-croyants seront gagnés au Christ s'ils voient des foyers chrétiens s'aimer vraiment et s'entraider dans la recherche de Dieu et le service de leurs frères. Ainsi l'amour fraternel, dépassant l'entraide, devient témoignage.

DISCIPLINE DES EQUIPES

Cette mystique des Equipes, pour être vivante et durable, exige une règle. Mystique et règle, comme l'âme et le corps, ne peuvent se passer l'une de l'autre : la mystique doit être l'âme de la règle ; la règle, le support et la sauvegarde de la mystique.

La règle doit être assez légère pour ne pas entraver la personnalité et la mission des époux, assez rude pour les défendre de la mollesse.

L'équipe :

L'équipe se compose de 4 à 7 foyers. L'un d'eux en est **responsable**. Il importe de ne pas dépasser ce nombre. Au-delà, l'intimité est plus difficile à réaliser et perd en qualité.

La réunion mensuelle :

L'amitié résiste mal à la séparation prolongée. Elle exige des rencontres. C'est pourquoi l'équipe se réunit au moins une fois par mois. L'assistance à la réunion mensuelle est obligatoire ⁽⁴⁾.

En voici le schéma :

Repas en commun :

Il est très souhaitable de commencer la rencontre mensuelle par un repas en commun, tantôt dans un foyer, tantôt dans un autre (dans la mesure du possible évidemment). Les hommes n'ont encore rien inventé de mieux que le repas pour se réunir et nouer des liens : n'est-ce pas le repas eucharistique qui rassemble les enfants de Dieu ? Les Actes des Apôtres nous rapportent que les premiers chrétiens « rompaient ensemble le pain dans leur maison et prenaient leur nourriture avec joie et simplicité de cœur » (Actes 2, 46).

⁴ Il va sans dire qu'on peut être dispensé de cette obligation, comme des autres, en cas d'empêchement grave.

Prière en commun :

La prière en commun est le grand moyen de se rencontrer en profondeur, d'acquérir une âme commune, de prendre conscience de la présence du Christ au milieu des siens. Mais elle n'opère tout cela que si, suffisamment prolongée, elle aide à quitter les préoccupations, à faire silence. On y consacre au moins un quart d'heure avant l'échange de vues.

Juste avant la prière, les foyers mettent en commun leurs intentions. Pour qu'elles soient vraiment adoptées par tous, leur présentation doit être suffisamment circonstanciée et il doit apparaître qu'elles tiennent au cœur de ceux qui les recommandent.

Puis on évoque, afin de les prendre également en charge dans la prière, les intentions actuelles de la grande famille catholique (par exemple : chrétiens persécutés, une mission en détresse, tel effort d'apostolat, le recrutement sacerdotal, etc. ...)

Pour que cette prière en commun dilate les cœurs et les fasse battre au rythme de l'Eglise, elle comportera des psaumes, des oraisons et des hymnes du bréviaire et du missel qui sont proposés aux équipes par la **lettre des Equipes Notre-Dame**.

Une autre partie de la prière consistera à laisser chacun exprimer à haute voix les réflexions et sentiments que lui aura suggérés le texte de l'Ecriture indiqué par la Lettre. On devra aussi prévoir un temps de silence, afin de permettre à chacun d'avoir un contact plus intime et plus personnel avec Dieu.

Partage et Mise en Commun :

Aux réunions mensuelles, un moment doit être réservé (ce peut être le repas) à la mise en commun des préoccupations familiales, professionnelles, civiques, ecclésiales, des succès ou des échecs, des découvertes, peines et joies.

Après la prière, un moment est consacré au « partage » sur les obligations de la Charte. Chaque foyer dit, en toute franchise, s'il a

observé pendant le mois écoulé les obligations qui lui incombent du fait de la charte.

Il est, bien entendu, un domaine intime et personnel qu'on aurait tort de livrer, sous prétexte d'amitié. Aux Equipes, on réagit contre cette impudeur, trop fréquente aujourd'hui, de foyers qui n'hésitent pas à découvrir à tous leurs problèmes de vie conjugale. Mais cette réserve étant faite, combien il apparaît dans la ligne de la vraie charité évangélique de pratiquer ce partage et de faire appel en toute simplicité à l'entraide fraternelle. Que de foyers sauvés de la médiocrité, voire de la faillite, le jour où ils ne sont plus seuls pour mener la lutte.

Echange de vues :

Les conversations qui ne se poursuivent pas en la présence de Dieu risquent de verser dans le dilettantisme : les esprits jonglent avec les idées, les cœurs refusent leur attention aux vérités qui appellent une transformation. Aux Equipes, on s'efforce d'être d'une absolue loyauté ; toute vérité mieux connue doit s'inscrire dans la vie.

Les échanges de vues ne sont féconds que dans la mesure où on les prépare. Aussi les époux doivent-ils étudier ensemble le thème de travail et adresser par écrit leurs réflexions au foyer désigné pour diriger le prochain échange de vues, quelques jours avant la réunion. Cette obligation qui leur est faite d'un temps de réflexion en commun chaque mois s'est révélée très fructueuse pour eux.

L'entraide sur le plan de l'étude exige que l'échange de vues soit préparé par tous : elle est encore plus nécessaire sur ce plan que sur le plan matériel, où cependant chacun aurait scrupule de recevoir sans apporter aux autres.

Les sujets des échanges de vues ne sont pas laissés au libre choix des équipes. Ils sont donnés par l'Equipe Responsable. Non pas au nom d'un autoritarisme arbitraire, mais pour aider les foyers à acquérir une vision aussi complète que possible de la pensée chrétienne, et à s'initier à une authentique spiritualité conjugale et familiale.

Les trois premières années sont consacrées à des thèmes fondamentaux concernant l'amour, le mariage, la spiritualité conjugale.

Après ces trois années, les équipes ont le choix entre plusieurs séries de sujets pour lesquels il leur est fourni, comme précédemment, plan de travail, questionnaires, références.

Il va sans dire qu'elles peuvent organiser des rencontres supplémentaires, soit pour de nouveaux échanges de vues, soit tout simplement pour nourrir l'amitié.

Les obligations de chaque foyer :

Les foyers, avons-nous vu, viennent chercher aide aux Equipes. Ils ne sont pas, pour autant, dispensés d'efforts. C'est pour orienter et épauler leurs efforts que les Equipes leur demandent de :

a) **se fixer à eux-mêmes une règle de vie** (la grande diversité des ménages ne permet pas de proposer la même à tous). Sans règle de vie, la fantaisie bien souvent préside à la vie religieuse des époux et la rend chaotique. Cette règle de vie (il va sans dire que chaque époux doit avoir la sienne) n'est pas autre chose que la détermination des efforts que chacun entend s'imposer pour mieux répondre à la volonté de Dieu sur lui.

Il ne s'agit pas de multiplier les obligations, mais de les préciser, afin d'étayer la volonté et d'éviter la dérive. Le conseil et le contrôle d'un prêtre sont souhaitables, afin de se prémunir contre la surcharge ou la facilité. Aucune obligation de faire connaître à l'équipe la règle de vie adoptée, ni la façon dont on l'observe. Notons toutefois que certains se sont bien trouvés d'avoir poussé l'entraide jusque-là.

b) **prier ensemble et avec leurs enfants une fois par jour**, dans la mesure du possible, parce que la famille en tant que telle doit un culte à Dieu, et parce que la prière commune a une grande puissance.

c) **réciter chaque jour la prière des Equipes Notre-Dame**, en union avec tous les foyers du Mouvement.

d) **Pratiquer mensuellement le « devoir de s'asseoir »**. C'est l'occasion, pour chaque foyer, de faire le point.

e) **Etudier entre époux le thème de travail mensuel** et envoyer leurs réflexions par écrit avant la réunion – assister à cette réunion.

f) **Lire l'éditorial de la Lettre des Equipes.**

g) **Faire chaque année une retraite fermée**, de 48 heures minimum, mari et femme ensemble autant que possible. Avant l'engagement de l'équipe, n'est obligatoire qu'une seule retraite.

h) **Donner chaque année** – par matière de don – **le fruit d'une de leurs journées de travail** pour assurer la vie matérielle et l'essor du groupement auquel ils doivent, pour une part, leur enrichissement spirituel.

i) Aborder et accueillir avec un cœur fraternel, quand l'occasion s'en présente, **les foyers des autres équipes.**

STRUCTURE DES EQUIPES

Le foyer Responsable d'Equipe

Une brève formule définit son rôle et en souligne l'importance capitale : il est le responsable de l'amour fraternel. A lui de faire que l'équipe soit une réussite de charité évangélique, et que chaque foyer y trouve l'aide dont il a besoin.

Il lui est vivement recommandé de préparer la réunion mensuelle avec l'aumônier de l'équipe.

C'est le Foyer Responsable qui assure la liaison avec le centre et par lui avec l'ensemble des Equipes Notre-Dame.

Chaque mois il adresse à son « Foyer de Liaison » le compte-rendu de l'activité de son équipe. Ces comptes rendus permettent à la Lettre des Equipes de faire bénéficier chaque équipe de l'expérience des autres. Ils amènent aussi à connaître, éventuellement, le laisser-aller dans une équipe : l'Equipe responsable peut alors y remédier, toute équipe qui ne veut ou ne peut pas jouer le jeu franchement est éliminée. Discipline nécessaire : que de groupements périssent, peu à peu étouffés sous le poids de membres inertes qui n'ont pas été éliminés à temps.

Quand le Foyer Responsable est obligé d'éliminer un foyer qui n'observe pas les engagements des Equipes, il doit lui faire comprendre que, si l'intérêt général demande son départ, l'attachement qu'on a pour lui n'en est pas modifié. Il veillera à ce que contacts et liens d'amitié restent étroits.

Le Foyer Responsable est désigné par les foyers de l'équipe lors de sa fondation, puis ensuite en fin d'année de travail. Celui qui a exercé cette fonction pendant l'année écoulée peut être à nouveau désigné. L'Equipe Responsable garde un droit de veto sur sa désignation.

Ce foyer ne s'acquittera bien de sa mission que s'il recourt à la prière. C'est pourquoi les deux époux s'engagent (sauf empêchement sérieux) à la messe une fois dans la semaine et à dix minutes d'oraison chaque jour.

Le rôle du prêtre à l'équipe

Chaque équipe doit s'assurer le concours d'un prêtre. Tous les plans de travail, en effet, ne peuvent remplacer l'apport doctrinal et spirituel du prêtre. Celui-ci, non seulement donne les principes, mais encore aide les foyers à en chercher la traduction dans leur vie. Cette collaboration est fructueuse. Prêtres et foyers apprennent à se comprendre, à s'estimer, à s'épauler : les grandes intentions apostoliques du prêtre sont adoptées par les foyers ; le prêtre porte à sa messe ces foyers dont il sait les efforts, les luttes, les désirs.

Lancement d'une nouvelle équipe

Lancer une équipe de foyers est chose délicate. Un départ trop rapide, sans que les objectifs et les méthodes aient été bien précisés, aboutit presque nécessairement à un échec. Il faut donc une préparation, un minimum de trois réunions consacrées à la lecture et au commentaire de la Charte, sous la direction d'un « Foyer-Pilote ».

Après environ un an, les foyers de l'équipe nouvelle sont invités à s'engager. Ils prennent ensuite en présence d'un foyer représentant l'Equipe Responsable l'engagement d'observer loyalement la Charte des Equipes Notre-Dame, dans son esprit et dans sa lettre.

Admission d'un foyer nouveau dans une équipe

Le foyer nouveau venu doit prendre connaissance de la Charte. Avec l'aide du Foyer Responsable ou d'un foyer de l'équipe, il étudie la Charte, puis s'exerce progressivement à en pratiquer les obligations. Après un essai loyal d'une année environ, il s'engage avec l'équipe, à l'occasion d'un renouvellement d'engagement des autres foyers.

Comment procurer au foyer nouveau la formation acquise par les foyers de l'équipe au cours de l'étude de thèmes de base ? C'est au Foyer Responsable qu'il appartient de l'aider à étudier les sujets fondamentaux, quitte à le dispenser pendant quelque temps de répondre aux questionnaires en cours d'étude à l'équipe.

La lettre des Equipes

Entre l'Equipe Responsable et les équipes, si éloignées soient-elles, un contact étroit est très nécessaire. Entre les équipes elles-mêmes, une liaison fraternelle, faite de connaissance mutuelle, d'entraide et de prière est non moins importante.

La **Lettre des Equipes**, adressée à chaque foyer, établit et entretient cette double liaison, verticale et horizontale. On y trouve des nouvelles des équipes, le compte rendu des expériences les plus intéressantes, l'éditorial dont il a été parlé plus haut, les textes de prière pour la réunion mensuelle, des informations, etc...

Foyers de Liaison – Secteurs – Régions

Quoique très utile, la Lettre des Equipes n'est pas encore suffisante pour que les liens entre le centre et les équipes soient aussi étroits et féconds qu'il est désirable. C'est aux différents cadres du Mouvement qu'il appartient de les rendre tels.

Chaque équipe est confiée à un Foyer de Liaison (les Foyers de Liaison s'occupent de 3 à 5 équipes). Par ailleurs, les équipes sont regroupées en « Secteurs » et les Secteurs eux-mêmes en « Régions » : Foyers Responsables de Secteur et Foyers Régionaux ont la responsabilité de la bonne marche des équipes qui leur sont confiées.

Les contacts fréquents de ces différents cadres avec l'Equipe Responsable les aident à transmettre ses impulsions et à la tenir au courant des désirs et des besoins des équipes. Grâce à eux, les

relations entre équipes et centre, au lieu d'être purement administratives, ont une note de cordialité fraternelle.

L'Equipe Responsable

Elle est composée de prêtres et de foyers. Elle n'est pas uniquement un organe administratif, mais l'organe moteur de tout ce grand corps constitué par l'ensemble des équipes. Sa mission est d'entretenir vivante la mystique, et forte la discipline. Ses membres doivent vivre près de Dieu dans la prière, et près des équipes par une attentive amitié.

De leur côté, les membres des Equipes doivent l'épauler de leurs prières et l'aider de leurs remarques et de leurs suggestions.

Les foyers ne considèrent pas leur entrée dans les Equipes Notre-Dame et leur adhésion à la Charte comme un terme, mais comme un point de départ. La foi du foyer chrétien est la charité. Or la charité n'a pas de limité, la charité ne connaît pas de repos.

***En la fête de l'Immaculée Conception,
7 décembre 1947.***

ANNEXE 2

Qu'est-ce qu'une Equipe Notre-Dame ?

1977...

Mise à jour pratique...

Qu'est-ce qu'une équipe Notre-Dame ?

1 – UN PROJET

« Viens et suis-moi » : cet appel, le Christ l'adresse à chacun de nous, à chacun de nos foyers, l'invitant à s'ouvrir toujours davantage à son amour pour en porter le témoignage là où il l'a placé.

Des foyers désireux de répondre à cet appel mais conscients de leur faiblesse, confiants dans la grâce de leur sacrement de mariage, croyant en l'efficacité de l'entraide fraternelle et en la promesse du Christ : « Si deux ou trois sont réunis en mon nom, je suis au milieu d'eux » (Mt 18, 20), décident de faire équipe et demandent à un Mouvement de les y aider : tel est le projet commun aux foyers des Equipes Notre-Dame.

2 – UN VISAGE

Une équipe Notre-Dame est *une communauté chrétienne de foyers*

Une communauté

Formée de 5 à 7 foyers assistés d'un prêtre, une équipe Notre-Dame se constitue librement. Nul n'y vient par pression, nul n'y reste par contrainte. Chacun y demeure actif dans la fidélité à l'Esprit.

Ses membres acceptent, pour mener à bien leur projet commun, de jouer loyalement le jeu de la vie communautaire.

Celle-ci a ses lois, ses exigences propres qui s'incarnent dans le choix d'un certain nombre d'objectifs communs et de moyens bien concrets pour progresser vers ces objectifs (cf. 3^{ème} partie) ; chacun fait siens les choix de la communauté tant qu'il participe à ses activités.

L'équipe est elle-même membre d'une communauté plus large, le mouvement supranational des Equipes Notre-Dame, dont elle accepte de partager pleinement la vie.

Une communauté chrétienne

Une équipe Notre-Dame n'est pas une simple communauté humaine ; elle se réunit « au nom du Christ » et elle veut aider ses membres à progresser dans l'amour de Dieu et dans l'amour du prochain pour mieux répondre à l'appel du Christ.

Le Christ a voulu qu'une communauté visible soit le lieu d'accueil et de mise en œuvre de cet amour qu'il nous a communiqué. Il en a rassemblé une ; il lui a promis sa présence ; il lui a donné son Esprit ; il lui a confié sa joyeuse nouvelle à porter au monde. Cette communauté, c'est l'Eglise qui est son corps et qui se met au service de la communauté humaine.

Cette grande communauté est elle-même composée de petites communautés aux multiples visages ; si celles-ci n'ont pas sa structure, elles n'en participent pas moins à sa vie, comme chaque cellule participe à la vie de tout le corps, à cette vie qui est l'amour même du Christ pour le Père et pour les hommes.

Une équipe Notre-Dame est l'une de ces petites communautés ; elle se veut donc à la fois branchée sur le Père, en communion étroite avec l'Eglise et pleinement ouverte sur le monde.

Sa vie va être organisée en conséquence : et le prêtre, qui « rend le Christ présent comme Tête de la communauté » (Synode des Evêques, (1971), va l'aider à ne pas perdre de vue sa vraie finalité.

Une communauté de foyers

Le foyer chrétien est lui-même une « communauté chrétienne », mais d'une originalité toute spéciale.

D'une part, cette communauté repose en effet sur une réalité humaine : le don libre, total, définitif et fécond dans l'amour que se font un homme et une femme par le mariage. D'autre part, cette réalité humaine devient dans le Christ un sacrement, c'est-à-dire un signe qui manifeste l'amour de Dieu pour l'humanité, l'amour du Christ pour l'Eglise, et en rend participants les époux.

Ainsi le Christ est-il présent de manière privilégiée à la communauté conjugale : son amour pour le Père et pour les hommes vient transfigurer de l'intérieur l'amour humain. C'est pourquoi cet amour humain vécu chrétiennement est déjà par lui-même un témoignage à Dieu ; et c'est de sa plénitude que découle l'action apostolique du foyer.

L'entraide au sein d'une équipe Notre-Dame va donc prendre un visage très particulier : les foyers vont s'entraider à se construire dans le Christ – la construction d'un foyer est une œuvre permanente – et à mettre leur amour au service du Royaume.

L'équipe Notre-Dame se place sous la protection de la Vierge Marie. Ses membres soulignent ainsi leur conviction qu'il n'est pas de meilleur guide pour aller à Dieu que celle « qui occupe la première place parmi ces humbles et ces pauvres du Seigneur qui espèrent et reçoivent le salut de lui avec confiance » (*Lumen Gentium* – 55).

3 – UN CHEMIN

Pour tout chrétien, il n'existe qu'un chemin, Jésus Christ, Parole de Dieu incarnée : « Heureux ceux qui écoutent la Parole de Dieu et qui l'observent » (Luc 11, 22).

Les Equipes Notre-Dame n'imposent pas à leurs membres une spiritualité déterminée ; elles veulent simplement les aider à s'engager en foyer sur ce chemin tracé par le Christ. Elles leur proposent cela :

- des orientations de vie,
- des points concrets d'effort,
- une vie d'équipe

Orientations de vie

La grande orientation est celle de l'amour que le Christ est venu nous apporter : « Tu aimeras le Seigneur ton Dieu de tout ton cœur, de toute ton âme, de tout ton esprit, de toute ta force... Tu aimeras ton prochain comme toi-même » (Marc 12,30-31).

Croître dans cet amour est l'affaire de toute la vie ; les Equipes Notre-Dame proposent à leurs membres de les y aider ; elles leur demandent :

- pour s'entraider à progresser dans l'amour de Dieu :
 - de faire dans leur vie une large place à la prière ;
 - de fréquenter régulièrement la Parole de Dieu et de s'efforcer de la vivre toujours mieux ;
 - d'approfondir constamment leurs connaissances de foi ;
 - de s'approcher fréquemment des sacrements, en particulier de l'Eucharistie ;
 - de s'efforcer d'avancer dans la connaissance et dans la pratique de l'ascèse chrétienne ;

- pour s'entraider à progresser dans l'amour du prochain :
 - de vivre une authentique entraide conjugale – écoute, dialogue, partage – dans tous les domaines, en particulier dans le domaine spirituel ;
 - d'avoir le souci constant de l'éducation humaine et chrétienne de leurs enfants ;
 - de pratiquer largement en foyer l'accueil et l'hospitalité ;
 - de témoigner concrètement de l'amour du Christ, notamment par un ou plusieurs engagements dans l'Eglise ou dans la cité.

Points concrets d'efforts

L'expérience montre que, sans certains points d'application précis, les orientations de vie risquent fort de rester lettre morte. Aussi les Equipes Notre-Dame proposent-elles, à leurs membres ;

- de « s'obliger » sur six points bien déterminés : c'est ce qu'on appelle les « obligations » ;
- de solliciter régulièrement le contrôle et l'entraide de l'équipe sur ces points : c'est le « Partage » de la réunion mensuelle

Ces six points sont les suivants :

1. « Ecouter » régulièrement la Parole de Dieu.
2. Se ménager chaque jour le temps d'un vrai « Tête à Tête » avec le Seigneur (Oraison)
3. Se retrouver chaque jour ensemble, mari et femme, dans une prière conjugale (et si possible familiale).
4. Trouver chaque mois le temps d'un vrai dialogue conjugal, sous le regard du Seigneur (devoir de s'asseoir)
5. Se fixer une « Règle de vie » et la revoir chaque mois.
6. Se remettre chaque année en face du Seigneur pour faire le point au cours d'une retraite d'une durée d'au moins 48 heures, vécue si possible en foyer.

Vie d'équipe

L'équipe n'est pas une fin en elle-même ; elle est un moyen au service de ses membres ; elle va leur permettre :

- de vivre des temps forts de prière en commun et de partage ;
- de s'entraider efficacement à cheminer vers le Seigneur et à témoigner de lui.

Comme dans la vie de toute communauté chrétienne, on peut distinguer schématiquement trois aspects, trois grands moments dans la vie de l'équipe :

- avec le Christ, l'équipe se tourne vers le Père pour accueillir son amour ;

- dans le Christ, l'équipe partage cet amour : « ils n'avaient qu'un cœur et qu'une âme » (Ac 4,32) ;
- poussée par l'Esprit du Christ, l'équipe envoie ses membres dans le monde pour révéler cet amour.

Ces trois aspects sont vécus d'abord au cours de la réunion mensuelle.

Celle-ci comporte :

- un repas qui est plus spécialement le temps de l'amitié ;
- une prière en commun qui est le centre et le sommet de la réunion et qui peut parfois prendre la forme d'une célébration eucharistique ;
- un « partage » (sur les points concrets d'efforts) et une « mise en commun », temps forts de l'entraide ; en particulier de l'entraide spirituelle et apostolique ;
- un échange sur le thème de réflexion du mois qui est plus spécialement le temps de l'approfondissement de la foi.

Mais la vie de l'équipe ne se limite pas à la réunion mensuelle : la prière en union avec les autres membres de l'équipe et à leurs intentions, le partage, l'entraide vont se poursuivre tout au long du mois, à l'initiative de chaque équipe.

C'est le « *foyer responsable* » élu chaque année par les membres de l'équipe, qui va veiller à ce que tous participent effectivement à la vie communautaire de telle sorte que l'entraide soit efficace et que chacun se sente reconnu, aimé et pris réellement en charge par la communauté.

Il invite pour cela chacun à concrétiser son appartenance aux Equipes Notre-Dame :

- à l'échelon de l'équipe :
 - en participant à la réunion mensuelle ;
 - en préparant cette réunion dans la prière et dans la réflexion, en particulier en mettant par écrit le fruit de ses réflexions sur le thème du mois ;

– à l'échelon du Mouvement :

- en se tenant au courant de la vie du Mouvement, en particulier en lisant la Lettre des Equipes (et tout spécialement son éditorial) ;
- en s'efforçant de vivre les orientations communes du Mouvement et de prendre part à ses recherches ;
- en assistant aux réunions organisées aux divers échelons ;
- en acceptant de participer à la vie du Mouvement et à sa mission apostolique ;
- par la prise de responsabilités,
- par le versement d'un don annuel, calculé loyalement sur la base d'une journée de revenus ;
- en portant dans la prière les intentions de chacun des membres du Mouvement.

CONCLUSION

Les Equipes Notre-Dame sont un mouvement de spiritualité conjugale. Elles proposent à leurs membres une vie d'équipe et des moyens concrets pour les aider à progresser en foyer dans l'amour de Dieu et du prochain. Elles les préparent ainsi au témoignage dont il incombe à chaque foyer de choisir la forme. De sorte que, si elles ne sont pas un mouvement d'action, elles se veulent un mouvement d'actifs.

Septembre 1976

ANNEXE 3

Discours du Père CAFFAREL

A la Rencontre des Responsables Régionaux Européens

Chantilly, dimanche 3 mai 1987



Voulez-vous que pendant un instant, nous nous recueillions, car c'est chose importante ? Il s'agit d'essayer d'entrer plus avant dans la pensée du Seigneur, alors prenons quelques secondes de prière.

Voici mon sujet : Quel est le charisme fondateur des Equipes Notre-Dame ?

Pour me faire comprendre, permettez-moi de partir d'un souvenir : j'étais à Rome, il y a quelques 20 ans, je me trouvais à la Commission des Religieux, cet organisme qui supervise et qui oriente, qui conduit les congrégations, les ordres religieux à travers toute l'Eglise. Je m'entretenais avec un ecclésiastique de cette commission et il me dit : « Mais, nous avons chaque année quelque 700, 800, 1 000 demandes d'approbation pour la fondation d'ordres nouveaux » ; j'étais surpris de ce chiffre là, et ce religieux, un peu misogyne sans doute, me dit : « A vrai dire, la plupart de ces demandes émanent de femmes, elles ne souhaitent pas tellement être novices dans un ordre ancien, alors elles fondent un ordre nouveau pour être tout de suite 'supérieure générale', et il m'a précisé : « il y a trois catégories dans ces dossiers.

- la catégorie de ceux qui nous présentent des motivations, des idées tout à fait contestables, on les élimine ;
- la catégorie de ceux qui ont de bonnes idées, des idées très édifiantes pour fonder une congrégation nouvelle, alors, nous mettons ces demandes à l'étude, et probablement nous les autoriserons ;
- et une troisième catégorie, celle dont nous avons le sentiment que probablement il y a bien un charisme fondateur au départ, mais à vrai dire, jamais au départ, c'est l'avenir qui en décidera.

Que faut-il entendre par « charisme fondateur » ? Et bien, tout autre chose qu'une bonne idée, qu'une idée édifiante mais une inspiration de l'Esprit Saint, (une inspiration de l'Esprit Saint) qui sera comme un dynamisme, qui conduira l'institution tout au long de son développement et lui permettra de remplir sa mission. Il y a des groupes qui ont au point de départ un charisme fondateur mais il arrive qu'ils périclitent avec les années ; et l'histoire de l'Eglise en présente beaucoup parce que les successeurs ne se sont pas suffisamment attachés au charisme fondateur, par la réflexion et par la prière et du coup, il y a déclin. C'est toujours lui qui me parlait, cet homme de la congrégation des religieux :

« C'est bien pourquoi, me disait-il, le Concile a demandé avec beaucoup d'insistance aux Congrégations, aux ordres religieux, d'opérer un aggiornamento. C'est à dire d'envisager un renouveau, une renaissance, à partir d'une réflexion, à partir d'une enquête sur les besoins de ceux qui en font partie et en vue de répondre aux exigences du temps et en vue de l'avenir ».

Donc, trois éléments quand on envisage un aggiornamento, comme vous l'envisagez après 40 ans. Revenir à la source parce que quelquefois, la source est ensablée, la source que j'appelle le charisme fondateur. Il y a des ordres religieux qui, en cours de route, bifurquent, je pense à tel ordre que je connais bien, au départ, c'est un ordre de femmes, il avait été fondé pour l'instruction des enfants pauvres et puis finalement cet ordre n'a plus que des pensionnats pour une élite sociale, évidemment ; l'élite sociale fournit d'avantage de vocations que les enfants pauvres ; voilà le type d'une infidélité à un charisme fondateur ; donc, revenir à la source.

Secondement, tenir compte des besoins et des valeurs de la période dans laquelle on est. Chaque période apporte dans l'Eglise et dans la Société des valeurs nouvelles, il y a des valeurs positives et des valeurs négatives, il faut sans doute tenir compte des valeurs positives, des besoins des individus. Vérifier dans quelle mesure ces valeurs, que l'on envisage d'adopter, se situent bien dans la ligne du charisme fondateur. Il est arrivé, il y a quelques années, que certains trappistes ont demandé à leurs supérieurs de devenir « prêtres-ouvriers » et le supérieur a consulté, et le supérieur leur a dit que ce n'était pas dans le charisme fondateur, ce qui ne veut pas dire qu'il méprisait les prêtres-ouvriers mais que les trappistes avaient une autre vocation.

Revenir à la source, accueillir les besoins et les valeurs actuelles dans la mesure où ils sont assimilables et puis envisager une prospective. Quelle est la direction dans laquelle il faut inviter le Mouvement à progresser, mais, toujours en lien avec le charisme fondateur ? Cette notion de fidélité au charisme fondateur est capitale mais il ne faut pas confondre être fidèle et être figé. Eh bien, j'ose croire aujourd'hui, après 40 ans, qu'à l'origine des Equipes Notre-Dame, il y a eu un charisme fondateur. Mais attention, je ne me prends pas pour un inspiré, ni pour un prophète, ni pour un saint.

Au départ, on ne soupçonnait pas l'avenir, on ne disait pas : « l'Esprit Saint m'a poussé à faire telle chose ». C'est aujourd'hui, après 40 ans, devant le développement des équipes, que je pense : en 1939, avec les 4 premiers couples, il y avait autre chose qu'une bonne idée, il y avait autre chose que l'enthousiasme, que cette rencontre était autre chose qu'une rencontre fortuite, que la Providence et l'Esprit Saint y étaient pour quelque chose et, maintenant je rends grâce au Seigneur, mais en même temps, je me pose une question. Et c'est ce dont je vais vous parler.

Qu'est ce qui a bien été compris du charisme fondateur au cours des années ? Qu'est ce qui a été imparfaitement compris au cours des années ? et, qu'est-ce qu'on ne pouvait pas comprendre et que l'on comprend mieux dans la conjoncture actuelle ?

Quand on envisage un aggiornamento, comme vous l'envisagez, il faut respecter une grande loi, d'ailleurs, non seulement à ces moments décisifs, mais tout au cours de l'évolution. D'une part, pour les dirigeants, les dirigeants que vous êtes, être très en contact avec la base ; c'est bien pourquoi quand un ordre religieux fait un aggiornamento, on consulte tous les membres de l'ordre religieux, être très en contact avec la base, c'est très souvent dans la base que le charisme fondateur a été conservé avec une certaine pureté.

Mais, seconde loi, il faut en même temps être très en contact avec la base pour transmettre ce que l'on comprend, ce que la tête comprend ; ce qui est toujours très grave, c'est lorsqu'il y a une distance entre la tête et les membres. C'est un problème très difficile, je l'ai perçu aux Equipes Notre-Dame, il fut un temps où j'étais tous les 15 jours ou tous les mois, en contact avec tous les foyers responsables, il y avait évidemment un contact très direct, puis, peu à peu, toute une hiérarchie s'est mise en place et le contact est bien plus difficile à établir. Mais, il faut à tout prix le vouloir. Alors premièrement, première partie que je vous ai annoncé :

Qu'est ce qui a été, semble-t-il, bien vu, bien compris, bien assimilé du charisme fondateur ?

Je ne peux pas ne pas vous faire le récit de ces débuts. C'était la semence dans laquelle il y avait tout ce dynamisme qui a emporté le Mouvement. Un jour, une femme mariée est venue me voir en 1939, en

mars, pour me demander si je voulais l'aide à cheminer dans la vie spirituelle. Bien sûr, j'accepte. Quinze jours après, elle me demande si je veux bien recevoir son mari, j'accepte. Et un mois après, l'un et l'autre me demandent si j'accepterais une réunion avec trois foyers amis qui se posent la question de progresser dans la vie chrétienne. C'étaient quatre jeunes couples de moins de trente ans. J'ai hésité, parce que j'avais eu une cruelle aventure. Dans une abbaye, j'avais accompagné un groupe de scouts routiers, il y avait eu un débat et ils m'avaient posé la question suivante : « Mon père, pourriez-vous nous parler de l'amour ? » Alors, fort de mes connaissances de psychologie Scholastique, je leur ai dit : « Aimer, c'est vouloir du bien à quelqu'un. » Ils ont poussé des hauts cris. « Vouloir du bien ! Mais vous n'y comprenez rien ! » Et j'avais battu en retraite en disant : « Mais ça mérite d'être un peu nuancé ». Il n'empêche que j'avais été mortifié par cette petite aventure. Alors, quand je me suis trouvé devant cette proposition d'abord de ménages, j'ai manqué de confiance ; tout de même, j'y suis allé. Ils étaient très caractéristiques des jeunes ménages de ces années, ils avaient opéré une double réconciliation. Premièrement, une réconciliation entre l'amour et le mariage ; une phrase célèbre se répétait souvent à cette époque-là et surtout dans les années précédentes : « L'amour est une chose, le mariage en est une autre ». Je crois que c'était Maurois ou Mauriac qui avait écrit cette phrase. Eh bien ! Pour ces jeunes ménages, presque tous issus du scoutisme, cette réconciliation avait été opérée ; « amour et mariage », c'était une seule et même chose. Ils n'avaient pas eu d'aventure sentimentale auparavant, leur premier amour, c'était leur conjoint. Et leur mariage, c'était un joyeux amour. Ils avaient fait une seconde réconciliation : « Religion et amour du Christ est tout un ». Je ne sais pas si vous pouvez vous représenter ce qu'il en était à cette époque-là, et quelques années avant, notamment, lorsque j'étais au Collège, on ne parlait pas de l'amour de Dieu, on était en France encore très influencé par le Jansénisme et l'on montrait du doigt un prêtre qui parlait de l'amour de Dieu. J'ai eu la chance de rencontrer un père spirituel qui, lui, m'a parlé de l'amour du Christ. Mais, c'était une véritable réconciliation à opérer dans les milieux catholiques et justement, ces quatre ménages avaient opéré cette réconciliation.

Si bien que, j'avais en face de moi des ménages qui étaient habités par deux amours : l'amour de leur conjoint et l'amour du Christ. A première vue, on peut penser que l'amour conjugal comme l'amour du Christ sont des amours totalitaires, intransigeants, et eux-mêmes, faisaient cette

curieuse expérience que, ces deux amours qui sont absolus, se conciliaient parfaitement dans leur vie spirituelle sans qu'ils puissent vraiment comprendre cette conciliation de l'amour du conjoint et de l'amour du Christ, c'est pourquoi, ils étaient très avides de découvrir comment progresser vers la sainteté avec ces deux amours au cœur. Première réunion, très joyeuse, très pleine d'ambitions, à partir de cette grande joie qui était la leur, de s'aimer et d'aimer le Christ, ils m'ont posé 36 questions et du coup, j'ai perdu mes appréhensions, j'ai même été étonné de me sentir tellement à l'aise et voici que j'ai compris pourquoi je me sentais à l'aise, mais depuis quelque 10, 15 ans, je vivais avec le Christ une relation d'Amour et devant ces ménages me parlant de leur amour, je découvrais que, on retrouvait dans la vie du couple, les lois que j'avais découvertes dans ma relation au Christ, les lois de l'amour sont les mêmes partout. Et c'est cela, qui m'a tout de suite conquis et enthousiasmé, nous allions donc pouvoir nous aider les uns les autres, eux, ils m'apporteraient la vie concrète qu'ils vivaient et, moi, je leur apporterai les quelques notions de spiritualité que j'avais. Que de fois, je me suis dit que, si au lieu de rencontrer ces quatre ménages, j'avais commencé mon ministère en faisant la découverte du mariage au confessionnal, je n'aurais pas du tout évolué de la même manière, j'aurais connu les difficultés morales, j'aurais connu les difficultés psychologiques, j'aurais eu une idée beaucoup plus sombre de l'union de l'homme et de la femme, heureusement, j'ai commencé à m'intéresser au mariage avec ces quatre couples.

L'autre idée a été donc, dès le point de départ, de découvrir la pensée de Dieu sur le couple et sur toutes les réalités du couple. Et je pense que nous saisissons là un des éléments fondamentaux du charisme fondateur, si bien que nous avons fait la liste de tous les éléments composants de la vie du couple et de la vie de famille et nous nous sommes dits que tour à tour, nous rechercherions la volonté de Dieu sur tous ces éléments. Nous ne nous doutions pas que quatre mois après, c'était la déclaration de guerre et que, les quatre ménages allaient se disperser et que, moi-même, j'allais partir à l'armée.

La seconde orientation : les uns et les autres, ils n'avaient pas de mal à penser que leur vocation, c'était la sainteté, la sainteté leur apparaissant comme l'épanouissement de l'amour. L'accomplissement de l'amour conjugal et de l'amour du Christ. Et puis, la réflexion tout de suite les a amenés à découvrir d'une façon toute nouvelle le sacrement de

mariage, non pas simplement une formalité mais une source de grâce prodigieuse, le Christ venant sauver l'amour malade depuis le péché originel et lui apportant des secours et des grâces énormes.

Autre chose nous est apparue, très importante, cela a été traduit par une femme au cours d'une réunion où nous priions, car, à chacune de ces réunions, on priait, spontanément, c'était un besoin et c'était surtout le besoin de louer Dieu pour ce que ces foyers vivaient et ce qu'ils découvraient de la pensée de Dieu. Ils étaient émerveillés de découvrir que Dieu avait une si merveilleuse idée de l'amour humain. Eh bien, un jour, au cours de la prière, une femme s'est adressée à Dieu en ces termes : « Seigneur, nous te remercions pour le mariage de nos deux sacrements : le sacerdoce et le mariage ». Je pense que cette réflexion allait très loin, et je pense que cela fait partie de ce dynamisme du départ, l'alliance du sacerdoce qui représente l'Eglise, la pensée de l'Eglise et des ménages qui apportent leurs richesses, leurs besoins, leurs questions et la nécessité d'un dialogue pour que l'enseignement de l'Eglise ne soit pas déconnectée des réalités concrètes, mais pour que l'enseignement de l'Eglise s'efforce de répondre non seulement aux besoins mais à l'inspiration des couples. Et tout au long de la vie des équipes, nous avons beaucoup tenu à ce mariage des deux sacrements. Nous avons eu quatre réunions, un point c'est tout. Mais cela a suffi, j'allais dire, pour décider de ma vocation. J'avais un enthousiasme très grand à partir de ces réunions et puis en juillet 40, je suis revenu après avoir échappé trois fois aux allemands, j'ai été nommé vicaire de paroisse, et aussitôt j'ai rencontré d'autres couples à qui j'ai fait part de l'expérience que nous avons eue. Ils m'ont demandé, eux aussi, de faire cette expérience de réunion de couples.

C'était dans un climat tout autre, c'était la guerre, c'étaient les restrictions, c'était la souffrance, c'était la menace, c'était parfois la visite de la Gestapo chez l'un ou l'autre de ces ménages, embarquant le mari pour un camp de déportés. Nous avons gardé l'enthousiasme d'avant-guerre parce que la pensée de Dieu sur le mariage était le fondement de cet enthousiasme, mais en même temps, nous avons pris conscience que la vie humaine n'est pas une route facile. Alors, avec beaucoup de volonté, de ténacité, nous avons essayé de creuser la doctrine du mariage. La pensée de l'Eglise sur tous les aspects du mariage : nous nous sommes demandé comment vivre chrétiennement les réalités conjugales et familiales. Et puis, nous avons élargi notre question :

comment vivre dans l'état de mariage toutes les exigences de la vie chrétienne ? Je crois que c'est plus exact. Et notamment, il nous est apparu qu'il fallait élaborer une spiritualité de chrétien marié car, c'était évident, l'enseignement courant de l'Eglise, des prêtres, à des hommes et des femmes qui voulaient se sanctifier, c'était une spiritualité élaborée par des moines ou des religieux. Il y avait donc une découverte à faire, sinon, on se vouait à rester dans une impasse, les foyers n'iraient jamais loin sur le sentier de la sainteté s'ils s'en tenaient à une spiritualité de moine. Donc, premier approfondissement, pendant ces années de l'occupation : un approfondissement doctrinal, avec le sentiment qu'on n'aurait jamais fini d'approfondir la pensée de Dieu sur le mariage.

Second approfondissement : l'approfondissement de l'amitié, dans ces circonstances tellement difficiles, quelquefois dramatiques auxquelles je viens de faire allusion, on a compris que ces réunions de couples n'avaient pas simplement pour but d'approfondir une doctrine mais de permettre des amitiés de se nouer afin de s'entraider et du coup, ces groupes de ménages ont compris qu'un aspect de leur vocation, c'était l'entraide. L'entraide, et puis la prière. La première fois qu'un de nos époux a été enlevé par la Gestapo, je me rappelle que dans l'après-midi, nous avons immédiatement donné un coup de téléphone à tous les autres foyers, et nous avons décidé d'aller chez ce foyer passer la nuit en prière. Les dames avaient des divans, des lits, et puis, nous, les hommes nous étions dans la salle de séjour couchés sous des couvertures et nous nous sommes relayés toute la nuit en prière chez ce foyer, dont d'ailleurs le mari est revenu de déportation. Mais cette nécessité de la prière nous a paru extrêmement forte et c'est depuis ce temps-là que je ne pouvais pas concevoir une réunion de couples, une réunion de ménages, sans qu'il y ait prière. C'était donc de 40 à 45. Les prisonniers, les déportés sont revenus, d'autres ne sont pas revenus, hélas ! Les groupes se sont multipliés, c'est devenu une mode, on y venait par souci d'approfondir la pensée de Dieu, puis on y venait aussi pour trouver des amitiés humaines et puis peut-être aussi, par snobisme.

J'ai bien senti qu'une menace pesait sur ces groupes, d'un affaissement. Au lieu, d'avoir un idéal haut placé, de se contenter de quelque chose de facile. C'était un tournant décisif, c'est à ce moment-là que j'étais amené à réfléchir, à me poser la question, comment se fait-il que les religieux cheminent tout au long de leur vie vers la sainteté, sans

retombée, sans découragement, sans abandon, mais c'est qu'ils ont une règle. Et cette idée m'est venue à l'esprit, à laquelle je me suis arrêté et dont j'ai parlé aux autres : « Mais si nous voulons éviter un effondrement ou au moins une facilité, ne faudrait-il pas que nous ayons une règle ? » Et c'est en 45, 46, 47 que nous avons pensé à la Charte, mais nous avons tout de suite eu conscience que si nous envisagions cela, nous risquions de perdre quantité de couples et de fait, le 8 décembre 1947, dans la crypte de l'église Saint Augustin à Paris, tous les foyers de la Région avaient été convoqués, le bruit avait couru qu'on allait leur proposer quelque chose d'exigeant, et en fait, un tiers des foyers ont abandonné, n'ont pas accepté la loi d'exigence, cela nous a émus, nous nous sommes demandés si nous n'avions pas trop d'ambition, mais finalement dans les années suivantes, nous avons découvert que les groupes de foyers qui tenaient, ce sont justement ceux qui acceptaient des exigences.

Et puis, ce fut l'explosion, l'expansion inattendue aux 4 coins du monde. Et puis, ce furent nos grands rassemblements, notamment nos grands rassemblements de Lourdes et de Rome. Et je me souviens qu'en 59, la question s'est posée de la façon suivante : « Voyons, les Equipes Notre-Dame sont-elles un mouvement d'initiation à la spiritualité conjugale et familiale ? Mais alors, si c'est un mouvement d'initiation, on le quitte lorsqu'on est initié, un enfant ne reste pas toute sa vie au jardin d'enfants ? » Et en effet, nous sentions le danger des Equipes Notre-Dame qui seraient des garderies d'adultes, ou bien notre mouvement est-il un mouvement de perfection et la réponse lors de ce rassemblement de Rome a été qu'il faut que les équipes soient à la fois mouvement d'initiation et mouvement de perfection. C'est plus simple, un mouvement d'initiation, un mouvement de perfection exige d'inventer des règles permettant à ceux qui en font partie de progresser sur la route. Voilà. Faut-il résumer les éléments du charisme fondateur, tels qu'ils se sont dégagés au cours de ces années ?

Je le ferai, j'en vois sept :

- Premièrement, le mariage est une œuvre de Dieu et est le chef-d'œuvre de Dieu,
- Deuxièmement, le mariage a une âme et c'est l'amour, et négliger l'amour, c'est condamner le mariage.

- Troisièmement, hommes et femmes ne peuvent pas être fidèles à l'amour sans le secours du Christ, c'est pourquoi il a inventé le sacrement de mariage, il faut l'approfondir.
- Quatrièmement, les chrétiens mariés, comme les autres, comme les moines, sont appelés à la sainteté, et c'était assez original. Le Concile n'avait pas encore eu lieu et c'est au Concile qu'il avait été insisté très fort sur l'appel à la sainteté des laïcs.
- Cinquièmement, la vie conjugale comporte de très grandes richesses et aussi de très grandes exigences.
- Sixièmement, il est nécessaire et indispensable d'élaborer une spiritualité du couple, cela ne peut être la spiritualité du célibataire ou du moine.
- Septièmement, cela ne pourra se vivre qu'avec l'aide d'un mouvement pour orienter les pensées et pour encadrer la vie.

Voilà ce qui a été bien vu du charisme fondateur et maintenant, que je vous dise ce qui a été moins bien vu :

Premièrement, enthousiasmé devant ces jeunes ménages riches d'amour, j'avais pensé que l'amour serait le grand facteur de la perfection et qu'il fallait leur dire : « Soyez fidèles à l'amour ! » Je ne m'étais pas rappelé que le Christ donne deux moyens à ceux qui veulent tendre vers la perfection : l'amour et l'abnégation. Dieu veut la perfection du chrétien, veut la perfection du couple, Dieu veut que l'être humain devienne parfait, il ne le deviendra qu'en étant fidèle à l'amour et à l'abnégation, c'est à dire au don de soi et à l'oubli de soi. L'amour et l'abnégation sont les deux faces de la médaille, pas d'amour sans abnégation, et une abnégation qui n'est pas une abnégation d'amour est une abnégation impossible à pratiquer. Et j'ai compris en réfléchissant à ça que le Seigneur a inventé le mariage comme grand moyen de développer l'amour et comme grand moyen de favoriser l'abnégation. Et j'ai compris que l'abnégation ne peut pas être à côté de l'amour, que la véritable abnégation, c'est précisément de s'imposer, de ne jamais cesser d'aimer, de vivre sans cesse en attitude de « pour toi » et jamais en attitude de « pour moi ». Pour marcher sur les routes de la terre, le Seigneur nous a donné deux jambes, pour marcher sur les routes de la sainteté, le Seigneur nous a donné deux moyens : l'amour et l'abnégation. Or, je me suis aperçu que j'avais invité les couples à sauter sur un pied pour arriver au terme et on ne va pas loin sur la route, s'il faut sauter sur un seul pied, et qu'il fallait précisément avancer les deux

pieds, l'un après l'autre. Et ça, je ne suis pas tellement sûr que ce soit bien rentré dans les esprits aux Equipes Notre-Dame. Le mariage, grand moyen d'amour et grand moyen d'abnégation, grand moyen d'abnégation précisément pour permettre l'amour.

Je me souviens de ceci : après une conférence sur la spiritualité conjugale, une femme vient me voir, une femme qui devait avoir 60 ans, elle me dit : « Mon père, comme je vous remercie, mais, ah ! que n'ai-je connu tout ça, mon mari et moi, lors de notre mariage ».

Je m'incline. « Je vais vous dire » Je m'attends à une confidence, je me fais respectueux « Ah ! Je peux bien tout vous dire, Eh bien, le colonel (quand elle parlait de son mari, c'était toujours le colonel, il n'y avait qu'un colonel sur terre) le colonel, quand je l'ai épousé, il était déjà très, très avancé en vie spirituelle. Ah ! Je peux bien vous dire la suite, il faisait partie du tiers ordre franciscain, (et la confidence sortait mal), il portait un cilice, mais je dois ajouter que c'est moi que cela grattait. » J'ai eu envie de lui dire : « Mais, (j'ai retenu cette petite méchanceté), il aurait bien du comprendre qu'avec une femme, c'est suffisant, qu'il n'y a pas besoin de rajouter un cilice ».

La moralité de l'histoire : le vrai moyen de mourir à soi-même, parce qu'il y a ce vieil égoïsme qui sans cesse nous travaille, le vrai moyen, c'est d'aimer, et d'aimer du matin au soir et de ne jamais se laisser retomber dans le « pour moi » et de toujours rester dans l'attitude du pauvre. Le Seigneur a inventé comme meilleur moyen pour faire progresser dans l'amour et l'abnégation, le mariage. Les religieux ont autre chose, les mariés ont cela.

Second point qui n'a pas été vu d'une façon suffisamment claire. La sexualité dans le mariage, on ne la méconnaissait pas, et même ces jeunes couples avaient beaucoup d'aisance pour en parler d'une façon très décontractée. Mais il n'empêche que nous n'avons pas creusé la question, nous n'avons pas approfondi le sens humain de la sexualité et le sens chrétien de la sexualité, que nous n'avons pas suffisamment aidé les membres des équipes à atteindre la perfection humaine de la sexualité, la perfection chrétienne de la sexualité. Je l'ai tellement bien senti que lorsque nous avons envisagé le pèlerinage à Rome en 1970, le Pape nous ayant demandé le sujet sur lequel nous souhaiterions qu'il nous parle, je lui ai proposé de nous faire un discours sur le sens humain et chrétien de la sexualité, et nous avons préparé une note de 30 pages sur le sujet, elle a été soumise à Paul VI, et Paul VI m'a fait répondre :

« Ce n'est pas mûr, je ne peux pas accéder à votre désir ». Et d'une certaine manière, nous n'avons pas regretté, il nous a fait cet admirable discours que nous connaissons tous. Mais pour faciliter le travail de Paul VI, nous avons lancé une grande enquête comportant quelques cent ou cent cinquante questions sur la vie sexuelle de chacun des membres des équipes, je m'étais engagé très fort, les assurant que l'anonymat serait parfaitement respecté mais leur demandant de répondre très franchement. Et nous avons reçu plus d'un millier de réponses à cette enquête. Seulement le Pape ayant renoncé à ce sujet, cette enquête a dormi pendant des années et c'est seulement l'année dernière que je me suis dit : « ce n'est pas possible de la laisser dormir » ; et que j'ai commencé à dépouiller et j'ai déjà dépouillé, je crois quelque chose comme 800 réponses et des réponses qui vont entre 20 et 50 pages. Ce n'est pas un petit travail, mais cela a été pour moi vraiment une découverte. Je n'étais pas un enfant de cœur, j'avais déjà reçu bien des confidences de beaucoup de couples, mais, je n'avais qu'une vue d'ensemble de la vie sexuelle de cette catégorie de foyers des équipes. Cela m'a beaucoup appris. Je reste très impressionné et j'espère bien que je pourrai donner les conclusions dans un livre si Dieu me prête vie.

Premièrement, ce qui m'a impressionné très fort, c'est le mutisme des parents à ce sujet-là, une négligence à 95%. Vous me direz, ceux qui ont répondu, c'était en 1969, ce n'était pas les foyers de 1987, je ne suis pas sûr qu'il y ait un très gros progrès en ce domaine. Donc, mutisme des parents, ce qui veut dire : difficulté de la plupart des enfants, des garçons et des filles, ce qui veut dire difficultés dont ils n'osent pas parler, ce qui veut dire culpabilisation, qui veut dire souvent culpabilisation névrotique, je suis impressionné par ces troubles de l'enfance, ces consciences perturbées pendant des années, ce qui veut dire : fiançailles mal vécues parce que les parents ne disent rien et les prêtres ne disent pas beaucoup plus. Très souvent, en très grand nombre, les fiançailles sont mal vécues, les fiancés ne sachant pas exactement comme ils disent : « ce qui est permis, ce qui est défendu ». Début de mariage souvent catastrophique, je ne croyais pas que c'était à ce point. On n'en parle pas bien sûr. L'harmonie sexuelle rarement atteinte au départ, souvent il faut attendre deux ou trois ans, quelquefois 10 ou 15 ans, et dans beaucoup de couples, elle n'est pas réalisée, et cette enquête m'a aidé à réaliser à quel point elle est d'une importance capitale.

Cette enquête, également m'a révélé que le sens chrétien de la sexualité est, chez ces foyers d'équipe, presque totalement ignoré. Il n'y en a pas 2% qui font une réponse vraiment riche, à cette question : Quel est le sens chrétien de la sexualité ? Comment vivez-vous chrétiennement votre sexualité ? Autre chose qui résulte de tout ça, maintenant ça a bien changé, la plupart des foyers qui ont répondu ont un très grand souci de respecter ce qu'ils appellent la loi de l'Eglise. Ils y parviennent difficilement, souvent avec beaucoup d'impatience et peut-être de révolte, mais ils ne se préoccupent pas de la qualité humaine du rapport sexuel, et j'ai compris en lisant, en étudiant, en méditant sur ces réponses, qu'il ne peut pas y avoir de vraie moralité de la sexualité, s'il n'y a pas eu de qualité de la sexualité. Et c'est là où je reconnais que les gens d'Eglise, à ce point de vue-là, ne sont pas fidèles à leur mission. On prêche la moralité du mariage, on dit ce qui est permis et défendu, mais, on n'offre pas aux chrétiens mariés un seul livre, cela n'existe pas ou dites-moi si vous en connaissez, un seul livre.

Excusez l'expression, autrefois je la détestais cette expression, elle est un peu vulgaire, mais je crois qu'elle est importante, sur la manière de bien faire l'amour, de bien vivre le rapport sexuel. Et alors, les foyers chrétiens comme les autres vivent une sexualité de barbares, je n'ai pas là le temps de vous dire maintenant comment depuis j'ai évolué grâce aux confidences et aux recherches que j'ai faites et menées avec certains ménages. Alors, je vous le dis, comme quelque chose qui n'a pas été fait et comme quelque chose qui s'impose, il faut absolument guider les ménages vers la perfection humaine et chrétienne de la relation sexuelle. J'avais aussi sans doute minimisé l'enseignement de l'Eglise sur le péché originel.

Troisième aspect du charisme fondateur qui a été insuffisamment compris, me semble-t-il, mais à vrai dire, c'est au cours des années, qu'il pouvait se comprendre : la mission des Equipes Notre-Dame. Parce que les Equipes Notre-Dame ont une vocation, c'est d'aider les couples à se sanctifier. Les Equipes Notre-Dame ont une mission dans l'Eglise, il faut sans cesse tenir ces deux aspects : vocation, mission. Alors après 40 ans, on le comprend mieux, j'ose vous dire quelque chose qui va vous paraître une invitation à l'orgueil, mais cela ne l'est pas. L'apparition et le développement des Equipes Notre-Dame dans l'Eglise, c'est un très grand événement d'Eglise. Avant 1939, il n'y avait pas, dans l'Eglise, de groupement de couples, il y avait des groupements d'individus,

innombrables, mais des groupements de couples, il n'y en avait pas ! C'était quelque chose de tout à fait insolite, il ne pouvait pas y en avoir parce que précisément les ménages n'avaient pas fait ces expériences dont nous venons de parler. Un exemple, avec le premier groupe que j'animais, nous avons décidé de faire une retraite, je suis allé sonner à la porte de la maison de retraite des pères Jésuites : « Est-ce que nous pouvons faire une retraite chez vous ? » « Mais, bien sûr, (et il se reprenait) mais il y a des dames ? » « Mais oui, *retro satanas* ! » Ils n'avaient jamais accepté une dame dans leur maison de Jésuites. Je vais chez les dames du Cénacle : « Mais, il y a des hommes ? Impossible ! » Cette petite anecdote peut montrer la nouveauté d'un mouvement de couples. Et alors, c'est là où nous découvrons l'aspect du charisme fondateur que j'avais trop méconnu.

Dans l'Eglise, finalement, on ne voyait guère que l'individu, on réagissait comme si la pointe de la création de la grande entreprise de Dieu créant l'univers, la pointe, la suprême pointe, la perfection de l'œuvre de Dieu, c'était l'individu, on oubliait complètement ces lignes de la Genèse : « *Dieu créa l'homme à son image, à l'image de Dieu, il le créa, homme et femme, il les créa et ils seront une seule chair.* » Le sommet de la pyramide, ce n'est pas l'individu, c'est le couple. Cela, c'est quelque chose de très nouveau, et le Mouvement, j'allais dire, devrait obliger l'Eglise à réviser un peu son anthropologie et sa conception des choses. Saint Jean Chrysostome, père de l'Eglise, qui n'était pas aumônier des Equipes Notre-Dame pourtant, a écrit cette chose, cette phrase très forte : « *Celui qui n'est pas marié n'est pas un, il est moitié d'un !* » Mais cela va très loin. Homme et femme possèdent la même nature humaine, donc ils sont égaux. Ils possèdent la même nature humaine mais selon des modalités différentes. Donc ils sont complémentaires quand ils s'unissent, forment cette entité qu'est le couple. Le couple, c'est l'œuvre de Dieu. J'avais eu cette intuition avec ces quatre premiers ménages, mais je n'avais pas analysé la chose, j'insistais davantage sur l'amour, sur le mariage, mais je pense que dans l'Eglise, il ne faut pas se contenter de parler de mariage et d'amour, il faut parler de couple et c'est d'autant plus nécessaire à l'heure actuelle que précisément, on en arrive à nier la disparité des sexes. Que Madame Badinter, la femme de l'ancien garde des Sceaux, a écrit un livre intitulé « L'un est l'autre » *E S T*, c'est à dire l'homme et la femme sont interchangeables, c'est une des grandes catastrophe de notre monde, du 20^{ème} siècle finissant. Finalement, parce que la sexualité a été banalisée alors la

complémentarité est méconnue, et on arrive à cette dissolution de la société ; en 15 ans, les mariages en France sont passés de 450 000 à 225 000 ou quelque chose comme ça. Faisons donc attention à la façon dont nous parlons des Equipes Notre-Dame, autrefois on parlait d'un Mouvement de ménages ; oh, la, la ! Le mot « ménage », je ne peux plus le souffrir, on parlait d'un mouvement de foyers, c'est un peu vague, c'est un mouvement de couples. Et c'est là, la grande affirmation qu'il nous faut apporter dans l'Eglise. Je n'ai pas le temps de vous raconter la pièce de Giraudoux intitulée « Sodome et Gomorrhe », mais enfin.

Deuxième aspect de la mission de Equipes Notre-Dame : Avant l'apparition des Equipes Notre-Dame, avant cet événement dont je vous dis qu'il est révolutionnaire, l'enseignement courant était que : « si tu veux être parfait, renonce au mariage et entre dans la vie religieuse ». C'est ce qu'un prêtre m'a dit quand j'ai fait ma retraite de fin d'études au Collège et je lui ai répondu, j'étais naïf, « Mais enfin, si l'on vous écoutait, finalement il n'y aurait plus d'humanité, tout le monde rentrerait dans la vie religieuse ou le sacerdoce ». Je croyais que tout le monde voulait être parfait, dans ma naïveté de 15 ans. Et les Equipes Notre-Dame, qu'est-ce qu'elles disent ? Qu'il est possible de se sanctifier dans l'état de mariage et par l'état de mariage. Je n'insiste pas, cela vous est courant. Mais c'est une nouvelle conception qui n'est pas courante dans l'Eglise.

Troisième « révolution », si je puis dire : avant les Equipes Notre-Dame, - et on l'est resté encore dans l'Eglise - on était pas mal Manichéen, la matière et la chair, c'est ce dont il faut se délivrer au maximum, on n'était pas loin de penser comme Platon : « *Le corps, c'est le tombeau de l'âme.* » Et bien, avec les Equipes Notre-Dame, il est affirmé dans l'Eglise que la sexualité est un facteur de sanctification à la condition qu'elle soit assumée et évangélisée, que le plaisir est une réalité sainte, dans l'ordre de Dieu, et ne doit pas être suspect comme ces spiritualités chagrines que l'on avait connues très souvent. Et cela va beaucoup plus loin, c'est dire, mais, dans toute la vie du monde, les valeurs naturelles ne sont pas méprisables, il faut les assumer, la sexualité étant une valeur type. C'est tellement important actuellement de comprendre tout cela, pour sauver la sexualité de l'insignifiance, car actuellement, c'est un drame de la sexualité, et pour sauver la sexualité de l'érotisme.

Quatrième « révolution » : on chantait dans mon enfance : « *Je n'ai qu'une âme qu'il faut sauver.* » Et la sainteté, c'était affaire individuelle, on ne se sanctifiera pas pour vous ! C'est vous qui vous sauverez ! Et les Equipes Notre-Dame, dans l'Eglise, disent : mais, l'entraide est chose voulue de Dieu pour cheminer vers la sainteté, on ne se sauve pas seul. L'entraide entre conjoints et l'entraide entre couples dans le Mouvement, c'est nouveau cela.

Cinquième « révolution », remarquez, je donne au mot « révolution un sens souriant, je ne prétends pas que rien n'avait été entrevu de tout cela avant, mais c'est quand même très caractéristique. Avant, la sainteté était souvent conçue comme « *Cultive ta beauté spirituelle* » Mais quand on parle de la sainteté de gens mariés, on se rappelle le mot du Christ : « *L'arbre sera jugé à ses fruits* » non pas à sa beauté, mais à ses fruits. Quand Dieu nous présente celui dont il veut faire le père de tous les saints, Abraham, il lui montre les étoiles du ciel en lui disant : « *C'est ça ta postérité.* » « *Ta sainteté, ce sera ta fécondité* ». Cela est assez nouveau dans l'Eglise, il ne s'agit pas de cultiver sa beauté mais il s'agit de participer à cette évolution de la création qui tend vers un terme. C'est une idée qui est très contemporaine, que cette idée d'évolution du monde et cette nécessité de contribuer à cette évolution du monde. Mais le mariage le fait bien comprendre, il s'agit de transmettre la vie, il ne s'agit pas simplement de bien astiquer sa perfection personnelle.

Voilà les cinq aspects, les trois aspects qui avaient été mal vus : je me résume : Je ne retrouve plus mes papiers, tant pis, vous vous en souvenez !

Je regrette une chose, je vais vous dire, mais entre nous, je n'accuse personne bien loin de là, je regrette que les Equipes Notre-Dame, dans cette perspective de leur mission, n'aient pas suivi les centres de préparation de mariage. Ils sont issus des Equipes Notre-Dame, mais très souvent ils sont devenus très peu chrétiens. Je ne pense pas que les Equipes Notre-Dame auraient dû diriger la préparation au mariage, mais je pense que les Equipes Notre-Dame auraient du avoir des centres de préparation au mariage qui auraient été des références pour les autres centres, à partir justement de la spiritualité qu'ils avaient découverte. Et je regrette, second regret, que les conseillers conjugaux qui sont pour beaucoup issus des Equipes Notre-Dame, n'aient pas été

formés et soutenus par les équipes, alors ils se réfèrent beaucoup plus à la psychologie de Freud qu'à la spiritualité conjugale et familiale. Et là encore, je souhaiterais que les Equipes Notre-Dame aient des conseillers conjugaux et ne prétendent pas à un monopole mais fassent en sorte qu'il y ait des références dans la ligne du charisme fondateur. Le temps passe un peu vite et il faut que j'aborde le dernier point, je vois Jeannine qui regarde sa montre bracelet...

Ce qui ne pouvait pas être vu, je vous ai dit ce qui était bien vu, ce qui était moins bien vu, et ce qui ne pouvait pas être vu et qui ne peut être vu que dans la conjoncture actuelle. Premièrement, actuellement, il faut partir de plus bas, il y a des quantités de couples qui se fondent et qui n'ont pas eu une véritable catéchèse et qui ignorent beaucoup de la vie chrétienne, et qui satisfont très mal aux exigences de la vie chrétienne. Actuellement, je connais des Equipes Notre-Dame où l'on s'efforce d'obtenir que tous les ménages aillent à la messe le dimanche. La question ne se serait pas posée, il y a 40 ans, c'est un fait, c'est une question de pratique religieuse, mais c'est surtout une question de formation religieuse. La déficience de la catéchèse explique qu'il y a des foyers qui, ayant qu'une formation chrétienne très insuffisante, désirent cependant entrer aux Equipes Notre-Dame, cela m'a rappelé ce que j'avais vu au Brésil autrefois. Ils avaient, au Brésil, instauré des années de propédeutique, de préparation à l'entrée aux Equipes Notre-Dame, il y a quelque chose à faire, nous n'avons pas le droit de laisser tomber les foyers qui sont très loin, au plan de la pensée, au plan de la pratique et qui désirent cependant s'adjoindre aux Equipes Notre-Dame.

Deuxièmement, ce qui ne pouvait pas être vu autrefois, mais que l'on comprend mieux maintenant : Il y a des foyers qui depuis 10, 20, 30 ans sont aux Equipes Notre-Dame, et ils éprouvent le besoin d'aller plus loin. Je connais ces équipes, je connais ces foyers, il y en a qui viennent se confesser à moi depuis plus de 40 ans, et c'est merveilleux de voir leur évolution, mais de même qu'il faut commencer plus bas, peut-être faut-il davantage aider ceux qui veulent aller plus loin. Ce n'est pas facile, c'est le problème d'un professeur dans une classe, va-t-on s'aligner sur les élèves moyens ou va-t-on tout de même pousser les meilleurs pour aller vers un progrès pour faire des hommes plus formés. Je ne sais pas ce qu'il y a à faire, je ne vous apporte pas de réponse, mais je suis triste de voir des foyers qui, après un certain nombre d'années, sont déçus par leur équipe Notre-Dame. C'est vrai que dans la même équipe Notre-

Dame, il y en a qui n'ont pas progressé et d'autres qui ont progressé, qui ont des grands besoins spirituels, comment faire ? Comment répondre à cela ? Je ne sais, mais on ne peut pas laisser tomber ceux qui veulent aller plus loin. Je soulève une question, je n'ai pas d'idée arrêtée, à l'heure actuelle, certains de ces foyers qui aspirent à une vie plus sainte sont tentés par des communautés où ils rejoindront des célibataires, des religieuses, des prêtres. Il y a 50 ans que je vois des couples tentés de fonder des communautés de couples, il y a 50 ans, mais aucune n'a duré de celles que j'ai connues au cours de ces 50 années. Je me suis demandé pourquoi, si ce n'était pas là quelque chose qui avait une signification, toujours est-il qu'à l'heure actuelle, certains se posent cette question. Je n'ai pas une réponse absolue mais je constate une chose, c'est que le couple a cette réalité très solide, très cohérente dont je parlais tout à l'heure. Et que la communauté de couples risque plus ou moins de se dissoudre un peu dans une communauté plus large surtout si elle est exigeante, et surtout dans une communauté où on mène une vie commune. C'est une expérience que j'ai faite. D'une certaine manière, le foyer est trop soutenu et à vrai dire, il n'est pas trop soutenu ; l'homme et la femme sont un peu déresponsabilisés. Je me demande si on ne touche pas là une grande loi, le couple est une société, une communauté qu'il faut avant tout protéger, qui est autonome ; tandis que des mouvements de foyers, à condition qu'ils répondent bien à leur vocation, des foyers qui vivent en plein monde, en plein vent, ils trouvent dans le mouvement quelque chose qui les fortifie. Dans les Equipes Notre-Dame, on ne se dissout pas, on ne se déresponsabilise pas. Alors, quoi faire, quoi répondre à ceux qui vous posent cette question ? On rejoint ce que je disais tout à l'heure, cela veut peut-être dire quoi faire, pour ceux qui ont des soucis spirituels plus exigeants, pour qu'ils soient aidés aux Equipes Notre-Dame et n'envisagent pas une autre formule.

Quatrième chose que l'on ne pouvait pas prévoir il y a 50 ans : cette multiplication, cette démultiplication des méthodes et des procédés de contraception. C'est un changement formidable dans les Equipes Notre-Dame, car si, autrefois, la plupart des ménages avaient très grand souci de respecter la loi de Dieu, actuellement, d'innombrables ménages pratiquent la contraception aux Equipes Notre-Dame, et cela me préoccupe énormément. Je ne vais pas développer la question, cela serait trop long. Ils pratiquent la contraception parce que, comme je disais tout à l'heure, on n'a pas appris aux ménages à bien comprendre

la qualité de la relation sexuelle et alors, du coup, la moralité est inacceptable. Quand un individu transgresse la loi du Seigneur, on dit qu'il perd l'état de grâce. Quand dans un mouvement, il y a une proportion grande, je ne sais pas du tout quelle est la proportion, est-ce 20%, 40%, 70%, je n'en sais rien ; quand dans un mouvement, il y a une proportion grave et qui méconnaît, qui ne veut pas entendre parler de la loi de Dieu, ce mouvement risque de perdre son état de grâce et ce mouvement risque de glisser vers une décadence et vers une perversion.

Cinquième et dernier point : ce qui n'était pas suffisamment bien vu au départ, qui ne pouvait pas l'être et qui l'est maintenant. De grâce, aidez les ménages des Equipes à bien vieillir, pour bien mourir, pour bien vivre leur veuvage. J'en connais beaucoup de ces amis de la première heure qui sont toujours aux Equipes, il faut avoir grand souci d'aider les vieillards à progresser dans la sainteté. La vieillesse est un très grand atout pour progresser dans l'amour de Dieu. Est-ce que c'est suffisamment fait ? Je n'en sais rien, je n'ai pas suffisamment suivi vos publications. Aidez les couples des Equipes à bien mourir et puis aidez votre fondateur à bien mourir ! Vieillesse et mort. Mais avant la vieillesse et la mort, il y a la retraite. Je me demande si, aux Equipes Notre-Dame, on fait suffisamment pour faire découvrir le sens chrétien de la retraite, de ce temps de la vie qui est très important. Je signale ça sans m'y attarder.

Et puis, il y a ce drame du chômage : est-ce qu'aux Equipes Notre-Dame, on fait découvrir la façon chrétienne de vivre le chômage ? Voilà, ce qui ne pouvait pas être vu il y a 40 ans, voilà ce à quoi, on se trouve affronté maintenant. Pour terminer, j'ai envie de vous lire, je suis un peu en retard, mais cela ne va pas être long, de vous lire une très belle page faisant allusion à ce que je viens de dire en dernier lieu : je l'ai publié dans l'anneau d'Or, autrefois.

Un vieillard entreprit d'écrire l'histoire de son foyer à l'intention de sa nombreuse famille :

Avant d'achever le premier chapitre consacré aux fiançailles, il a écrit un p.s. à ce chapitre que voici : « Je devrais donc finir ici ce chapitre, mais je veux y ajouter encore quelques pages, elles seraient superflues si j'étais assuré d'achever l'histoire de ma vie, mais comment pourrai-je sans la plus extrême témérité compter que le temps me sera laissé

d'aller jusqu'au bout de la tâche que je me suis assignée ? J'ai 77 ans accomplis. Puisque je le peux encore et que demain, peut-être, je ne le pourrai plus, je veux dans les dernières pages de ce premier chapitre, rendre à ma bien-aimée Suzanne, le témoignage que je lui dois. Plus jeune que moi de huit années, elle me survivra. Puisse-t-elle sentir quelque douceur à lire ici, quand je ne serai plus là, ce que en présence de la mort, je pense d'elle : Elle a fait le bonheur de ma vie, je l'aime après 45 ans de vie commune, plus que je ne l'aimais quand elle m'a ouvert ses bras pour la première fois, ma tendresse est devenue tout à la fois moins brûlante et plus profonde, nous ne nous sommes pas encore tout dit ; de calmes baisers, des étreintes sans violence, réveillent le souvenir des lointains printemps, mais surtout nos âmes se confondent dans la même foi, la même espérance. Quand le cours de l'année ramène le 6 juillet, il m'est aussi agréable de redire du fond du cœur le « oui » fatidique qu'un religieux qui est bien dans sa vocation, de renouveler ses vœux. Il n'en aurait pas été ainsi si ma Suzanne n'avait pratiqué avec une vaillance qui parfois allait jusqu'à l'héroïsme, ses devoirs d'épouse et de mère.

Mes goûts intellectuels, mon incapacité à gagner de l'argent, mon mépris de la mondanité, ma passion des livres et sans doute, à mon insu, bien d'autres de mes dispositions, étaient faites pour l'irriter, la blesser. Je ne veux pas écrire, parce que je me fais une loi de la vérité absolue, qu'elle n'en a pas souffert, qu'elle ne m'en a jamais fait de reproches, que la vue du chagrin que je lui causais malgré moi, ne m'a jamais fait de la peine à moi-même. Mais, elle m'a immuablement conservé comme l'azur au-dessus des nuages, la volonté de me rendre la vie douce, et sensible à la tendresse de son cœur. Elle m'a donné 6 enfants. Elle m'a écrit chaque fois que nous avons été séparés une lettre quotidienne, elle m'a donné sans retour malgré toutes les attaques du dehors et mes propres défauts, son estime reconfortante, elle a toujours en réserve pour moi un sourire et elle a fait tout cela dans une vie où les jours de maladie, de détresse physique, de deuil et de souffrance morale ont été presque aussi nombreux que ceux de santé et de sérénité. Je quitterai la terre, certain que aussi longtemps qu'elle me survivra, elle ne cessera pas de prier pour que la force du ciel s'ouvre à mon âme. Que Dieu la bénisse et la récompense et que ses descendants vénèrent sa mémoire ! »

Comment ne pas désirer que ce soit vrai pour tous et pour tous ces foyers que nous aidons ? Je ne vais pas conclure, conclure c'est votre affaire, ce n'est pas la mienne. Mon rôle c'était simplement de témoigner et de vous inviter à la fidélité au charisme fondateur et de vous inviter à la créativité dans cette fidélité. Mais, je veux noter, pour terminer, une coïncidence, il se trouve que vous célébrez les 40 ans de la Charte en cette année que le Pape a décrété être une année mariale, vous savez qu'une année mariale commence à la Pentecôte prochaine et se terminera à l'Assomption 88. Et bien, j'y vois une indication providentielle, car la foi en Marie, en son amour, en son intercession, était présente dès le début des Equipes Notre-Dame, et c'est pourquoi, justement, les Equipes Notre-Dame s'appellent Notre-Dame, ce n'est pas un hasard, alors je vous invite, plus que jamais, à renouveler, cette confiance en la Vierge Marie qui présidera aux destinées des Equipes.

ECCE FIAT

* * *

ANNEXE 4

LE SECOND SOUFFLE

1988

1. LE CHARISME DES EQUIPES NOTRE-DAME

AUJOURD'HUI

Il y a quarante ans, lorsque la Charte des Equipes fut promulguée, on ne pouvait prévoir les situations nouvelles qui ont surgi dans le mouvement, dans l'Eglise et dans le monde. L'histoire change mais le charisme de l'Esprit est toujours à l'œuvre pour inspirer les couples au service de l'amour, sous les signes des temps.

La réflexion que nous proposons dans ce document a pour but d'aider les Equipes à trouver de nouveaux motifs d'encouragement et des orientations pour vivre les aspirations des Equipes Notre-Dame.

1.1. Situation actuelle du Mouvement

La volonté de Dieu sur les Equipes Notre-Dame à chaque moment de l'histoire se découvre peu à peu et se comprend à la lumière des événements vécus ainsi que par la convergence des idées qui s'établit au sein d'une réflexion commune entre l'Equipe Responsable Internationale (ERI) et les responsables des super-régions, et dans les besoins détectés à travers les contacts avec les responsables aux divers échelons et avec les équipes de base.

Le Père Caffarel, dans nombre de ses interventions, a fait souvent appel à un effort de fidélité mais aussi à un effort de créativité, dans une perspective de renouvellement continu, pour que les Equipes, loin d'être un simple mouvement conservateur qui maintienne la foi dans l'Eglise, soient réellement "ferment de renouvellement".

Ce ferment de renouvellement que les Equipes prétendent être dans l'Eglise, doit agir aujourd'hui dans une conjoncture différente, que le Père Caffarel analysait lors de sa rencontre de 1987 avec les responsables des régions européennes. Certains aspects du charisme fondateur n'ont pas encore été développés en profondeur parce que, il y a quarante ans ils ne furent pas saisis avec toute la clarté nécessaire.

Nous constatons, par exemple, que :

Le premier aspect qui n'a pas été bien explicité dans la pédagogie du mouvement, c'est que l'amour seul n'est pas l'unique facteur de perfection pour le couple : il faut aussi l'abnégation et une abnégation qui n'est pas inspirée par l'amour ne peut avoir son vrai sens.

Le deuxième aspect, c'est que le mouvement n'a pas approfondi suffisamment le sens humain et le sens chrétien de la sexualité et, par conséquent, n'a pas aidé les couples à comprendre et à vivre la dimension sexuelle de la spiritualité conjugale. De ce fait, les exigences morales paraissent parfois inacceptables et les transgressions trouvent facilement une justification. Il y a urgence en ce domaine, surtout pour un mouvement d'Eglise ;

Le troisième aspect, c'est l'importance de la mission des Equipes Notre-Dame dans l'Eglise comme mouvement de couples : c'était au départ une petite révolution et cela reste encore aujourd'hui une nouveauté. Nous devons aider l'Eglise à réviser sa vision de l'homme, sa théologie et sa mystique du couple, sommet de la création : "Homme et femme il le créa".

Il y a d'autres choses qu'on ne pouvait pas prévoir, il y a quarante ans, et que seul l'écoulement du temps a rendu évidentes : la nécessité de donner à la plupart des jeunes couples une formation chrétienne de base, d'accompagner ceux qui veulent aller "plus loin", d'aider aussi à intégrer dans la vie du couple le travail de la femme et l'épreuve du chômage, d'aider les couples à bien vieillir, à bien mourir et à vivre leur veuvage.

Enfin, il faudrait mieux exploiter la richesse d'une internationalité croissante, tout en évitant qu'elle ne porte atteinte à l'unité du mouvement.

1.2. Situation actuelle de l'Eglise

L'Eglise se trouve également à un moment décisif de l'histoire. Depuis le Concile (1964), l'Eglise, peuple de Dieu en marche, a voulu prendre un engagement plus positif envers le monde et dans le monde. Rien d'humain ne peut être étranger à une Eglise dont la vocation est d'être le germe du Royaume de Dieu en partant des réalités concrètes de la vie des hommes.

L'Eglise a exprimé sa volonté d'assumer une option préférentielle en faveur des pauvres et des jeunes, de s'interroger face à une société matérialiste qui est cependant à la recherche de mysticismes douteux, de vivre les tensions d'un pluralisme difficile, de se mettre à la recherche des voies d'une nouvelle évangélisation qui atteigne l'homme dans son intégralité.

A chaque époque, l'Esprit de Dieu suscite des charismes déterminés qui donnent naissance à des ordres religieux et à des mouvements pour répondre aux besoins des nouvelles générations. Aujourd'hui il n'est pas excessif de penser que la nouvelle évangélisation des réalités terrestres sera surtout crédible grâce au signe de l'amour qui possède un grand pouvoir de rayonnement et de témoignage : l'amour conjugal, l'amour de la famille, l'amour vécu en petites communautés chrétiennes. C'est là le service, la mission que l'Eglise réclame des Equipes Notre-Dame de façon urgente. Sans cet amour des laïcs mariés, sans ces familles qui ont appris à partager, sans ces communautés de foi de couples, telles les Equipes, l'Eglise pourra difficilement convaincre notre monde que l'Evangile est un appel à l'amour et que cet amour peut être réellement vécu.

1.3. Situation actuelle du monde

Lorsqu'on décrit la situation du monde d'un point de vue spirituel, on est facilement tenté de ne voir que les manques, les blessures, les états de péché. Pourtant, malgré tous ces signes négatifs, nous savons que l'Esprit de Dieu est à l'œuvre, que le Seigneur est avec nous jusqu'à la fin des temps, ce qui nous incite à reconnaître aussi les signes d'espérance, les signes de la grâce.

L'individualisme croissant, la violence qui déchire la grande famille humaine et qui est présente dans toutes les relations, l'incapacité de soutenir un long effort, la facilité à se libérer de toute rigueur morale objective, la peur de l'engagement dans une fidélité durable, la banalisation de la sexualité, etc..., tout cela existe et affecte profondément le couple. Mais la recherche de nouvelles valeurs d'authenticité et de cohérence, le désir de pacification intérieure et extérieure, la plus grande richesse des relations inter-personnelles dans le couple, entre parents et enfants, le retour à la nature sans manipulations, tout cela aussi existe et s'affirme de plus en plus.

Le monde se présente donc avec toutes les potentialités créées par Dieu et que nous découvrons, mêlées il est vrai à la présence du péché ; c'est bien pourquoi nous ressentons si vivement le besoin d'une nouvelle réconciliation dans chaque situation historique.

2. LA BONNE NOUVELLE SUR LE MARIAGE

Les couples chrétiens d'aujourd'hui doivent avoir la possibilité de recevoir vraiment la "bonne nouvelle", en ce qui concerne cette réalité discutée et fragile de l'amour conjugal.

Cette bonne nouvelle nous apprend que le sacrement de mariage est au service de l'amour, au service du bonheur et au service de la sainteté. C'est dans le mariage-sacrement seulement que nous pouvons combler la double aspiration humaine à l'amour et au bonheur, et répondre à cette aspiration inscrite au cœur de l'homme mais qu'on ne perçoit pas toujours : l'appel à la sainteté. Les Equipes veulent être un chemin qui mène à la découverte des richesses du sacrement de mariage et de la profonde communion du couple. Nous pensons que c'est là précisément l'annonce dont le monde actuel a un grand besoin. Le Seigneur attend que nous la proclamions en la disant et en la montrant.

2.1 Le mariage au service de l'amour

*"Dieu créa l'homme à son image,
A l'image de Dieu il les créa,
Homme et femme il les créa" (Gn 1, 27)*

L'homme et la femme sont de même nature, mais selon des modalités différentes qui sont complémentaires, ce qui fait qu'en s'unissant, ils forment un seul être, le couple. Cette conviction engendre une attitude de louange envers Dieu qui a inventé l'amour humain ; une attitude d'humilité aussi dans la conscience du besoin qu'on a de l'autre pour se sentir un ; une attitude volontaire, la fidélité pour ne faire qu'une seule chair.

Dans cette réalité du couple, on perçoit toute la richesse de la sexualité voulue et créée par Dieu. Dès lors, il importe que les foyers chrétiens se soucient de la qualité à la fois humaine et chrétienne de leur relation sexuelle. La spiritualité chrétienne est une spiritualité incarnée. La spiritualité conjugale reçoit sa spécificité du caractère sexuel inscrit dans le sacrement du mariage.

2.2 Le mariage au service du bonheur

Le sacrement de mariage nous aide à vivre pendant les périodes de crise et de désert. Crises qui sont nécessaires pour croître dans l'amour, crises qui permettent de rompre les digues, qui mettent notre créativité à l'épreuve et conduisent à des situations nouvelles et des comportements nouveaux. Ces crises sont un élément positif si le couple parvient à discerner la volonté de Dieu à ce moment de sa vie.

Rechercher le bien de l'autre dans sa profession, dans sa maternité-paternité, dans son équilibre psychologique ; se soucier du bonheur de l'autre, même dans sa vie sexuelle ; découvrir que la réconciliation n'est pas résignation mais possibilité d'une nouvelle rencontre ; vivre dans une attitude de don, décider de rester amoureux... Loin de nous limiter ou de nous brimer, ces attitudes au contraire nous ouvrent à l'autre, et aux autres ; elles nous ouvrent au bonheur.

2.3 Le mariage au service de la sainteté

Les chrétiens mariés sont appelés à la sainteté. Pour eux, ce n'est pas un simple appel individuel, encore que la personne garde toujours quelque chose d'irréductible et d'incommunicable, mais un chemin à parcourir en couple. C'est la grande découverte de la spiritualité conjugale : les deux amours, amour conjugal et amour de Dieu, ne

s'excluent pas mais peuvent se conjuguer et toutes les exigences de la vie chrétienne peuvent être vécues en couple.

La sagesse dans le mariage consiste à apprendre à vivre dans une attitude de "pour toi" et non de "pour moi". La communion surgit de ce flux réciproque du don et de l'accueil, et c'est là la plus grande forme d'unité qui puisse exister dans le couple, car elle vient de ce qu'ils sont un en Jésus. La communion n'est pas seulement le point culminant de l'amour conjugal, c'est aussi le grand don que le couple peut offrir. La fécondité et l'éducation, l'hospitalité et l'unité, le travail et l'engagement sont les manifestations de cet élan irrésistible de toute communion à se convertir en dons.

Le couple chrétien qui connaît cet état de grâce conjugal, qui se nourrit de la Parole de Dieu et du Pain de Vie participe réellement à la vie eucharistique. IL fait de toute sa vie "une hostie sainte". Mari et femme sont signes, "sacrement" de l'amour de Dieu l'un pour l'autre et ensemble pour leurs enfants et pour le monde.

3. MOUVEMENT DE SPIRITUALITE CONJUGALE ET D'ENTRAIDE DES FOYERS

Découvrir la présence du Seigneur au sein du couple marié et la charité fraternelle avec d'autres foyers : voilà ce que proposent les Equipes Notre-Dame, voilà comment elles veulent rendre grâce à Dieu et porter témoignage dans le monde. Cette nouvelle manière de vivre en couple n'est pas nécessairement très différente de ce qu'elle était auparavant, mais cette vie s'accomplit avec plus de force, de lumière et d'espérance. Les couples conscients de leur propre faiblesse et des difficultés qu'ils rencontrent, décident de faire équipe et de constituer une communauté de foi pour parcourir ensemble un chemin de conversion en s'appuyant les uns sur les autres.

L'entraide se vit dans l'amitié croissante, dans une mise en commun profonde de sa propre vie, dans le partage des points concrets d'effort, afin de se mettre à la recherche de la volonté de Dieu, de découvrir la vérité sur nous-mêmes, en vivant la rencontre et la communion.

Le mot communion indique déjà qu'il ne s'agit pas d'atteindre un échelon déterminé de perfection, mais que chaque couple, en union avec les autres couples, s'intègre dans un processus vivant et dynamique, tendant à réconcilier ce qui est divisé, à rapprocher ce qui est éloigné, à fortifier ce qui est affaibli, à construire ce qui est inachevé, à accomplir une tâche commune dans l'amour fraternel qui nous unit au Christ.

La spiritualité conjugale est centrée sur le couple, mais elle ne laisse pas de côté la dimension familiale. Les enfants ont été appelés à une communion de vie par l'amour de leurs parents, et la famille se conçoit dans cette perspective de communauté et de participation.

La pédagogie que les couples essaient d'assimiler dans leur vie d'équipe : apprentissage du dialogue, du respect de l'autre et de la mise en commun fait qu'on tend à adopter un style particulier d'éducation qui s'efforce de "laisser être" chaque enfant, de l'aider à parvenir à sa pleine maturité, de réaliser avec lui l'expérience d'une foi, rencontre personnelle avec le Christ.

On peut espérer ainsi que les enfants arrivent à "être eux-mêmes", qu'ils entrent en relation avec les autres dans une attitude de liberté et de solidarité, qu'ils assument leurs engagements envers la société, qu'ils vivent enfin les valeurs du mariage chrétien grâce à la parole et au témoignage de leurs parents.

D'autre part, les Equipes Notre-Dame sont un mouvement de laïcs, qui s'adresse à des couples unis par le sacrement de mariage et dont l'animation dépend de l'esprit de service des couples eux-mêmes. Cette responsabilité se vit en étroite communion avec les prêtres, conseillers spirituels des équipes, de sorte que chacun des deux sacrements fait apparaître aux yeux du monde le visage de Dieu qui lui est spécifique.

3.1 Le Une école de formation permanente

Les Equipes Notre-Dame sont une école de formation pour les foyers. Il ne s'agit pas seulement d'approfondir les connaissances de notre foi, mais de pratiquer le discernement humain et chrétien, qui met en

œuvre aussi bien la raison que le cœur, dans la recherche d'une cohérence plus étroite entre la foi et la vie.

Ce discernement se nourrit à diverses sources : l'étude du "thème" en couple et en équipe, la lecture des documents du mouvement, les sessions de formation, les retraites, l'approfondissement des orientations périodiques proposées par le mouvement. Cette formation est une recherche personnelle, conjugale et communautaire qui se vit dans la fréquentation des sacrements et tout spécialement de l'Eucharistie, dans une ouverture progressive à la prière, dans l'écoute de la Parole de Dieu et la lecture attentive des signes des temps.

Cette formation nous interpelle, nous aide à interpréter le dessein de Dieu sur notre foyer et nous invite à ajuster notre vie conjugale, familiale et professionnelle aux valeurs de l'Évangile. Faire comprendre le sens chrétien du travail de l'homme et de la femme dans le plan de Dieu, ne pas dissocier les exigences de la morale privée de celles de la morale sociale, restent encore des objectifs à poursuivre.

3.2 Des moyens concrets d'effort

L'amour est une décision que le couple renouvelle chaque jour. Cette décision se vit comme une adhésion du cœur et se réalise comme un effort de volonté. Les Equipes offrent des moyens concrets pour aider les couples à nourrir cet amour, à soutenir cette décision et à poursuivre leur chemin de conversion.

Ces moyens ne sont pas des choses qu'il faut faire, mais des attitudes qu'il faut éveiller et assimiler. Les attitudes ne peuvent pas se comptabiliser ; il s'agit de tout un processus par lequel la vie s'oriente peu à peu vers une direction déterminée : celle de la volonté du Seigneur.

Il faut comprendre ces moyens comme des procédés d'intériorisation et d'unification de la vie. La manière dont ils sont formulés, à l'infinitif et non à l'impératif, nous permet de saisir l'esprit dans lequel ils ont été proposés.

Ces moyens, rappelons-le, sont les suivants :

- Ecouter avec assiduité la Parole de Dieu ;
- Réserver tous les jours un temps destiné à une véritable rencontre avec le Seigneur (oraison) ;
- Se retrouver, chaque jour, mari et femme, dans une prière conjugale (et si possible familiale) ;
- Se réserver chaque mois le temps nécessaire pour un véritable dialogue conjugal sous le regard de Dieu (Devoir de s'asseoir) ;
- Se fixer une "règle de vie" qui est une invitation à travailler à l'unification de la personnalité et à trouver la vérité sur ce que nous sommes ;
- Prendre chaque année un temps pour se mettre devant la Seigneur – si possible en couple – dans une retraite qui nous permette de réfléchir et d'organiser notre vie en sa présence.

Marie donne son nom aux Equipes parce qu'elle est le meilleur guide sur ces voies d'union à Dieu, par son attitude d'écoute et d'humilité, nourrie de la Parole et de la Vie du Christ.

Les foyers pratiquent ces moyens en tenant compte de trois lignes directrices :

- La gradualité :

Le Seigneur nous prend là où nous sommes. Il ne s'agit pas de brûler les étapes et de forcer les temps ; il s'agit de vouloir progresser à partir de la situation dans laquelle chacun se trouve ;

- La personnalisation :

Le même rythme n'est pas possible pour tous car le cheminement est à la fois personnel et propre au couple. Les moyens concrets ne doivent pas avoir pour effet de nous décourager mais au contraire de nous inspirer et de nous aider tout au long de notre vie ;

- L'effort :

De même qu'il n'y a pas d'amour sans moment de rencontre ni d'oraison sans moment fort d'écoute et de dialogue, il n'y a pas non plus de conversion personnelle et en couple sans la décision de faire passer nos désirs un peu diffus de progrès dans le concret d'actions

bien déterminées qui changeront notre vie et nous construiront peu à peu.

Les étapes du cheminement des équipes

Les Equipes Notre-Dame offrent aux foyers un chemin qui leur donne, à chaque étape de leur vie, les moyens adéquats pour pouvoir réaliser une véritable rencontre avec le Seigneur et pour pouvoir s'engager à le suivre.

Ce chemin s'effectue toujours en équipe, communauté de vie chrétienne, à cinq ou six foyers et un prêtre. Le prêtre, qui fait réellement partie de l'équipe, mais d'une façon différente, rend le Christ présent comme tête de la communauté. Les Equipes s'enrichissent par la rencontre de deux sacrements, l'ordre et le mariage. Là où le manque de prêtres serait un frein à la formation de nouvelles équipes, on pourrait préparer des foyers à exercer une fonction d'accompagnement. Les étapes de ce cheminement qui peut durer toute la vie ne sont pas exemptes des difficultés que comporte la vie en commun. C'est pourquoi il convient de les vivre avec joie, courage et réalisme.

Ces étapes sont les suivantes :

Initiation

Aujourd'hui, il faut partir d'une réalité différente, le manque de formation chrétienne de base qui requiert une catéchèse d'initiation dans le domaine conjugal et communautaire, en plus de la formation proprement religieuse. A la fin de cette initiation, les couples pourraient choisir la voie qui leur convient le mieux : les Equipes Notre-Dame ou d'autres mouvements de couples.

Pilotage

La formation spécifique à la spiritualité conjugale et aux méthodes fondamentales des Equipes Notre-Dame s'effectue avec l'aide d'un foyer pilote. Il faut que le pilotage suive un schéma de base commun à tout le mouvement, afin de garantir que les Equipes Notre-

Dame, en tant que mouvement supranational, se développent sur les mêmes bases.

Après le pilotage, une session de formation inter-équipes aiderait à consolider, avec d'autres foyers, ce qui a été appris et assimilé.

Vie d'équipe

a) Après cette étape, il est nécessaire de découvrir le sens profond de la spiritualité conjugale grâce à l'étude de thèmes qui touchent à l'amour conjugal, au Christ et à l'Eglise.

b) Chaque équipe peut ensuite choisir les thèmes d'étude qui lui conviennent le mieux, parmi ceux qui sont préparés par le mouvement ou d'autres, tout en respectant la spécificité des Equipes Notre-Dame.

La participation des foyers aux sessions de formation, organisées par le mouvement est nécessaire pour mieux comprendre le sens universel des Equipes Notre-Dame à l'image de l'Eglise et aussi l'importance de leur mission dans le monde.

c) Avec l'âge et l'expérience, les couples, ou tout au moins certains d'entre eux, peuvent souhaiter un cheminement plus exigeant qui ne se limiterait pas à un nouveau thème d'étude mais pourrait se traduire par une méthode progressive de révision de vie, par un nouvel approfondissement dans la prière ou par un engagement plus poussé.

Le Mouvement devrait les aider à trouver ou à emprunter des voies complémentaires au cheminement de leur équipe.

Ces étapes n'épuisent pas les possibilités d'une vie de couple inspirée par l'Esprit. Elles représentent le point de départ d'une croissance qui, de même que la charité, n'a pas de limites.

4. VIVRE EN COMMUNION POUR REpondre A UNE VOCATION ET POUR REALISER UNE MISSION

Quel que soit le stade de l'évolution spirituelle du couple, chacun s'efforce d'apprendre à vivre en communion dans cette petite communauté de foi qu'est l'équipe. Il ne s'agit donc pas de se tenir renfermé sur soi, ni de considérer l'équipe comme une fin en soi car inévitablement toute communion tend à se transformer en don pour les autres. Les Equipes Notre-Dame sont un mouvement de spiritualité et une véritable spiritualité implique que l'on partage ce que l'on a reçu gratuitement.

Ce don que le mouvement doit offrir à l'Eglise et au monde consiste à participer à la construction de Royaume de Dieu, en se fondant sur une nouvelle image du couple.

"Ils n'ont pas de vin", disait Marie aux noces de Cana, allant ainsi, avec sa profonde intuition, au-devant de l'intervention salvatrice du Christ. Aujourd'hui, il manque encore toute sorte de "vin" aux noces de la terre.

Les Equipes Notre-Dame doivent être sensibilisées à ces manques, parfois tacites, parfois formulés, matériels ou spirituels, afin de garder les yeux ouverts sur les grandes questions de notre temps, afin d'être attentifs aux situations de souffrance sur le plan conjugal et afin d'être prêts à collaborer avec d'autres mouvements à ce sujet.

Les Equipes ont un objectif spécifique direct : aider les couples à vivre pleinement leur sacrement de mariage.

Elles ont, en même temps, un objectif missionnaire : annoncer au monde les valeurs du mariage chrétien, par la parole et par le témoignage de vie.

Sur quoi allons-nous faire porter nos efforts pendant les quelques années qui viennent ?

4.1 Dans le Mouvement

Dans l'élan du second souffle, nous devrions participer à un effort commun pour vivre pleinement l'entraide et la communauté de l'équipe. Nous avons parlé auparavant des moyens concrets d'effort en les présentant comme des attitudes à assimiler. Il ne faut pas oublier que ce ne sont que des moyens. La vie chrétienne personnelle et en couple est une conquête quotidienne et c'est bien pourquoi les Equipes Notre-Dame proposent des choix qui favorisent le progrès spirituel. Mais il ne faut pas perdre de vue que l'Esprit d'amour est l'unique loi. A chacun et à chaque couple de l'éprouver dans les temps forts de son histoire.

Par ailleurs, la créativité doit permettre d'éviter les voies pernicieuses de l'habitude qui incite à se libérer de toute contrainte. Au sein de l'équipe, le risque est grand, à force de vivre ensemble, de se retrouver entre amis, s'excusant par avance d'un cheminement subi plutôt que voulu, de négliger la responsabilité personnelle et en couple de l'engagement chrétien.

Il y a un autre effort de créativité à faire. Dans les étapes de ce cheminement, nous rencontrons des besoins qui n'ont pas encore trouvé une réponse adéquate. D'une part, les "pré-équipes" : il paraît convenable que chaque pays les développe selon ses besoins et les caractéristiques des jeunes couples, à la condition d'échanger les expériences internationales qui auraient été faites. D'autre part, les modalités d'"un engagement plus poussé" restent encore à développer.

Soyons inventifs et partageons dans le sens de l'entraide ces expériences qui veulent aller "plus loin", pour que le mouvement puisse répondre à une aspiration réelle sans que les couples éprouvent la nécessité d'aller chercher ailleurs.

Notre mouvement a toujours eu le souci de donner des éléments de référence et de discernement pour la formation des foyers. Tout en restant responsables et libres, ils doivent être soutenus dans leur recherche pour comprendre la Parole de Dieu face aux signes des temps. Cela exige une formation permanente et une recherche actualisée pour exprimer les réalités de la foi dans un langage accessible.

Par ailleurs, chacun doit être aussi conscient de l'importance de la mission des foyers qui acceptent des responsabilités au sein du mouvement dans un esprit d'animation et de service et de les y soutenir.

4.2 Dans l'Eglise

On dit souvent des Equipes Notre-Dame qu'elles constituent un mouvement d'actifs et non d'action en ce sens que chaque couple bénéficiant de larges possibilités de ressourcement spirituel détermine ce que le Seigneur attend de lui. De même, chacun sera missionnaire là où il se trouve selon les choix qui lui sont personnels. Il est vrai, soulignons-le, que les Equipes comme telles ne s'engagent pas à une action d'ensemble déterminée, car chaque couple doit découvrir l'appel auquel le Seigneur désire qu'il réponde. Mais cette liberté féconde d'engagements ne doit pas nous faire oublier que le mouvement a un charisme qui lui est propre et qu'il ne peut "se dérober à ses semblables", et aux appels spécifiques des Evêques dans le domaine de la pastorale familiale. Il importe aussi que les Equipes s'ouvrent à d'autres milieux sociaux et se préoccupent des besoins de leurs pays, de préférence ceux qui sont signalés par les Eglises locales.

Citons quelques champs d'action de la pastorale familiale où l'urgence se fait sentir le plus :

- Accompagner des équipes de jeunes ;
- Préparer au mariage chrétien des fiancés ;
- Cheminer avec de jeunes couples mariés ;
- Venir en aide aux couples en difficultés et aux divorcés remariés ;
- Avoir le souci des jeunes qui cohabitent.

Nous ne pouvons pas, sous peine de confusion grave, intégrer ces derniers couples dans les Equipes Notre-Dame, mais nous pouvons envisager des structures parallèles au service desquelles se mettraient des couples des Equipes.

4.3 Dans le monde

Pour répondre à la fois à notre vocation et aux attentes du monde actuel, il nous faut pratiquer et proclamer trois choses :

- a) Le mariage est au service de l'amour. Si le mariage est en crise, c'est surtout parce qu'on ne croit plus vraiment à ce lien entre l'amour et le mariage. Nous y croyons et c'est pourquoi nous avons décidé de nous aimer toute notre vie.
- b) Le mariage est au service du bonheur. Dans un monde morose, angoissé où le nom même du bonheur résonne comme une chose insolite, vivons la vie conjugale et faisons-la apparaître comme un chemin de bonheur par nos attitudes et en témoignant des méthodes qui nous aident à dynamiser ce bonheur.
- c) Le mariage est au service de la sainteté. C'est sans doute là la vocation la plus spécifique des Equipes Notre-Dame : non seulement appeler les laïcs à la sainteté, les gens mariés à la sainteté, mais affirmer que la sexualité humaine peut être un chemin de sainteté. Dans l'Eglise, cette voie reste nouvelle et dans le monde, c'est presque révolutionnaire ... La perspective du second souffle nous propose d'évangéliser la sexualité, c'est-à-dire d'apprendre à la maîtriser, à l'apprivoiser et à la vivre selon le plan de Dieu, pour qu'elle soit au service du Royaume de Dieu.

Chers amis, cette graine que nous semons à Lourdes, aux pieds de Marie, doit se développer, pousser, grandir, porter du fruit, tout comme l'Enfant qu'Elle a porté dans son sein est devenu un Homme, l'Homme du salut. Pour cela, il nous faut du temps et des soins, de l'espérance et de la patience, et il nous faut aussi un cœur ouvert à l'Esprit, à l'inattendu de Dieu.

Nous confions à Marie cet élan du second souffle pour qu'Elle porte les Equipes là où le Seigneur les attend dans la construction de son Royaume.

Exultavit Spiritus meus, in Deo salutari meo.

ANNEXE 5

Vocation et Mission à l'aube du troisième millénaire 2018

Introduction

Les transformations du monde dans lequel nous vivons renforcent l'urgence de discerner et d'accueillir avec espérance et audace les signes des temps. Les Équipes Notre-Dame présentes dans le monde entier et rassemblées à l'occasion de ce XIIème Rassemblement International à Fátima ne sauraient s'y soustraire.

Déjà, en 1988, à l'occasion du VIème Rassemblement International à Lourdes, l'Équipe Responsable Internationale avait souhaité, dans un document intitulé "Le Second Souffle", analyser "les besoins prioritaires" des couples de l'époque et proposer, afin d'y répondre, quelques pistes pour susciter la créativité des équipiers et éviter l'essoufflement.

En trente ans, il est évident que la réalité conjugale et familiale n'a cessé d'évoluer et que l'environnement dans lequel vivent les couples d'aujourd'hui n'a plus grand chose de commun avec celui de 1947, date de proclamation de la Charte, ou celui du « Second Souffle » de 1988, même si la question fondamentale exprimée par le Père Caffarel en 1939 demeure : « *Comment aimer à la suite du Christ ?* ».

Dans un monde matérialiste et marqué par l'athéisme, il apparaît que les couples chrétiens qui font l'expérience incomparable de la richesse du mariage à travers leur vie ecclésiale et sacramentelle, ne peuvent plus se contenter du témoignage sur la valeur de ce modèle conjugal. Dans une société qui n'accepte plus un système de vérités préétablies, il est indispensable, si nous ne voulons pas manquer notre mission apostolique de baptisés unis par le sacrement de mariage, de démontrer et justifier par notre action comment les caractéristiques du mariage chrétien sont compréhensibles, admissibles et bénéfiques au regard de la raison humaine, même quand celle-ci n'est pas éclairée par la foi.

Notre expérience de la foi chrétienne fait de nous des témoins privilégiés, non pas pour imposer nos mœurs à une société qui n'en veut pas, mais pour dévoiler les caractéristiques de la réussite de l'amour humain à une société qui les occulte. Le défi aujourd'hui est de trouver des voies nouvelles pour prouver, surtout aux jeunes, que le couple et la famille ne sont pas source d'enfermement mais, bien au contraire, de liberté intérieure et d'ouverture, chemins de bonheur et chemins vers Dieu

Le Père Caffarel, tout au long de sa vie, n'a cessé de répéter qu'un mouvement pour être vivant se devait d'évoluer. Pour lui, un mouvement vivant est un mouvement qui se construit chaque jour, grâce à l'action de chacun de ses membres. C'est pourquoi l'ERI, à l'aube de ce troisième millénaire, a tenu à exprimer ses réflexions sur l'avenir du Mouvement.

L'étude du Discours de Chantilly, prononcé par le Père Caffarel le 3 mai 1987 à l'occasion d'une rencontre de régionaux européens, et qui depuis fait référence au sein des Équipes Notre-Dame, nous a guidés dans la conception de ce document. Le Père Caffarel, avec son esprit prophétique, avait déjà prévu les nouvelles situations qui surgiraient au niveau du Mouvement compte tenu des grandes transformations du monde et de l'Église qui s'annonçaient. Il énonçait trois principes à observer lorsqu'on envisage un aggiornamento à propos de la question « *Quelle mission le sacrement de mariage donne-t-il au couple ?* » ; ces principes sont les suivants :

- I « *Revenir à la source parce que quelquefois, la source est ensablée, la source que j'appelle le charisme fondateur.* »
- II « *Tenir compte des besoins et des valeurs de la période dans laquelle on est.* »
- III « *Envisager une prospective ..., la direction dans laquelle il faut inviter le Mouvement à progresser ..., toujours en lien avec le charisme fondateur. Il précisait que la notion de fidélité au charisme fondateur est capitale mais qu'il ne fallait pas confondre « être fidèle et être figé ».*

Dans une première partie, nous irons donc à la source, comme nous y invitait le Père Caffarel, pour distinguer les éléments immuables de la vocation et de la mission liés au charisme fondateur, des marges de liberté pour répondre aux défis de notre époque.

La deuxième partie de ce document s'efforcera de mettre l'accent sur les traits essentiels du « *changement d'époque* » que nous sommes en train de vivre, tant positifs que négatifs.

Dans une troisième partie, des pistes seront suggérées ; elles pourront être expérimentées sur le terrain avec l'aide et le soutien du Mouvement qui souhaite, au sein de l'Église, être force de proposition et acteur dans le cadre de la spiritualité conjugale, noyau central du charisme fondateur.

Ce document « Vocation et Mission à l'aube du troisième millénaire » est le fruit de la dynamique synodale mise en place dans les Équipes Notre-Dame pour répondre à l'exhortation du Pape François adressée à l'Église universelle « *pour une nouvelle étape évangélisatrice.* » (EG1)

« Revenir à la source »

Vocation et Mission

I-1 Vocation

Le mot vocation a pour origine le verbe latin vocare qui signifie « appeler ». Le Père Caffarel, dans l'Anneau d'Or 111-112, intitulé : « Le Mariage, ce grand sacrement », explicite bien l'appel adressé aux couples unis par le sacrement de mariage. Le couple chrétien, dit-il, est « *élu* », « *appelé* » par Dieu. Et de même que le baptême consacre l'individu, de même le sacrement de mariage est le signe que Dieu consacre l'appel du couple chrétien. Le sacrement de mariage est le signe de l'alliance entre le Christ et l'Église, l'alliance entre Dieu et le monde. Dieu est source de l'amour. C'est Dieu qui dépose son amour dans l'amour humain pour que le couple s'ouvre à ce monde que Dieu aime et pour lequel Il a envoyé son Fils. L'amour conjugal s'en trouve transformé, à condition que le couple chrétien, ainsi introduit dans le royaume de Dieu, consente à devenir cellule d'Église. Cette transformation s'opère alors peu à peu tout au long de son existence car « *suivre Dieu* » est exigeant.

Le chemin de sainteté que le couple choisit d'emprunter le jour de son mariage se poursuit toute la vie. C'est un long pèlerinage qui doit chaque jour nous éloigner davantage du péché pour nous conduire à Dieu. De par le sacrement de mariage, l'onction du Saint-Esprit emplit

nos êtres et nous accompagne. Comme le dit le Père Louis de Raynal dans son livre « La Bonne nouvelle du Mariage » : « *on peut parler du mariage comme d'un sacrement permanent.* » La vocation du couple et de la famille à faire de leur vie chrétienne une vie de communion à Dieu est accompagnée par l'amour du Christ qui unit, restaure et perfectionne lentement le mariage, « *chef d'œuvre de Dieu* », comme l'affirme notre fondateur. Conduire chaque couple uni par le sacrement de mariage à transformer en Christ sa vie conjugale et familiale est clairement l'intuition de base de notre Mouvement. Spiritualité et action s'enrichissent mutuellement.

Deux chrétiens qui choisissent de s'unir par le sacrement de mariage s'engagent donc l'un vis-à-vis de l'autre mais aussi vis-à-vis de l'Église. Pie XII dans « *Mystici Corporis* » déclarait : « *Le Christ a pourvu d'une manière particulière aux nécessités organiques de l'Église par l'institution des deux sacrements : le mariage et l'ordre* », deux sacrements complémentaires « *ordonnés au salut d'autrui* » (Catéchisme de l'Église Catholique – 1534)

I-2 Mission

Comme pour toute vocation, l'appel de Dieu au couple chrétien s'accompagne d'une fonction à exercer pour son service. Déjà, tout chrétien, du fait de son baptême et par sa confirmation doit contribuer à la croissance de l'Église. Mais le couple chrétien, lui, doit s'y employer d'une manière spécifique, irremplaçable.

Le premier aspect de cette mission apostolique est de faire connaître Dieu, de proclamer son amour. En effet, selon l'expression de St Paul, l'amour nous presse d'annoncer aux autres la Bonne Nouvelle et de partager les richesses spirituelles de la vie avec Dieu. Le Père Caffarel voyait déjà dans cette mission une réponse au défi lancé aux chrétiens pour combattre l'athéisme qui gagne notre monde.

Le deuxième aspect de cette mission apostolique est la conscience de la paternité responsable du couple, comme l'évoquait Jean XXIII. Le Père Caffarel soulignait que Dieu nous avait confié la tâche d'être auprès de nos enfants, témoins et prophètes de son amour. La famille est le milieu nourricier de la foi. C'est là que les enfants ont le premier contact avec la foi. Dans «Le mariage, ce grand sacrement», le Père Caffarel déclare : « *Ecoutez le Christ vous dire : « C'est avec vous et par vous, parents, que je veux multiplier et former de nouveaux*

enfants du Père du Ciel. ». Il est impossible de rêver à une société renouvelée sans une famille renouvelée. C'est là que s'éduquent et se forment « *les hommes nouveaux qui peuvent changer le monde* » (Cardinal Pironio).

Mais le Père Caffarel ne limite pas la mission apostolique du couple chrétien aux enfants ; le troisième aspect de cette mission doit amener les époux à s'interroger sur ce qu'ils ont à faire à l'égard de tous ceux qui sont, dans le monde, en attente de la Bonne Nouvelle du mariage.

Pour le Père Caffarel, le couple chrétien et la famille doivent exercer un apostolat d'accueil et d'hospitalité, une fonction de médiation entre le monde et l'Église. Ils doivent être un relais sur le chemin de l'Église pour des personnes ou des couples fragiles, isolés, découragés, traumatisés, pour des néophytes... Il qualifiait le foyer chrétien « *d'instrument d'apostolat exceptionnellement efficace* ». Proposer le mariage indissoluble comme choix de vie ne doit pas nous amener à perdre la capacité et la volonté d'accompagner tous ceux qui ont soif d'amour. Les Équipes Notre-Dame invitent les couples équipiers à vivre un chemin de sainteté, avec Jésus comme compagnon de route, en faisant fleurir les grâces du mariage fondé sur l'indissolubilité et la fidélité. Les incroyants, pensait-le Père Henri Caffarel, devraient pouvoir se familiariser avec l'Église en fréquentant les foyers chrétiens.

Le Père Caffarel, précise bien que cet apostolat du couple chrétien ne doit pas se limiter à l'enceinte de la famille et de quelques amis. Pour lui, cette charité qui nous est insufflée par le Christ doit rayonner largement autour de nous et être ferment d'unité pour le monde. Il va plus loin en dépassant le simple cadre du témoignage et du rayonnement. Ses propos sont sans ambiguïté : « *L'apostolat n'est pas seulement un témoignage et un rayonnement, c'est aussi une tâche.* » Pour lui, il y a interdépendance étroite entre l'amour conjugal et l'apostolat. Ce que St Paul dit du foyer d'Aquila et Priscille : « *mes auxiliaires de l'apostolat* », il faut que le Christ puisse le dire de tout couple chrétien. Faisant véritablement partie du Corps mystique, le couple ne peut se contenter de recevoir, il doit donner et être sujet agissant. Notre fondateur a toujours fustigé les Équipes Notre-Dame pour qu'elles ne demeurent pas centrées sur elles-mêmes, jouissant du confort de rester entre soi et ne se confrontant pas à ce qui se passe à l'extérieur. D'où cette exhortation lyrique que le Père Caffarel place dans la bouche de Dieu, et énonce lors de son discours à Rome en 1970,

« *Face à l'athéisme* » : « *Couple humain... comprends-tu l'espoir immense que je mets en toi ? Tu es porteur de ma réputation, de ma gloire, tu es pour l'univers la grande raison d'espérer..., parce que tu es l'amour.* »

Ces mises en garde réitérées du Père Caffarel démontrent, contrairement à ce que l'on peut entendre parfois, combien la mission joue un rôle essentiel à ses yeux parce qu'il ne peut y avoir de vocation sans mission. Dans le Discours de Chantilly, il nous rappelle la parole du Christ : « *L'arbre sera jugé à ses fruits* » et il insiste en ajoutant « *non pas à sa beauté, mais à ses fruits..., il ne s'agit pas de cultiver sa beauté mais il s'agit de participer à cette évolution de la création qui tend vers un terme.* » Pour lui, notre champ de mission est plus spécifiquement celui du mariage. C'est pourquoi, dans un monde où le mariage chrétien et la famille ne représentent un chemin de bonheur et de sainteté que pour une minorité, il est temps de nous interroger sur la lisibilité du message des Équipes Notre-Dame aujourd'hui en dehors du Mouvement lui-même et réfléchir pour apporter des réponses nouvelles et adaptées si nous ne voulons pas nous éloigner de notre prochain et par là-même ne plus être apôtre.

I-3 Action

Ce que le Père Caffarel réfutait, ce n'est pas l'action en elle-même mais une action déconnectée de sa source divine. C'est là le rôle irremplaçable de l'équipe de base qui nous aide à nous ressourcer. En effet, les différentes formes d'apostolat sont attribuées au couple par Dieu qui est à l'origine de tout amour. C'est de cet amour que découle la grâce qui est donnée au couple chrétien et le fortifie. Pour que cette source ne se tarisse pas, pour que nos ressources apostoliques soit fécondes, le Père Caffarel nous invite à « *prendre position vis à vis du Christ* ». C'est par une foi vivante, nourrie par la Parole, la prière et l'intériorité que le couple peut se laisser pénétrer chaque jour davantage par le point de vue du Christ sur le monde, sur les événements. C'est ainsi que la transformation de notre couple s'opèrera pour l'aider à mieux discerner et à agir selon l'optique du Christ. La parole du Christ dans l'Évangile fait du couple une communauté d'amour. De là, jaillit la force missionnaire du couple. Le Père Caffarel l'a très bien exprimé, il disait : « *Communauté de prière et communauté missionnaire sont comme le recto et le verso du foyer communauté d'amour... Comme la chrétienté, la famille se dégrade quand elle ne puise pas habituellement à l'Évangile. Et pour le foyer comme pour l'Église, c'est toujours par un*

retour à l'Évangile qu'un renouveau s'opère. Parce que l'Évangile, c'est Jésus-Christ qui parle. Et que la parole de Jésus-Christ est esprit et vie.» (Anneau d'Or 117-118 : «Le mariage, route vers Dieu »). Dieu nous appelle à vivre ce grand Amour ; nous ne pouvons taire ce que nous vivons et nous avons le devoir d'entraîner les autres dans cet amour.

«Tenir compte des besoins et des valeurs de la période dans laquelle on est»

Un monde changeant interpelle les END

Nous ne sommes pas simplement dans une époque de changements, mais dans un changement d'époque. Nous assistons à l'arrivée d'un nouveau système culturel qui, bien que partant souvent de nos propres valeurs chrétiennes, semble prendre des distances avec elles, les tordre et les questionner structurellement.

La société actuelle ne semble pas disposée à s'adapter à des vérités et des coutumes établies par avance. Au contraire, dans le monde d'aujourd'hui ce sont les réalités vécues qui interpellent les normes, en demandant des justifications et des réponses cohérentes.

Notre monde est toujours loin de l'idéal chrétien d'un développement humain intégral et respectueux de la création capable d'atteindre tous les peuples de la terre. Le progrès économique et technologique global des dernières décennies s'est accompagné de déviations et de déséquilibres qui ont fini par affecter les familles, tant dans les pays développés que dans les plus pauvres.

Ainsi, nous vivons dans un monde plein de contradictions et de discontinuités, dans lequel le futur ne se distingue pas clairement. C'est justement pour cela que nous devons agir parce que nous pouvons le changer !

Ainsi apparaissent urgentes les exhortations de l'Église à affronter avec espérance, audace et joie les défis de ce monde en transformation, plein de blessures et de frustrations, mais également plein d'opportunités et de possibilités. Les Équipes Notre-Dame reçoivent avec enthousiasme cet appel toujours renouvelé à se laisser évangéliser par l'Esprit-Saint pour, à leur tour, devenir évangélisatrices.

Mais si nous voulons être des apôtres cohérents, nous devons comprendre avec une intelligence spirituelle, c'est-à-dire culturelle et chrétienne, où nous nous rencontrons.

Du point de vue économique, nous sommes immergés dans la culture de la globalisation des moyens de production, des habitudes de consommation et de l'information. Les opportunités de créer du travail et de la richesse en n'importe quel point de la planète sont accompagnées d'une grande compétitivité entre les états, et souvent d'une diminution de la protection sociale, d'une exploitation illimitée des ressources de la terre et de pratiques spéculatives ainsi que de corruption. Une conséquence de tout cela est la situation de tension permanente pour une grande partie de l'humanité et l'énorme augmentation des migrations, libres ou contraintes. Celles-ci sont la cause de difficultés pour développer des projets stables de mariage et de famille, même si elles sont sources de richesses, occasions d'accueil et d'échanges pour se rapprocher des périphéries proches de chez nous.

A la globalisation économique est associée l'urbanisation globale. La concentration de la population dans les grandes villes et la diffusion généralisée de la culture urbaine est l'autre face de l'abandon des territoires ruraux et des valeurs traditionnelles. Les villes sont des lieux privilégiés pour la nouvelle évangélisation, mais elles exigent une grande imagination pour créer des espaces de rencontre et de communion attractifs et riches de sens pour ses habitants.

Le développement du monde actuel est également associé au progrès technologique dans les domaines de la nature, de la vie et de la communication. Ce sont sans doute des avancées qui permettent d'améliorer le bien-être des gens, leurs conditions de vie et leur liberté. Mais elles induisent aussi des sentiments exagérés d'autosuffisance et d'autosatisfaction qui poussent les personnes à se préoccuper plus du *comment* que du *pourquoi* de leurs décisions. C'est la culture de l'efficacité et de l'utilitaire : seul a de la valeur ce qui est utile ; il n'y a pas de limites éthiques dans la manipulation de la nature dès lors qu'elle satisfait les désirs de l'individu.

Du point de vue social, quand la compétitivité et la consommation cachent une diminution de l'éthique, et également de Dieu, on passe à la *culture du rejet et de la non-protection*. L'être humain reste réduit à sa capacité de produire et de consommer. Celui qui en est

dépourvu n'est pas au bas ou à la périphérie de la société, il est au dehors. Ce style de vie qui exclut de nombreuses personnes a développé dans le monde une globalisation de l'indifférence : sans en être bien conscients, nous sommes comme anesthésiés, nous perdons notre capacité de voir et d'assister celui qui est au bord du chemin. Cette non-assistance affecte également les anciens, dont le nombre croît sans cesse, et leur fait courir le risque d'être considérés comme un poids. Leur dépendance est parfois même exploitée économiquement. La solitude pour un certain nombre d'entre eux devient insupportable, même si beaucoup parmi eux reçoivent amour et soutien de leur famille, ainsi qu'accueil et attention spirituelle de la part de l'Église et de ses Mouvements.

La culture du rejet est aussi culture du gaspillage, de l'« utilisable et jetable », elle nuit à la nature et à la qualité de vie. Dieu parle à l'homme au travers de la création visible, et ce que nous écoutons, en lien avec les lamentations des abandonnés, c'est le cri de notre sœur la Terre, maltraitée comme jamais auparavant, réclamant un changement de direction. Dieu a mis sa Création entre les mains d'un couple, nous sommes ainsi héritiers et responsables de ce que cette maison commune réponde au projet de beauté et de plénitude dont Il avait rêvé. Certes, la personne est au sommet de la nature, mais si la Terre va à sa perte et si la qualité de vie de nos héritiers continue à se détériorer, notre message sur l'amour et le mariage ne rencontrera plus aucune écoute attentive ; les priorités des gens seront autres.

Du point de vue des relations affectives, conjugales et familiales, nous voyons beaucoup de transformations positives mais aussi de grandes contradictions ainsi que des menaces. L'indifférence générale génère un manque d'intérêt pour le couple et la famille. Les structures sociales soutiennent moins qu'auparavant la vie affective et familiale des personnes. Les paradoxes sont nombreux. D'une part, beaucoup de jeunes souffrent du manque de possibilités pour se loger et faire face aux besoins courants ; les conditions de travail précaires rendent difficiles la construction d'un foyer et l'accueil de la vie. Une famille et une maison sont deux choses qui vont de pair, or souvent l'une des deux fait défaut. D'autre part, cette même culture de la compétitivité et du consumérisme hédonique offre à d'autres jeunes de telles opportunités qu'ils ne voient pas l'intérêt de s'engager dans la formation d'une famille.

Les formes anciennes de familles caractérisées par l'autoritarisme et les excès du patriarcat disparaissent pour révéler l'« âme » véritable du mariage : l'Amour. Pourtant la société actuelle semble dévaloriser l'union monogame entre un homme et une femme fondée sur l'indissolubilité et ouverte à la vie. Ajoutons que le mot famille aujourd'hui, dans notre société, recouvre diverses réalités.

Par ailleurs, la reconnaissance d'une dignité identique pour la femme et pour l'homme a progressé d'une manière décisive, bien que persistent des violences et des pratiques inacceptables et que surgissent de nouvelles formes d'exploitation du corps de la femme. La lutte féministe, même si elle est légitime, conduit parfois à des théories extrêmes, irrationnelles et inquiétantes fondées sur la négation de la différence et de la complémentarité naturelle entre les sexes et dans la volonté d'imposer autoritairement ce que l'on appelle « la théorie du genre » selon laquelle l'identité sexuelle humaine dépendrait d'options individuelles.

L'exaltation du « moi » est également un signe de notre temps. Nous pouvons y trouver des valeurs positives dans le désir de cultiver le meilleur de chacun et d'exercer la liberté de mener le projet de sa propre vie. Mais l'absence de discipline personnelle et d'objectifs nobles peut aboutir à l'incapacité de se donner généreusement. Ainsi, la *culture de l'individualisme* s'immisce peu à peu dans la sphère familiale à son détriment. Si le « moi » et non le « nous » devient roi, alors le mariage et la famille sont au service de l'individu et non l'inverse. Mariage et famille se constituent et se modifient alors selon la sensibilité et les désirs de chacun ; il est ainsi plus facile de justifier le manque d'engagement et les ruptures.

La culture du rejet évoquée plus haut n'encourage pas non plus l'amour véritable fondé sur la fidélité ; elle a pour conséquence la rapidité avec laquelle les personnes consomment les relations affectives, passant facilement de l'une à l'autre. Les crises de couple se vivent sur un mode superficiel, impatient et égoïste. Les ruptures sont à l'origine de nouvelles relations et de nouvelles unions, générant chaque fois des situations plus difficiles à comprendre et à vivre, spécialement pour les enfants, situations problématiques aussi sur le plan chrétien.

Le paradoxe est que, dans ce contexte, le désir d'une union et d'une famille stables reste fort dans le fond des personnes ; ceci est de nature à motiver l'Église.

Du point de vue de la religion, la culture individualiste conduit au relativisme moral et à la relégation de Dieu dans la sphère privée. Cela appauvrit la vie publique et la société qui se privent de valeurs objectivement bonnes pour tous et négligent de soutenir et guider clairement les personnes face aux grandes questions qui se posent à eux, tout particulièrement aujourd'hui sur le plan de l'éthique. L'Église aujourd'hui doit aujourd'hui pallier ce manque.

L'affaiblissement de la foi et de la pratique religieuse laisse aussi les familles plus démunies devant leurs difficultés. Beaucoup de personnes souffrent l'enfer de la solitude, provoquée par la fragilité des relations et l'absence de Dieu dans leurs vies. Elles peuvent alors se laisser attirer par de nouvelles « offres » religieuses, certaines tendant vers le fondamentalisme et d'autres proposant une spiritualité sans Dieu. Ces propositions fallacieuses trouvent souvent un écho favorable dans les périphéries et les zones les plus pauvres où les personnes souffrent de forts manques et vivent dans la douleur.

De plus, il est nécessaire de reconnaître avec le Pape François que, *si une partie de notre peuple de baptisés ne participe pas aux activités de l'Église, cela est dû aussi à l'existence de certaines structures et à un climat peu accueillant dans certaines de nos paroisses et communautés.*

« Envisager une prospective..., la direction dans laquelle il faut inviter le Mouvement à progresser... »

À quels défis concrets le Mouvement peut-il répondre, et comment ?

Il y a un défi substantiel et un objectif de fond pour notre mission : aider à découvrir et à vivre la véritable nature de l'amour humain que la culture actuelle tend à défigurer. Le chapitre quatre de l'Exhortation Apostolique « Amoris Laetitia » montre la splendeur de l'amour véritable : un travail artisanal qui se réalise dans les innombrables ombres et lumières du quotidien, lieu pour aimer du matin au soir, en assumant et en dépassant ses imperfections propres et celles des autres ; une réalité qui se transforme au cours de la vie sans perdre son essence même ; un engagement définitif et durable qui demande et génère l'union avec Dieu. En définitive, notre mission est de montrer et offrir un chemin de bonheur et de sainteté.

Les Équipes Notre-Dame savent que le Seigneur ne cesse de leur donner la force et les moyens nécessaires pour avancer confiants dans cette tâche. Comme le Pape François le disait dans son discours de 2015 devant les responsables du Mouvement, nous possédons ce qui doit être partagé. Ce fut certainement un appel à mettre la pédagogie des Équipes au service de leur mission : en elle est notre force et ce que nous pouvons partager.

Naturellement, Les Équipes Notre-Dame doivent répondre à l'appel de l'Église en partant de ce qu'elles sont. Vivre la mission à partir de notre charisme implique de la réaliser en couple, la partager en équipe et s'appuyer sur l'impulsion et la protection du Mouvement.

Dans cette nouvelle étape, le Mouvement assume, avec une claire conscience, le sens réel de sa mission en Église et dans le monde. Pour cela, il réaffirme que son charisme est non seulement de cultiver la spiritualité conjugale, mais aussi d'assurer la promotion d'un esprit missionnaire en chaque membre, en chaque équipe. Ainsi, et sans diminuer la liberté et l'initiative personnelle des équipiers, le Mouvement appuiera et encouragera, avec son organisation et son animation, des programmes concrets d'accompagnement des couples dans les situations nouvelles rencontrées dans la société contemporaine. Ceci constitue la contribution concrète que nous pouvons offrir à l'Église et au monde d'aujourd'hui : c'est notre force.

Comment concrétiser encore plus cet esprit et cette nouvelle dynamique missionnaire ? Laissons-nous inspirer par les paroles-clés que nous lance avec insistance le Pape François : *discerner, accueillir, accompagner*.

III-1 Discerner et Accueillir

Accueil : ce mot est une partie de l'identité du Mouvement exprimée dans sa Charte fondatrice. Le Père Caffarel dans « Le mariage, ce grand sacrement » parlait du ministère de l'hospitalité chrétienne, une fonction très importante qui contribue à la vie et à la croissance de l'Église. Le foyer ou la petite communauté qui accueille dans son intimité, pour un temps plus ou moins long, offre non seulement de la chaleur humaine, mais aussi l'irradiation de son amour et l'existence propre du Christ. Ainsi, « *l'incroyant ou le peu croyant, le malheureux, l'abandonné, le pécheur, vont rencontrer la grande Église, se familiariser avec elle et s'orienter vers les sacrements et la liturgie.* » Dans la perspective de la nouvelle évangélisation, il est vital de maintenir

cet esprit d'accueil au sein des Équipes Notre-Dame et de le pratiquer sans oublier que *le Seigneur reçoit dans sa maison et non dans celle du voisin*.

Le Collège International réuni à Florianópolis en 2017 a souhaité accueillir avec empathie et de manière pragmatique, dans le cadre du charisme propre aux Équipes, la parole du Pape François, exprimée dans *Amoris Laetitia*. Ainsi, non seulement le monde, mais aussi l'Église, interpelle les END, parce que notre charisme est à son service.

L'idée d'une « *Église en sortie* » que le pape François promeut, associe un sentiment d'action à la pratique de l'accueil qui était déjà vue par le Père Caffarel : « *...qui a cette estime de l'hôte n'attendra pas qu'on vienne frapper à sa porte, il saura inviter. C'est la première manifestation de la vertu d'hospitalité. L'intuition du cœur fait découvrir sans peine celui à qui il faut adresser l'invitation.* » (Le mariage, ce grand sacrement.-»). Dans son discours aux Équipes Notre-Dame (Rome 2015), le Pape François nous pousse en premier lieu à mettre en pratique et à vivre en profondeur avec constance et persévérance, la spiritualité conjugale. Mais il nous rappelle également que cette spiritualité, si elle n'est pas missionnaire, reste au milieu du chemin. Nous recevons beaucoup du Christ et de l'Église dans les Équipes et, en raison de cela, le Mouvement se sent *irrésistiblement envoyé au dehors pour témoigner et transmettre ce qu'il a reçu*. Comme le souhaitait le Père Caffarel, les Équipes doivent être les « *Corps-francs* » d'une Église qui sort de son propre confort à la rencontre des plus fragiles.

C'est un appel communautaire et un appel personnel : la Nouvelle Évangélisation implique un nouvel engagement de chaque équipier, et non pas d'acteurs qualifiés. La conscience de nos limites sera une stimulation constante pour ne pas rester dans la médiocrité et pour poursuivre jusqu'à la sainteté : la mission ouvre un chemin de formation et de maturation.

Tout ceci peut signifier **une nouvelle impulsion et un nouvel esprit dans la diffusion du Mouvement**. En effet, il importe dans le cadre de la nouvelle évangélisation, de faire connaître au plus grand nombre possible de pays les richesses du mariage chrétien. Nous savons combien la pédagogie des Équipes Notre-Dame est un ferment pour faire évoluer positivement la relation homme-femme.

Aujourd'hui l'internationalité, la diversité culturelle, les différences socio-économiques, les communautés liées à d'autres rites catholiques sont à la porte de nos maisons ou, plus loin, dans un quartier voisin. Il est temps de faire tomber de nombreuses barrières dans l'expansion du Mouvement et dans la diffusion de la Bonne Nouvelle qui l'accompagne. Quand nous cherchons à intégrer un nouveau couple dans notre équipe, ou quand nous planifions la diffusion ou l'information END dans notre secteur, sortons-nous pour chercher seulement celui qui est comme nous, ou considérons-nous l'option d'accueillir l'étranger ? Souvent nous sommes pêcheurs dans les eaux qui nous sont familières et nous craignons d'aller pêcher dans des mers que nous connaissons mal !

Comment augmenter notre capacité d'accueil tout en respectant le charisme reçu par le Mouvement et les Statuts Canoniques dont il s'est doté ? Il n'y a pas de réponse simple mais nous savons, par la science biologique, qu'une cellule saine nécessite un noyau fort et une membrane poreuse qui permet des échanges dans certaines situations. Les appels de l'Église ne permettent pas non plus aux Équipes Notre-Dame de rester vivre à l'abri dans une forteresse.

Les Statuts Canoniques des Équipes Notre-Dame marquent les règles à respecter pour l'accueil de nouveaux membres, ces règles délimitent un contour précis dans la notion d'appartenance pleine au Mouvement. En même temps, le Mouvement agit avec un esprit de discernement, de miséricorde, de prudence et de charité quand il se trouve confronté à des situations particulières. Il convient d'analyser chacune de ces situations, au cas par cas avec amour, ne perdant jamais de vue le charisme fondateur. Dans la ligne du Chapitre Huit d'Amoris Laetitia, ce type d'accueil suggère un accompagnement qui pourrait conduire éventuellement à une certaine participation à la dynamique du Mouvement, sans signifier pour autant une appartenance à celui-ci. Dans la perspective de la Vocation et de la Mission des Équipes, cette réponse est compatible avec notre Charisme de la spiritualité conjugale, si nous reconnaissons qu'il y a quelque chose de la spiritualité conjugale dans tout couple, homme et femme, qui s'engage dans un véritable amour et dans une véritable recherche de Dieu.

Le discernement dans la capacité d'accueillir évoque le mystère de notre Dieu, éternel et infini qui se fait tout petit pour nous atteindre tous avec sa miséricorde.

III-2 Discerner et Accompagner

Le Pape François signale avant tout le grand défi culturel, spirituel et éducatif à relever en pratiquant une conversion intégrale vers une vie pleinement chrétienne et en adoptant un autre style de vie. La famille est un lieu privilégié pour concrétiser cette conversion : elle est le lieu où la vie est accueillie et protégée ; lieu où nous cultivons les premiers reflets de l'amour, du partage et du respect de tous ; lieu où se pratique l'hospitalité... Sur cette base, l'Église souligne la nécessité de fortifier l'éducation des enfants et de franchir les obstacles pour la transmission de la foi en famille.

La famille est le lieu idéal pour le dialogue et l'échange entre générations. Les jeunes ont une sensibilité nouvelle et un esprit généreux, beaucoup luttent admirablement pour un monde plus juste et plus ouvert ; ils peuvent nous aider à reprendre quelques chemins essentiels de conversion et de mission que l'Église nous indique :

- Développer une conscience écologique qui conduit à un style de vie plus simple, plus humble et solidaire.
- Surmonter la perte de confiance, les attitudes défensives et ouvrir des cercles pour aller à la rencontre des autres au-delà des frontières de la diversité parce que là aussi, souffle l'Esprit.
- Promouvoir le respect de la dignité de la personne et l'exercice éthique et responsable de la liberté, en particulier sur le terrain des relations affectives et sexuelles.

L'Église reconnaît que *les couples chrétiens, par la grâce du sacrement de mariage, sont les principaux agents de la pastorale familiale*. Il ne s'agit pas d'exposer des théories ni d'imposer des doctrines, mais de montrer à partir de l'expérience les attraits de l'amour conjugal et familial, qui répond aux attentes les plus profondes de l'être humain et est l'antidote contre l'égoïsme qui aujourd'hui envahit le monde.

Nous autres, chrétiens mariés, nous avons l'expérience de ce que l'amour est plus fort que toutes les morts que peut connaître un couple si nous demeurons unis au Christ. Nous savons bien que le couple est un processus qui avance graduellement grâce à l'intégration

progressive des dons de Dieu. C'est la joie et l'espérance que nous pouvons transmettre.

Le mot-clé est « accompagner ». Le Pape François insiste sur la nécessité de pratiquer « *l'art de l'accompagnement* » sur les chemins de progression. Nous, les Équipes, nous sommes déjà initiés dans cet art qui implique discernement, accueil, écoute, compassion, soin, patience, réciprocité... Nous sommes appelés par l'Église à accompagner plus spécialement les moments de grande fragilité : le chemin jusqu'à l'engagement ferme et durable ; les premières années de vie de couple ; les étapes de crise et de difficultés ; les situations complexes issues des ruptures, des abandons et des incompréhensions.

III-3 Pratiquer «l'art de l'accompagnement»

Dans le domaine de l'éducation et de la transmission de la foi

L'un des défis fondamentaux auxquels doivent faire face les familles d'aujourd'hui est à coup sûr celui de l'éducation, rendue plus exigeante et complexe en raison de la situation culturelle actuelle et de la grande influence des médias. La transmission de la foi qui paraissait autrefois aller de soi, devient aujourd'hui problématique. Dans un monde désacralisé et matérialiste, où tout est remis en question, les Équipes Notre-Dame doivent se saisir de cette question et aider les parents équipiers dans l'éducation chrétienne de leurs enfants. Elles sont appelées à collaborer, par une action pastorale adéquate, afin que les parents eux-mêmes puissent accomplir leur mission éducative.

Comme cela se fait déjà ici ou là, il serait utile que les responsables essaient lors des journées de secteur ou autres rencontres, de proposer simultanément aux enfants des activités de type religieux. Lors des retraites, par exemple, pourquoi ne pas inviter les enfants des équipiers à suivre une École de prière. La rencontre éducative avec les enfants peut être facilitée par les technologies de la communication et du divertissement, toujours plus sophistiquées. Les enfants ont besoin de symboles, de gestes, de récits. Les adolescents entrent généralement en crise par rapport à l'autorité et aux normes ; il convient donc d'encourager leurs propres expériences de foi et leur offrir des témoignages lumineux qui s'imposent par leur seule beauté. La

redynamisation des Équipes Notre-Dame-Jeunes serait la suite logique de cette attention portée aux plus jeunes.

Le Père Caffarel vantait la vertu de l'exemple ; pour lui, les familles missionnaires donnaient naissance non seulement à des enfants missionnaires mais étaient à l'origine de nombreuses vocations. Aujourd'hui où la transmission de la foi est plus difficile pour les familles, les Équipes Notre-Dame comme toutes les communautés d'Église doivent avoir le souci d'apporter leur aide aux parents. La fraternité qui nous unit nous l'impose.

Dans le domaine de la préparation au mariage et de son accompagnement

La mission première des Équipes Notre-Dame est bien sûr de faire rayonner la bonne nouvelle du mariage. Depuis longtemps, de nombreux équipiers œuvrent dans les Centres Préparation au Mariage mais le regret exprimé par le Père Caffarel, lors de sa conférence à Chantilly en 1987 mériterait une vraie réflexion. Il disait : *« Je ne pense pas que les Équipes Notre-Dame auraient dû diriger la préparation au mariage, mais je pense que les Équipes Notre-Dame auraient dû avoir des Centres de Préparation au Mariage qui auraient été des références pour les autres centres, à partir justement de la spiritualité qu'ils avaient découverte. »*

Une réflexion s'impose aussi pour imaginer et créer, toujours en s'inspirant de la pédagogie de notre Mouvement, des modules ou des parcours qui pourraient être proposés à des jeunes couples qui viennent de se marier et qui auraient envie de bénéficier d'un accompagnement pour les premières années de leur mariage sans pour autant faire partie d'un mouvement. Le pape François a bien exprimé cette nécessité aujourd'hui dans *Amoris Laetitia*. *« Aussi bien la préparation immédiate que l'accompagnement plus prolongé doivent assurer que les fiancés ne voient pas le mariage comme la fin du parcours, mais qu'ils assument le mariage comme une vocation qui les lance vers l'avant, avec la décision ferme et réaliste de traverser ensemble toutes les épreuves et les moments difficiles. La pastorale pré-matrimoniale et la pastorale matrimoniale doivent être avant tout une pastorale du lien, par laquelle sont apportés des éléments qui aident tant à faire mûrir l'amour qu'à surpasser les moments durs. Ces apports ne sont pas uniquement des convictions doctrinales, et ne peuvent même pas être réduits aux précieuses ressources spirituelles que l'Église offre toujours, mais ils*

doivent aussi être des parcours pratiques, des conseils bien concrets, des tactiques issues de l'expérience, des orientations psychologiques. Tout cela configure une pédagogie de l'amour qui ne peut ignorer la sensibilité actuelle des jeunes, en vue de les motiver intérieurement. »
AL 211.

Les Équipes Notre-Dame dans le monde d'aujourd'hui ne sauraient ignorer tous ces jeunes qui n'osent pas choisir la voie de l'engagement du mariage et préfèrent vivre en situation « d'union de fait ». Leurs raisons sont multiples. Il est de notre responsabilité, sans jugement ni prosélytisme, de les approcher pour leur expliquer pourquoi, contrairement à ce qui est prôné aujourd'hui, le mariage chrétien est une voie de bonheur. Grâce à la pédagogie utilisée dans les Équipes, il est possible de les amener à cheminer non seulement vers le mariage mais aussi de susciter en eux l'envie d'aller plus loin sur le chemin de la foi. Plusieurs expériences existent déjà telles que « *Les équipes Tandem* » ou « *Mas pareja* » ou « *Les expériences communautaires* »..., déjà existantes dans divers pays. Il suffit de les adapter et les enrichir selon la réalité et la culture de chaque pays.

L'implication des responsables du Mouvement au niveau de la pastorale dans les diocèses doit être forte. C'est un défi qui nous est lancé si nous souhaitons que notre Mouvement soit fécond « au dehors » et porte des fruits.

Dans le domaine des crises du couple

Nous savons aussi qu'aujourd'hui aucun pays n'est épargné par ce que l'on appelle en général « la crise du couple » qui survient souvent dans les premières années de la vie commune... Cette crise serait-elle une fatalité vis-à-vis de laquelle rien ne pourrait être fait ? Si les Équipes Notre-Dame pensent que non, alors il faut qu'elles agissent.

En tant que « spécialistes du couple », n'ont-elles pas un rôle à jouer dans une société qui ne propose actuellement comme sortie de la crise du couple que la séparation et le divorce ? Pour atteindre ce but, la mise en œuvre d'une véritable pastorale d'accompagnement paraît plus que jamais nécessaire, au-delà sans doute des propositions déjà existantes qu'il convient d'encourager et de développer lorsque cela est possible. Ne pourraient-elles pas proposer des solutions d'accompagnement des couples, en liaison avec les professionnels de la question, avant que la crise ne devienne irrémédiable ? N'est-il pas possible de porter le témoignage de la grandeur du couple, de sa

richesse, de sa beauté et de sa pérennité en dépit des tempêtes qui, très naturellement, l'agitent ?

Au fil du temps, les Équipes Notre-Dame ont su créer des propositions répondant aux situations posées par les diverses circonstances de la vie du couple. Dans tous les cas, les END ont cherché à faire en sorte que, au travers des inévitables crises, l'union des conjoints concernés soit solide, durable et vécue dans la Foi.

Apprendre à anticiper la crise avant qu'elle ne devienne irrémédiable serait certainement une bonne base de discernement. Les Équipes Notre-Dame ont compétence à inventer et à créer dans ce domaine. Certains pays prennent des initiatives très intéressantes qui méritent d'être connues pour pouvoir essayer dans le plus grand nombre de pays possibles. Ainsi, les équipiers Notre-Dame peuvent être invités à suivre une formation de conseillers conjugaux pour pouvoir venir en aide de manière plus efficace aux couples en crise et dont la séparation pourrait être évitée dans de nombreux cas. Le Père Caffarel avait d'ailleurs, déjà dans son Discours de Chantilly, lancé cette même idée : *« Je souhaiterais que les Équipes Notre-Dame aient des conseillers conjugaux et ne prétendent pas à un monopole mais fassent en sorte qu'il y ait des références dans la ligne du charisme fondateur. »*

Dans certains pays, les responsables organisent régulièrement, tout au long de l'année, là où c'est possible, des conférences ouvertes à tous sur des sujets ayant trait au couple et à la famille. Deux avantages : les Équipes Notre-Dame s'adressent au-delà des équipiers et, ainsi, elles peuvent aider à trouver des réponses à des questions posées par la société (éducation, éthique, sexualité, anthropologie de l'amour et du couple...).

Cette entraide pourrait d'ailleurs être relayée dans des zones plus reculées ou défavorisées grâce aux différents moyens de communication dont nous disposons aujourd'hui.

Dans un même esprit, le Mouvement, à différents niveaux, pourrait créer des équipes susceptibles d'intervenir sur tel ou tel sujet.

Dans le domaine des couples ayant reconstitué une nouvelle union

De même, la question des couples séparés ou divorcés, ayant reconstitué une nouvelle union qu'ils souhaitent durable et vécue dans la foi, ne peut être ignorée. Depuis de nombreuses années, les Papes

et les Évêques nous invitent à nous saisir de cette réalité. Le discours du Pape François adressé aux Équipes Notre-Dame en 2015 est à cet égard très clair. *« Il importe donc que vous puissiez apporter votre témoignage et votre expérience pour aider les communautés chrétiennes à discerner les situations concrètes de ces personnes, à les accueillir avec leurs blessures, et à les aider à cheminer dans la foi et la vérité, sous le regard du Christ Bon Pasteur, pour prendre leur juste part dans la vie de l'Église. »* Les équipes Reliance sont une proposition mais il nous faut avancer si nous voulons que le plus grand nombre puisse expérimenter la miséricorde de Dieu.

Il est clair que toutes ces propositions pour être efficaces ne sauraient être individuelles ou élaborées sans le soutien des conseillers spirituels. La tâche d'aider au renouveau de la foi revient aux conseillers *« Il est impossible de dissocier la mission du prêtre de la mission du Christ ; elle la prolonge et la perpétue au long des siècles. »* (Père Henri Caffarel). Il faut que le Mouvement au niveau des secteurs ou des régions suivant les cas, initie des groupes de réflexion, lance des expérimentations et soient en étroite relation avec les diocèses, qui nous semblent être le niveau le plus pertinent pour permettre une bonne diffusion.

Dans le domaine des anciens

Notre Mouvement doit s'adapter au monde moderne sans laisser de côté nos anciens. Cette solitude dont ils souffrent doit être prise en compte. Les initiatives seront essentiellement imaginées et prises sur le terrain en fonction des attentes exprimées. C'est un défi pour nous tous.

Marie d'Amonville, veuve de Louis, tous deux anciens collaborateurs du Père Caffarel, a proposé de créer partout où c'est possible un nouveau Mouvement lié aux Équipes Notre-Dame, nommé *« La vie devant nous »* afin de vivre comme un moment de grâce la préparation au *« grand passage »*.

La naissance de ce nouveau mouvement est bien la preuve que le charisme fondateur est toujours fécond et à l'œuvre. Encore faut-il prendre le temps de la réflexion et du discernement et réserver des espaces à cet effet si nous voulons vraiment trouver des réponses aux défis de notre monde

Dans le domaine de la réflexion spirituelle et de sa diffusion

Lors du Colloque qui s'est tenu aux Bernardins à Paris en décembre 2017 sur la pensée du Père Caffarel, la Sœur Fernanda Barbiero précisa dans sa conférence sur la revue « L'Anneau d'Or » le rôle essentiel que cette publication avait joué dans l'univers spirituel de son temps. La conférencière conclut en déclarant que « *L'Anneau d'Or a ouvert des chemins qui restent encore à parcourir.* ». Ainsi, cette revue, bien au-delà de son rôle de lien entre les équipiers du moment, a ouvert des perspectives qu'il serait temps d'élargir et d'actualiser aujourd'hui.

Ne serait-il pas nécessaire, dans cette période de profonde mutation, d'ouvrir un espace de réflexion et de création capable de susciter chez nos contemporains un intérêt et une conviction autour de ce sujet essentiel de la spiritualité conjugale à l'aube du troisième millénaire ?

Bien entendu, les moyens utilisés n'auraient pas grand-chose à voir avec ceux de l'Anneau d'Or ; il conviendrait de mobiliser tous les outils de la communication moderne permettant de toucher les équipiers d'une manière très directe et personnalisée, ainsi que, peut-être, des publics plus larges.

Cet enjeu pourrait faire partie des espaces de réflexion et de création des responsables du Mouvement et plus largement, de l'ensemble des équipiers qui trouveront là une dimension essentielle de leur vocation missionnaire.

Conclusion

L'avenir des END sera toujours basé sur une plus grande communion. Ce ne sera qu'en suivant la logique de l'Amour et du don que nous pourrions atteindre cette communion dans les différentes sphères de notre vie, au sein du Mouvement et de l'Église. Les membres des Équipes Notre-Dame participent à leur manière à la fonction prophétique, sacerdotale et royale du Christ dans l'Église et dans le monde.

Évangéliser n'est pas une invitation facultative mais un devoir constant. « *Évangéliser, c'est se reconnaître dans l'Église missionnaire.* » C'est reconnaître l'appel de Dieu.

Le moment est venu où les END se sentent capables d'accepter et de répondre aux grandes interpellations du monde en donnant un sens à leur existence, grâce à leur identité et à leur spécificité missionnaires qui conduisent chaque couple à s'engager en toute responsabilité dans la Mission.

La Mission du Mouvement est de former, d'encadrer et de motiver les couples à être agents de la Bonne Nouvelle dans le monde dans lequel nous vivons pour annoncer les valeurs de l'Évangile au sein du couple et de la famille, piliers qui soutiennent le pont que nous devons traverser et qui nous imposent de plus en plus un engagement basé sur la stabilité de l'amour.

Recréer et adapter les moyens de formation en garantissant la fidélité à notre charisme afin de donner des réponses aux défis concrets de nos jours : voilà le premier pas à faire.

Les END peuvent mener dans "*l'Église en sortie*", selon l'expression du Pape François, une action évangélisatrice d'une incalculable dimension. Les END ne peuvent pas, pour cela, se limiter à une spiritualité individualiste mais doivent se réaliser dans une perspective pastorale qui est indispensable pour la transformation du monde.

Si, partout dans le monde, nous éclairons le mariage et la famille de la vraie lumière de l'Évangile, un nouveau chemin s'ouvrira qui sera motif d'espérance et de joie pour tous.

Notre Mouvement ne saurait être réduit à la stricte observance des points concrets d'effort sans prendre la peine de regarder autour de soi pour voir de qui « *se faire le prochain.* » Certains en effet, même s'ils respectent les points concrets d'effort, perdent quelquefois de vue les vraies exigences de la vie chrétienne (Foi et Œuvre). Le Père Caffarel n'a jamais dissocié notre vocation de notre mission ; il disait qu'il fallait sans cesse prendre en compte ces deux aspects. Sachons faire nôtres les paroles prononcées à la fin de chaque messe : « Allez servir le Seigneur ».

Concluons avec le Père Caffarel :

« Plus d'amour dans les foyers, plus de charité dans les équipes, et plus de dynamisme missionnaire... ».

ANNEXE 6

Première reconnaissance des END par l'Eglise (Lettre du Cardinal Feltrin) 1960

LE CARDINAL FELTIN NOUS ECRIT :

Dans l'Eglise comme dans la société civile, toute association est un jour amenée à traduire sa nature, ses buts, ses moyens sous forme de Statuts. Il y a intérêt à ne pas le faire prématurément, pour ne pas se couler dans un moule trop étroit risquant de compromettre les évolutions et les adaptations nécessaires, mais il faut pourtant se donner dès que possible ce cadre qui assurera la rectitude dans le développement et dirimera toute hésitation et toute discussion sur les caractères distinctifs du groupement. Dans l'Eglise, les institutions nouvelles sont d'abord approuvées par l'évêque du lieu de fondation. Ensuite par le Saint-Siège, si celui-ci l'estime à propos.

Vous l'avez appris par la dernière Lettre Mensuelle, les Statuts des Equipes Notre-Dame viennent d'être déposés à Rome, où ils sont à l'étude. Auparavant ils avaient été approuvés par S.E. le Cardinal Feltrin, par une lettre d'une grande importance, que vous trouverez ci-dessous. Ce document capital, où les caractères de notre Mouvement sont précisés avec vigueur et clarté, mérite d'être lu, médité par chacun de vous et étudié en réunion d'équipe. Notre place dans la chrétienté ne pouvait pas être plus nettement précisée.

La ligne de conduite est lumineuse, à chacun d'y être fidèle.

Henri Caffarel

Témoin de l'essor des EQUIPES NOTRE –DAME en France et dans le monde, au courant de l'épanouissement spirituel des foyers qui y adhèrent, je suis heureux d'avoir l'occasion d'exprimer ma pensée à la direction du Mouvement.

En tant qu'Evêque du lieu de fondation, et après avoir étudié les statuts qui m'ont été soumis, j'ai plaisir à déclarer au Centre Directeur du

Mouvement que je les approuve. Ils sont le fruit d'une longue expérience qui a montré combien un cadre administratif, à la fois ferme et souple, favorisait le progrès de la charité et le rayonnement des foyers.

Que tous restent donc fidèles à l'inspiration originelle et aux caractéristiques du mouvement, spiritualité, supranationalité, encadrement laïque.

1 - Les Equipes Notre Dame sont et doivent rester un mouvement de formation spirituelle.

Leur raison d'être est de faire découvrir à leurs membres les exigences et la grandeur de leur vocation de baptisés et de les aider, par les statuts et l'encadrement du mouvement, à « tendre à la perfection de la vie chrétienne dans le cadre de leur vie conjugale et familiale », selon les termes du discours de Jean XXIII, adressé en mai dernier aux mille foyers pèlerins du mouvement.

Ecole de perfection, les Equipes Notre-Dame ne sont à ranger ni parmi les mouvements d'Action Catholique, ni parmi les mouvements familiaux. Elles doivent à juste titre ambitionner d'être une pépinière de militants qui, selon la vocation propre à chacun, participeront nombreux à la vie de l'Action Catholique et aux œuvres diverses approuvées par la hiérarchie, et s'engageront dans les tâches temporelles avec le souci d'y porter leur témoignage de chrétiens et de contribuer à l'établissement d'un ordre social conforme aux enseignements de l'Eglise.

2 – Leur objectif de formation spirituelle justifie l'idéal de supranationalité des Equipes Notre-Dame. Il n'est pas de frontières pour la vie spirituelle et cette grande fraternité spirituelle et supranationale des foyers en un mouvement unique, implanté en plus de vingt nations, est un précieux témoignage dans la chrétienté en même temps qu'un grand espoir.

Cette supranationalité, pour n'être pas un leurre et se maintenir au niveau de la charité du Christ, exige à la fois une direction forte et un loyal esprit de discipline de la part des cadres et des membres des Equipes, sinon le mouvement se trouverait faible devant la tentation

menaçant tout groupement spirituel, de s'infléchir vers des objectifs d'action. Céder à cette tentation serait, pour les Equipes Notre-Dame, renier leur raison d'être.

3 – Il est heureux qu'à tous les échelons les responsabilités dirigeantes soient assurées par des laïcs.

C'est bien dans la ligne de cette promotion du laïcat si fortement favorisée par le Saint-Siège depuis trente ans. Le prêtre qui, selon les statuts, assiste le foyer responsable de secteur, a pour mission tout à la fois d'apporter aux foyers animation et conseils spirituels et d'assurer la liaison avec l'Evêque du diocèse.

Le Centre Directeur International du mouvement, étant donné la responsabilité doctrinale et spirituelle impliquée dans ses fonctions, a pour responsable un prêtre désigné par le Cardinal Archevêque de Paris. Ce rôle a été jusqu'à présent exercé par M. l'Abbé Caffarel, fondateur des Equipes Notre Dame. L'approbation que Nous donnons aux Statuts est pour Nous l'occasion de confirmer l'Abbé Caffarel dans ses fonctions et de lui dire Notre entière approbation pour l'impulsion spirituelle et doctrinale qu'il imprime aux Equipes Notre Dame, ainsi que pour la sagesse avec laquelle lui et ses collaborateurs les conduisent dans un esprit d'absolue docilité et fidélité envers les Evêques et le Saint-Siège, esprit qui ne s'est jamais démenti.

Approbation donnée à Paris, le 25 mars 1960

Signé : Maurice Cardinal FELTIN
Archevêque de Paris

ANNEXE 7

DECRET DE RECONNAISSANCE des END, comme Association privée de fidèles de droit privé

1992

Désireux de vivre en plénitude leur vocation de baptisés dans le mariage, quelques couples guidés par l'Abbé Caffarel ont donné vie en 1938 à Paris aux Equipes Notre-Dame.

Ce n'est toutefois que la mise au point de la « Charte des Equipes Notre-Dame » le 8 décembre 1947 qui constitue l'acte de fondation du Mouvement.

Dans la Charte, les couples alors responsables, guidés par l'Abbé Caffarel, affirment leur volonté

- D'aller « jusqu'au bout des engagements de leur baptême »,
- De se donner au Christ « sans condition »,
- De « le servir sans discuter »,
- De faire « de son Evangile la charte de leur famille »
- De voir leur amour, sanctifié par le sacrement de mariage, devenir « une louange à Dieu, un témoignage aux hommes leur prouvant avec évidence que le Christ a sauvé l'amour, une réparation des péchés contre le mariage ».
- « Ils entendent être partout missionnaires du Christ.
- Dévoués à l'Eglise, ils veulent être toujours prêts à répondre aux appels de leur évêque et de leurs prêtres
- Ils se veulent compétents dans leur profession.
- Ils veulent faire de toutes leurs activités une collaboration à l'œuvre de Dieu et un service envers les hommes.

- Parce qu'ils connaissent leur faiblesse et les limites de leurs forces, sinon de leur bonne volonté,
- Parce qu'ils expérimentent chaque jour combien il est difficile de vivre en chrétien dans un monde païen,
- Parce qu'ils ont une foi indéfectible en la puissance de l'entraide fraternelle,
- *Ils ont décidé de faire équipe ».*

Les Equipes Notre-Dame qui se sont mises sous le patronage de Notre-Dame – parce qu' « il n'est pas de meilleur guide pour aller à Dieu que la Mère de Dieu » –, veulent être un mouvement de spiritualité regroupant des couples qui entendent cheminer vers la sainteté dans et par le mariage, grâce à la mise en œuvre dans la vie du couple d'une « spiritualité conjugale », avec l'aide d'une équipe.

Au cours des dernières années, le besoin urgent de renouvellement des familles et des couples chrétiens, prophétiquement reconnu par l'Abbé Caffarel et les couples initiateurs du mouvement et confirmé avec force par le concile Vatican II, n'a fait que croître. Ainsi la nécessité de soutien d'une équipe, de l'encouragement reçu dans l'échange avec des couples partageant les mêmes idéaux et le constant ressourcement spirituel au sein d'un Mouvement, deviennent-ils de plus en plus indispensables.

Au long de son histoire, les Equipes Notre-Dame, grâce à leur expansion dans de nombreux pays de tous les continents et aux fruits de sainteté mûris dans la vie des foyers qui les composent, ont cherché à répondre à ces besoins. La qualité spirituelle et la force apostolique du mouvement ont donné et promettent de développer un apport considérable au renouveau du mariage dans le monde.

Considérant les Equipes Notre-Dame un don de Dieu pour l'Eglise et pour le monde, de nombreux évêques ont appuyé leur demande de reconnaissance en tant qu'association de fidèles de droit privé, présentée au Conseil pontifical pour les laïcs le 19 septembre 1990 par les responsables du Mouvement.

Ayant étudié soigneusement le projet de statuts soumis à l'approbation et reçu l'accord de Sa Sainteté Jean-Paul II au cours de l'audience donnée le 26 mars à S.Em. le Card. Eduardo Pironio, le Conseil pontifical pour les laïcs reconnaît les Equipes Notre-Dame en tant qu'association de fidèles de droit privé, selon les normes de cann. 298-311 et 321-329 et il en approuve les statuts *ad experimentum* pour une période de 5 ans.

Puisse cette reconnaissance officielle renforcer encore le lien de fidélité à l'Eglise et à son magistère, qui, dès son origine, a caractérisé le Mouvement. Que Marie, Mère de Dieu et Mère de tout foyer chrétien, continue à conduire les Equipes Notre-Dame sur le chemin de la sainteté que seul le Christ peut donner. Avec elle, rendons grâce à Dieu :

« Mon âme exalte le Seigneur,
et mon esprit tressaille de joie
en Dieu mon sauveur,
parce qu'il a jeté les yeux sur
l'abaissement de sa servante ».

Donné au Vatican, le 19 Avril 1992 en la fête de la Résurrection de Notre Seigneur Jésus Christ.

Paul J. Cordes
Vice-Président

Eduardo F. Card. Pironio
Président

ANNEXE 8

Confirmation du Décret de Reconnaissance des END et Approbation de leurs Statuts Canoniques

2002

Les *Équipes Notre-Dame* sont nées en France au cours de l'année 1938, sur l'initiative de quelques foyers qui, accompagnés d'un prêtre, l'abbé Henri Caffarel, prirent l'habitude de se retrouver chaque mois pour redécouvrir ensemble le sens du mariage et les richesses de ce sacrement. La première réunion d'équipe s'est tenue à Paris, le 25 février 1939. Bientôt ces couples ont trouvé un tel profit dans leur vie conjugale qu'ils en attirèrent plusieurs autres à partager leur expérience. C'est ainsi que le 8 décembre 1947, fut mise au point la Charte des *Équipes Notre-Dame*, considérée comme l'acte de fondation du mouvement.

Les *Équipes Notre-Dame* constituent un mouvement de spiritualité conjugale né pour répondre aux exigences des couples chrétiens désireux de vivre pleinement leur vie matrimoniale à partir du sacrement du mariage. Selon les Statuts, en tant que « mouvement de formation spirituelle et de ressourcement, les *Équipes Notre-Dame* aident leurs membres à progresser dans l'amour de Dieu et dans l'amour du prochain ; elles font appel à l'entraide fraternelle pour que leurs membres puissent assumer personnellement et en foyer les conditions concrètes de leur vie conjugale, familiale, professionnelle et sociale selon la volonté de Dieu ; elles les incitent à prendre conscience de leur mission évangélisatrice dans l'Église et dans le monde par le témoignage de leur amour conjugal et par les autres modes d'action qui relèvent de leur choix » (*Statuts*, art .3).

Soulignant le sens et la valeur de la communion conjugale, le Pape Jean-Paul II a pu dire, au cours de l'année du Jubilé de l'An 2000 que « dans le sacrement du mariage, en effet, les époux (...) s'efforcent de s'exprimer réciproquement et de témoigner au monde l'amour fort et indissoluble avec lequel le Christ aime l'Église. C'est le "grand mystère",

comme l'appelle l'apôtre Paul (cfr. *Ef* 5,32) (Jean-Paul II, *Homélie du Jubilé des Familles*, 15 Octobre 2000, 4).

Le Concile Œcuménique Vatican II comme le magistère post-conciliaire ont porté une attention toute particulière aux formes associatives de participation à la vie de l'Église, en lui manifestant sa plus profonde estime et considération (cfr. Décret sur l'Apostolat des laïcs *Apostolicam actuositatem*, 18, 19 y 21 ; Jean-Paul II, Exhortation apostolique post-synodale *Christifideles laici*, 29).

Dans cette même ligne, au seuil du troisième millénaire, le Pape Jean-Paul II, écrit que "le devoir de promouvoir les divers types d'association revête une grande importance pour la communion, que ce soient les formes plus traditionnelles ou celles plus nouvelles des mouvements ecclésiaux, ces formes continuent à donner à l'Église une vivacité qui est un don de Dieu et qui constitue un authentique "printemps de l'Esprit" (Lettre apostolique *Novo Millennio ineunte*, 46)".

Par conséquent :

Considérant que le Conseil pontifical pour les Laïcs, par décret du 19 avril 1992, a reconnu les *Équipes Notre-Dame* comme association privée internationale de fidèles de droit pontifical, dotée de personnalité juridique, et approuvé ses Statuts *ad experimentum* ;

Répondant à la demande présentée au Dicastère, en date du 11 mars 2002, par Gérard et Marie-Christine de Roberty, Responsables de l'équipe internationale des *Équipes Notre-Dame*, sollicitant l'approbation définitive des Statuts ;

Acceptant, en même temps, les modifications apportées au texte des Statuts ;

Considérant l'irradiation apostolique du mouvement et l'approfondissement de la formation des membres des *Équipes Notre-Dame* œuvrant au service de la famille et de la société au cours de toutes ces dernières années, en aidant les foyers à vivre chrétiennement leur vie de mariage et à découvrir et à réaliser dans leur vie quotidienne le projet de Dieu sur eux ;

Vu les articles 131-134 de la Constitution Apostolique *Pastor Bonus*, sur la Curie Romaine, ainsi que le canon 312, § 1, 1° du code de Droit Canonique, le Conseil Pontifical pour les Laïcs décrète :

1. La confirmation de la reconnaissance du mouvement des *Équipes Notre-Dame* comme association privée internationale de fidèles, dotée de personnalité juridique, conformément aux canons 298-311 et 321-329 du Code de Droit Canon.

2. L'approbation définitive des Statuts des *Équipes Notre-Dame*, dont l'original se trouve déposé dans les archives du Conseil pontifical pour les Laïcs.

Donné au Vatican, le vingt-six juillet deux mille deux, en la mémoire liturgique de Saint Joachim et de Sainte Anne, parents de la Bienheureuse Vierge Marie.

Stanislaw Rylko
Secrétaire

James Francis Card. Stafford
Président

ANNEXE 9

Statuts Canoniques des Equipes Notre-Dame, après approbation des modifications par le Conseil Pontifical des Laïcs

2014

PREAMBULE

Les Equipes Notre-Dame (END) ont pour origine un groupe de quatre foyers soucieux de répondre pleinement aux exigences de leur baptême dans et par leur vie de mariage, et d'un prêtre, l'abbé Henri Caffarel, qui pressentait les richesses spirituelles du sacrement de mariage.

La première réunion d'équipe s'est tenue à Paris, le 25 février 1939. La Charte des END mise au point le 8 décembre 1947 à l'initiative de l'abbé Henri CAFFAREL et des responsables de l'époque, constitue l'acte véritable de fondation du Mouvement qui a voulu se placer sous le patronage de la Mère de Dieu.

Le but principal de ce préambule est de resituer ces statuts dans l'intuition primitive de la fondation du mouvement et de permettre ainsi aux END d'aller de l'avant avec audace et confiance dans la fidélité aux charismes fondateurs.

Comme le précise clairement la Charte des END en sa note N°1 et comme le rappelait le Père Caffarel à Pâques 1988 dans le recueil des textes fondateurs des END, les Equipes Notre-Dame, dès l'origine, se sont voulues « Mouvement de spiritualité conjugale et non pas simple groupement amical de foyers chrétiens désireux d'échapper à l'isolement, non plus que Mouvement familial ou Mouvement d'action catholique ». De même dès l'origine, elles regroupent non pas des individus mais des couples, qui entendent cheminer vers la sainteté dans et par le mariage.

L'intuition centrale des premières réunions qui va donner naissance à ce qu'on appellera la « Spiritualité Conjugale » est donc bien que les

couples unis par le sacrement de mariage sont appelés à se sanctifier non pas malgré leur mariage, mais dans et par celui-ci. Nous avons peine à saisir la nouveauté d'une telle affirmation, il y a cinquante ans. Aujourd'hui encore, c'est une terre à mettre en valeur.

Au contact de ces jeunes couples, le Père Caffarel découvre le sens de ce « grand mystère » dont parle Saint Paul (Ep. 5, 32). Il n'y a pas pour les couples unis par le Sacrement de mariage à chercher d'autre route de sanctification que leur amour, ressaisi et transfiguré par l'amour divin. Comme le Père Caffarel se plaît alors à le répéter : « Le mariage, c'est se donner l'un à l'autre pour se donner ensemble ».

Ces premières équipes font également naître une autre intuition : le parallélisme entre les deux relations d'amour, celle de la personne humaine avec le Christ et celle du couple. Toutes les deux connaissent une évolution analogue : après la joie de la rencontre vient un jour l'épreuve de la nuit et de l'absence apparente. Il s'agit alors de tenir bon dans la foi et la fidélité.

C'est alors qu'en 1945, paraît dans l'Anneau d'or, Cahiers de spiritualité conjugale et familiale, lancés par le Père Caffarel, un éditorial appelé à un grand retentissement, « Un devoir méconnu », qui à partir de St Luc lance le « Devoir de s'asseoir » partant du principe : « La maison finit par s'écrouler quand on ne surveille pas la charpente ». Le foyer qui ne s'arrête pas pour réfléchir...la routine s'en empare... l'union conjugale se lézarde.

Mais parce qu'ils connaissent leur faiblesse et leurs limites, parce qu'ils expérimentent chaque jour combien la porte est étroite, la durée difficile, les foyers décident de plus en plus nombreux de faire équipe au sein d'un Mouvement structuré à la fois souple et rigoureux.

Inspirées par une expérience qui s'étend donc sur plus de cinquante ans, les END ont la conviction que le Mouvement répond plus que jamais aux besoins des foyers et de l'Eglise. Ce Mouvement qui est implanté actuellement dans une soixantaine de pays veut être porteur du témoignage chrétien dans le monde.

Conformément au Canon 299 § 3 du Code Canonique promulgué le 25 janvier 1983, l'Equipe Responsable Internationale des END, entourée

des Super-Régionaux et de nombreux Régionaux, a décidé unanimement d'arrêter les statuts suivants.

Ces statuts ont été approuvés “ Ad experimentum “ pour une durée de 5 ans au cours de l'audience accordée par sa Sainteté Jean Paul II le 26 mars 1992 à son Eminence le Cardinal Eduardo PIRONIO, Président du Conseil Pontifical pour les laïcs. Le Décret de reconnaissance des Equipes Notre-Dame en tant qu'association privée de fidèles, selon les normes des canons 298-311 et 321-329 a été promulgué le 19 avril 1992 en la fête de la Résurrection.

Ces Statuts ont été définitivement approuvés le 26 juillet 2002, date de la mémoire liturgique de saint Joachim et de sainte Anne, parents de la Bienheureuse Vierge Marie, par un décret du Conseil Pontifical pour les Laïcs, sous la présidence de Monsieur le Cardinal James Francis Stafford.

Ils ont pour but :

- De pourvoir à la cohérence du Mouvement et à sa croissance dans la continuité et la fidélité aux intuitions d'origine tout en permettant les adaptations nécessaires, selon les nouveaux besoins qui seraient perçus en relation avec les contextes de temps et de lieux ;
- D'assurer l'enracinement de l'intuition d'origine du Mouvement des END dans l'Eglise et d'obtenir ainsi confirmation de la reconnaissance de sa spécificité ;
- De servir de référence pour les membres du Mouvement et ses responsables et de garantie pour les autorités ecclésiastiques ;
- De préciser l'expression institutionnelle du rattachement des END au Saint-Siège.

Article 1 – DENOMINATION ET QUALIFICATION

Le nom officiel du Mouvement est : « Equipes Notre-Dame », en abrégé END. Cette dénomination est commune à l'ensemble du Mouvement

sans préjudice de l'emploi de traductions officielles. On lui adjoint, le cas échéant, en sous-titre : « Mouvement de spiritualité conjugale ».

Le nom des Equipes Notre Dame peut être traduit dans les langues des pays dans lesquels elles sont implantées avec l'accord de l'Equipe Responsable Internationale (ERI)

Les END, en tant que mouvement de laïcs, sont une association privée internationale de fidèles, régie et dirigée par ses membres, et dotée de personnalité juridique selon les canons 298-311 et 321-329 du Code de droit canonique promulgué le 25 janvier 1983 et conformément aux présents statuts. Ce Mouvement forme dans l'Eglise une communauté spirituelle à caractère universel.

Article 2 – LE SIÈGE SOCIAL

Le siège social du Mouvement est situé à Paris - 49, rue de la Glacière, 75013 Paris – France. Il pourra être transféré en tout autre endroit sur décision de l'Equipe Responsable Internationale.

Article 3 – BUTS ET CARACTERES ESSENTIELS

Les END ont pour but d'aider les foyers chrétiens à découvrir et à vivre toutes les dimensions du sacrement de mariage, en demeurant fidèles aux enseignements de l'Eglise.

Mouvement de formation spirituelle et de ressourcement, les END aident leurs membres à progresser dans l'amour de Dieu et dans l'amour du prochain ; elles font appel à l'entraide fraternelle pour que leurs membres puissent assumer personnellement et en foyer les conditions concrètes de leur vie conjugale, familiale, professionnelle et sociale selon la volonté de Dieu ; elles les incitent à prendre conscience de leur mission évangélisatrice dans l'Eglise et dans le monde par le témoignage de leur amour conjugal et par les autres modes d'action qui relèvent de leur choix.

Article 4 – LES MEMBRES

Sont membres des END, les foyers chrétiens unis par le sacrement de mariage qui adhèrent, en vue de les mettre en pratique, aux objectifs et

aux méthodes du Mouvement, tels qu'ils sont définis par la dernière édition de la Charte (mai 1972), par les documents fondamentaux qui l'ont actualisée ainsi que par les présents statuts.

Un " Guide des Equipes Notre Dame", publié en mai 2001 par l'ERI après approbation du Collège International, s'appuie sur l'ensemble des documents susvisés qu'il regroupe, ainsi que sur les présents statuts. Il précise sous forme de règlement intérieur les conditions de vie du mouvement et de ses membres. Il sert de référence en matière de fonctionnement détaillé du mouvement et ne peut être modifié que par l'ERI après consultation du Collège International.

Tout foyer remplissant les conditions du premier alinéa du présent article 4 peut faire partie des END. Après une période d'initiation d'une durée d'au moins un an, vécue en équipe, accompagnée d'un foyer-pilote, qui fait découvrir les divers aspects de la vie des Equipes, chaque foyer s'engage dans le Mouvement ou décide de le quitter.

Chaque membre peut à tout moment se retirer.

L'exclusion d'un ou de plusieurs membres peut être décidée, pour motifs d'incompatibilité ou de difficulté grave par rapport aux engagements de l'association, par les responsables des SR/RR auxquelles ils appartiennent, selon la proposition des responsables locaux, en leur assurant un droit de défense et sous réserve d'un recours éventuel auprès de l'Equipe Responsable Internationale.

Article 5 – VIE D'ÉQUIPE ET ENTRAIDE DES MEMBRES

L'équipe, véritable communauté ecclésiale, constitue la cellule de base du Mouvement. Susciter et animer de petites communautés de foyers qui cherchent à vivre pleinement la vie chrétienne dans leur foyer et leur famille est donc la vocation spécifique des END, comme Mouvement au sein de l'Eglise.

Après une période de pilotage et d'initiation, l'équipe comme telle s'engage dans le Mouvement, qui l'accepte, ou elle décide de le quitter.

Composée de cinq à sept foyers, l'équipe se choisit, chaque année, un « foyer responsable » ; elle est assistée d'un prêtre « Conseiller

spirituel », qui rend manifeste le lien avec le sacerdoce et la communion avec l'Eglise.

La réunion d'équipe mensuelle constitue le temps fort de la vie d'équipe. Préparée par chacun, la réunion comporte un repas simple, un temps de prière, une mise en commun des expériences et des préoccupations de chacun, un échange sur un thème de réflexion en rapport avec les objectifs et les caractéristiques essentielles du Mouvement ainsi qu'un partage sur les points concrets d'effort repris ci-dessous.

Les membres des END s'engagent en effet à faire effort à titre personnel et en foyer sur « les points concrets » : une règle de vie personnelle, un temps de vrai dialogue conjugal chaque mois pour rechercher ensemble la volonté du Seigneur (« Devoir de s'asseoir »), l'écoute de la Parole de Dieu, l'oraison quotidienne, la prière conjugale et familiale quotidienne et une retraite annuelle. Ils s'engagent aussi, pour y parvenir, à s'entraider en équipe et à participer aux activités et à la vie du Mouvement.

Article 6 – INSTANCES DE RESPONSABILITÉ ET D'ANIMATION

- 1) Plusieurs instances de responsabilités et d'animation sont au service de la communion fraternelle en vue de réaliser les objectifs du Mouvement :
 - Le foyer de liaison chargé d'assurer la liaison entre plusieurs équipes ;
 - Le foyer de secteur chargé d'animer un groupe d'équipes (de 5 à 20) avec l'assistance d'une équipe dite de secteur composée de quelques foyers et d'un prêtre, conseiller spirituel de secteur ;
 - Le foyer régional chargé d'animer plusieurs secteurs ;
 - Le foyer provincial chargé de faire la liaison de plusieurs Régions, quand la Super Région a un territoire trop étendu.
 - Le foyer super-régional chargé d'animer plusieurs provinces ou régions ;

Les couples responsables de secteurs, de régions, de provinces, de super-régions veilleront à constituer autour d'eux, pour l'exercice de leur responsabilité, une équipe de service, composée de quelques foyers et d'un prêtre conseiller spirituel, qui les assiste collégalement dans un esprit de communion et de confiance. Chacun des couples responsables répond de son service devant les instances supérieures du Mouvement.

Toutes ces responsabilités ainsi que les services accomplis par les foyers des END pour le secrétariat, les traductions etc.... s'exercent bénévolement, sans rémunération.

2) L'Equipe Responsable Internationale (ERI) assume collégalement la responsabilité générale du Mouvement ; elle l'exerce en union étroite avec les foyers super-régionaux.

L'ERI est composée de 6 à 8 foyers assistés d'un prêtre « conseiller spirituel ». Ces foyers sont choisis par l'ERI elle-même, après qu'elle ait procédé à diverses consultations, notamment auprès des Super-Régions. Le choix des membres de l'ERI s'inspire, autant que possible, du caractère international du Mouvement.

Le service des membres de l'ERI est au maximum pour une période de six ans.

L'ERI choisit un foyer responsable parmi ses membres ou parmi les foyers qui ont appartenu à la précédente l'ERI. Uniquement dans un cas exceptionnel, le foyer responsable de l'ERI pourra être choisi parmi les membres du Collège. Dans cette situation, le foyer choisi devra participer aux réunions de l'ERI, au moins un an avant le début de sa responsabilité.

Le foyer responsable de l'ERI est chargé de son animation et de sa coordination. Ce foyer assume la gestion courante du Mouvement et fait régulièrement rapport sur l'exercice de sa mission aux membres de l'ERI. Son mandat est au maximum de six ans. Il est le représentant officiel du Mouvement.

Avant de procéder à la nomination du foyer responsable, l'ERI s'assure que le Conseil Pontifical pour les Laïcs n'a pas d'objection grave à opposer à ce choix.

L'ERI dispose d'un Secrétariat International dont est chargé un couple Secrétaire Général qui se charge, en particulier, de l'aspect administratif et de fonctionnement de l'ERI.

Des zones de liaison sont constituées de super-régions, régions ou secteurs rattachés directement à l'ERI ainsi que de pays qui ne comptent pas encore d'équipe. Elles sont confiées à la responsabilité des membres de l'ERI.

L'ERI peut aussi s'entourer d'équipes de service spécialisées appelées "Équipes Satellites" qui l'aideront à remplir sa mission. L'ERI veillera au caractère international de ces équipes dont les membres auront un service d'une durée limitée définie par l'ERI. Elles sont confiées à la responsabilité d'un membre de l'ERI.

L'ERI peut s'appuyer sur la réflexion d'experts, prêtres ou laïcs.

En cas de vacance du poste de Foyer Responsable de l'ERI, la mission correspondante sera exercée, après élection au sein de l'ERI, de façon provisoire et pour une période maximum d'une année, par le foyer membre qui aura obtenu le plus de voix, jusqu'à l'appel d'un foyer qui prendra définitivement la relève, selon les règles des présents Statuts.

3) Toute responsabilité exercée à chacun de ces échelons est confiée à des foyers, membres des END, pour un temps déterminé, généralement de 3 à 5 ans. Les foyers repris sous l'alinéa 1 du présent article sont choisis selon les modalités fixées par les documents officiels du Mouvement dans un esprit de communion et de service. Leur nomination est faite par le foyer responsable de l'animation générale dont ils relèvent, après discernement avec le responsable sortant et l'avis de toutes personnes compétentes.

Quant à l'appel des foyers responsables des SR et RR, il se fait nécessairement en concertation avec l'ERI.

Les secrétariats créés selon les besoins dans les différents pays, avec l'accord de l'ERI, sont placés sous la vigilance des responsables locaux, en collaboration avec le Secrétariat International.

En cas de vacance d'un poste de responsable, la mission correspondante est exercée par le couple responsable de l'instance d'animation dont il dépend. Celui-ci peut, après avis de son équipe, la déléguer à un foyer membre de l'équipe où a lieu la vacance.

Chaque foyer responsable, à partir de l'échelon de responsable de secteur, représente le Mouvement dans son aire géographique. Cette représentation porte uniquement sur les domaines visés à l'article 3. Le foyer responsable rend compte régulièrement à son mandant de ses initiatives et décisions, ainsi que de sa gestion.

Les documents qui sont élaborés par toutes les instances du Mouvement en ce qui concerne sa pédagogie, ses règles de fonctionnement ou qui sont mis à disposition des couples en vue d'études ou de diffusion, devront être envoyés à l'ERI pour approbation.

Les foyers responsables qui sont en exercice à tout niveau de responsabilité dans les END, pourront être relevés de leurs fonctions :

- dans les cas d'exclusion du Mouvement, selon ce qui est prévu à l'article 4 de ces Statuts ;
- dans les cas de non-respect systématique des obligations qui lui incombent comme responsable ;
- dans les cas de pratiques qui représentent une rupture avec l'Église ;
- dans le cas de violation de ces Statuts qui mettrait en cause l'unité et la communion des END.

La décision du remplacement doit être prise par les foyers responsables des SR/RR auxquelles ils appartiennent, en assurant leur droit de défense, et sous réserve d'un recours éventuel auprès de l'Équipe Responsable Internationale.

Article 7 - LES PRÊTRES CONSEILLERS SPIRITUELS

Les prêtres apportent aux équipes la grâce irremplaçable de leur sacerdoce ; ils n'assument pas de responsabilité de gouvernement ; c'est la raison pour laquelle ils sont appelés « conseillers spirituels ».

Le prêtre, **conseiller spirituel d'équipe**, est choisi par les membres de l'équipe parmi les prêtres qui exercent légitimement le ministère sacerdotal et conformément au Canon 324 § 2.

Le prêtre, **conseiller spirituel de secteur ou autre équipe de service**, est choisi parmi les conseillers spirituels d'équipe par le foyer responsable de l'équipe de service, en accord avec le foyer responsable de l'animation générale dont il relève ; il incombe à ce prêtre d'effectuer les démarches éventuellement nécessaires auprès de ses supérieurs hiérarchiques pour accepter cette charge ; la durée habituelle de sa fonction est de trois à cinq ans.

Le prêtre, **conseiller spirituel de l'ERI**, est proposé par le foyer responsable qui va assumer le service aux membres de l'ERI ; sa nomination est confirmée par le Saint-Siège. La durée de son mandat est au maximum de six ans et doit finir en même temps que le foyer responsable.

D'autres prêtres peuvent être associés à la réflexion et à l'animation spirituelle du Mouvement, aux différents échelons de responsabilité, en fonction des circonstances et des besoins. Ils sont choisis par l'échelon concerné, en accord avec l'instance supérieure du Mouvement.

Article 8 – ADMINISTRATION DES BIENS

Le Mouvement a pour ressources l'ensemble des cotisations annuelles versées par ses membres, ainsi que des dons, subventions et legs éventuels. Ces ressources servent à couvrir les dépenses de fonctionnement, d'animation et d'expansion du Mouvement.

Il peut acquérir, par achat ou par donation ou legs, des biens immobiliers, mais il n'en retiendra la propriété que pour la stricte réalisation de ses objectifs.

Quiconque aura recours aux moyens financiers du Mouvement est tenu de rendre compte à qui de droit des sommes reçues et dépensées.

L'ERI arrête chaque année la politique financière du Mouvement, en particulier la contribution internationale des super-régions ou des régions, et veille à sa bonne exécution.

Il pourra se constituer des associations civiles, nationales ou régionales, jouissant de la personnalité juridique dans les pays où les END sont implantées. La décision de les créer et leurs statuts sont à soumettre à l'approbation préalable de l'ERI. Ces associations pourront posséder et

gérer des biens appartenant aux END et en rendront compte chaque année aux responsables locaux du Mouvement.

Dans un souci de transparence et de confiance, les documents comptables, des Associations civiles, constituées par les régions ou super-régions, ou auxquelles elles participent, sont annuellement transmis à l'instance d'animation dont elles dépendent. Il en est de même pour l'ERI qui transmet au Collège les documents afférents à toutes associations dont elle serait membre.

En cas de liquidation d'une de ces associations, la dévolution des biens sera effectuée conformément aux règles en vigueur dans chaque pays. L'Association internationale veillera toutefois à l'utilisation des biens au profit des membres du mouvement, ou d'institutions en relation avec le couple et le mariage des pays administrés par les dites associations

En cas de liquidation de l'Association Internationale des END, la dévolution des biens sera effectuée par l'ERI, par priorité à des associations poursuivant des buts similaires, et conformément au Canon 326.

Article 9 – REVISION DES STATUTS

Toute proposition de révision des présents statuts est faite soit par l'ERI, soit à la demande des foyers responsables de super-régions à la majorité des deux tiers.

Les modifications sont arrêtées par l'ERI après consultation des Super-Régions selon la même procédure que celle qui a été suivie pour l'élaboration des présents statuts, et soumises à l'approbation du Saint-Siège.

Article 10 – DISPOSITIONS FINALES

L'ERI et les Super Régionaux veillent à la conformité des règlements d'ordre intérieur et des documents officiels du Mouvement aux présents statuts.

Fait à Paris, le 14 mars 2014